

ГАУ «Центр энергосберегающих технологий Республики Татарстан
при Кабинете Министров Республики Татарстан»

**Информационные материалы для предприятий и
организаций Республики Татарстан по повышению
производительности труда**

**В рамках реализации мероприятий государственной программы
«Повышение производительности труда на предприятиях Республики
Татарстан на 2015 – 2020 годы»**

Казань 2016 г.

Содержание

№ п/п	Наименование раздела	Стр.
	Аннотация	3
1.	Статья Мартынова Е.В. «О реализации программы повышения производительности труда в Республике Татарстан»	5
2.	Рекомендации для предприятий «Эффективное использование инструментов сокращения затрат на производство продукции и повышения ее качества»	11
	Приложение 1. Государственная поддержка промышленности Республики Татарстан	
	Приложение 2. Примеры проектов повышения производительности труда	
	Приложение 3. Постановление КМ РТ №529 от 18.07.2015	
	Список использованных источников	

Аннотация

В Республики Татарстан реализуется подпрограмма «Повышение производительности труда на предприятиях РТ на 2015 – 2020 годы» в рамках государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика РТ на 2014-2020 годы».

Реализация мероприятий подпрограммы обеспечит к концу 2020 года увеличение производительности труда и доли высокопроизводительных рабочих мест на предприятиях Республики Татарстан в 1,3 раза относительно показателей 2014 года.

Государственными заказчиками и основными соисполнителями подпрограммы являются: Министерство экономики Республики Татарстан, Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан, Государственное автономное учреждение «Центр энергосберегающих технологий при Кабинете Министров Республики Татарстан», Министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан, Министерство труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан.

Государственное автономное учреждение «Центр энергосберегающих технологий при Кабинете Министров Республики Татарстан» (далее Центр) является основным исполнителем мероприятий подпрограммы, в поле деятельности в рамках реализации программы которой входит:

- разработка программ повышения производительности труда предприятий и организаций;

- технико-экономический аудит состояния предприятия по основным направлениям: финансы, система управления, персонал, производство, энергетика;

- проведение аудита резервов роста эффективности производственных процессов и трудовых ресурсов;

- разработка и реализация пилотных проектов по повышению производительности технологических процессов, эффективности трудовых ресурсов и финансово-экономической деятельности;

- разработка и реализация проектов по повышению эффективности персонала предприятий;

- оказание консультационной поддержки промышленным предприятиям и организациям по направлениям государственной поддержки;

- проведение курсов повышения квалификации, семинаров и мастер-классов по направлению «Повышение производительности труда»;

- научно-техническое и аналитическое обеспечение деятельности предприятий и организаций по повышению производительности труда;

- разработка проектов нормативно-методических документов по повышению эффективности производственных процессов предприятий и повышению их производительности;

- консультационная и информационная поддержка по вопросам повышения производительности труда, разработки информационно-методических материалов по инструментам повышения производительности труда;

- ведение интернет-сайта по вопросам ППТ для предприятий республики (<http://ppt.tatarstan.ru>).

В рамках реализации данной подпрограммы Центром разработан информационно-аналитический обзор, в котором содержатся сведения о направлениях реализации подпрограммы и мерах государственной поддержки для предприятий и организаций.

1. Статья Мартынова Е.В. «О реализации программы повышения производительности труда в Республике Татарстан» [1]

Создание конкурентоспособной экономики является на сегодня приоритетом в решении задачи социально-экономического развития страны.

Одним из важнейших факторов повышения конкурентоспособности является рост производительность труда, который в значительной мере базируется на научно-техническом перевооружении реального сектора экономики, внедрении современных технологий производства и управления предприятиями, повышении образовательного уровня общества.

В целях повышения конкурентоспособности экономики в Республике Татарстан 13 февраля 2013 года постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан №99 была принята первая в России долгосрочная целевая программа «Повышение производительности труда на предприятиях машиностроительного и нефтехимического комплексов Республики Татарстан на 2013-2016 годы».

По итогам реализации программных мероприятий в 2013 и 2014 годах Программа актуализирована и Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан № 901 от 24.11.2014 г. в качестве подпрограммы «Повышение производительности труда на предприятиях РТ на 2015 – 2020 годы» включена в государственную программу «Экономическое развитие и инновационная экономика РТ на 2014-2020 годы».

Основными целями Программы является стимулирование промышленных предприятий Республики Татарстан к проведению эффективных преобразований для повышения конкурентоспособности и производительности труда, прежде всего к снижению издержек на производство продукции и увеличению объема реализации выпускаемой продукции.

Координаторами Программы являются Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан и Министерство экономики Республики Татарстан. На ГАУ «Центр энергосберегающих технологий при Кабинете Министров Республики Татарстан» (Центр) возложены функций республиканского центра повышения производительности труда, в частности, аудитора резервов роста повышения производительности труда, обеспечивающего организационно-методическую подготовку разработки программ и проектов развития на предприятиях республики.

Основной индикатор Программы, по которому ведется мониторинг ее выполнения, это индикатор производительности труда - отношение добавленной стоимости к среднесписочной численности персонала предприятия.

Центром подготовлена комплексная методика аудита резервов роста производительности труда на промышленных предприятиях, изданы методические указания, проведены информационно-обучающие семинары, круглые столы. Создан интернет-сайт на портале Правительства Республики Татарстан для информационной поддержки предприятий и популяризации идей в области повышения производительности труда. Анализ международного опыта (например, Сингапура) показывает эффективность создания специализированных интернет-сайтов, направленных на поддержку деятельности предприятий в вопросах повышения производительности труда. Программа развития сайта включает формирование информационных разделов по стимулированию предприятий к повышению производительности с использованием инструментов: оценки уровня производительности и действий компании по ее повышению, рейтинга предприятий по уровню производительности труда, разделов по методикам организации работ по проектам повышения производительности труда и операционной эффективности, нормативным документам и программам правительства, по формированию и деятельности кластеров, как «генераторов» роста производительности. Аудитория сайта - предприятия, планирующие реализацию или активно реализующие программы и проекты, направленные на повышение производительности труда.

Комплексная методика аудита резервов роста производительности труда включают:

- Анализ стратегии и планов развития предприятия;
- Анализ финансово-хозяйственной деятельности;
- Оценку трудовых ресурсов (Расчет фактических показателей производительности персонала. Анализ структуры персонала предприятия);
- Анализ основных и вспомогательных производств (Анализ структуры предприятия. Анализ доходов и расходов подразделений. Оценка возможности перевода вспомогательных производств на аутсорсинг). Техничко-экономический анализ производства (Анализ использования производственных мощностей, выполнения расходных норм сырья и материалов, потребления энергетических ресурсов);
- Разработка и актуализация мероприятий и проектов по повышению производительности труда;
- Разработка внутрифирменных комплексных проектов и программ повышения производительности труда. Построение плановой базовой линии развития предприятия.

Процедуры методики по изучению рынков, перспективных технологических ниш и продуктов иллюстрирует рис.1.



Процедуры методики по анализу финансово-хозяйственной деятельности, эффективности трудовых ресурсов, технико-технологического аудита основных и вспомогательных производств, анализа логистики и систем управления предприятием иллюстрирует рис. 2.



В 2014 - 2015 годах на основании разработанной комплексной методики аудита резервов роста производительности труда Центр совместно с Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан во исполнение программных мероприятий в отраслях: машиностроение, химия и нефтехимия на двадцати средних предприятиях республики проводит технико-экономических анализ и оценку показателей, характеризующих уровень развития производства, на пятидесяти предприятиях провел сравнительный анализ и оценку уровня производительности труда. Проведение аудитов резервов роста производительности труда на предприятиях ведется в формате создания на предприятиях совместных рабочих групп.

Предварительные результаты проведенных аудитов резервов роста производительности труда на предприятиях показали:

- Высокий потенциал для реализации проектов реинжиниринга, автоматизации технологических процессов, совершенствования автоматизированных систем управления производством.

- Актуальность освоение новых «рыночных ниш», выпуска новой продукции, востребованной на рынке, в т.ч. по направлениям импортозамещения, диверсификации и производства массовой гражданской продукции.

В разрезе анализируемых отраслей оценка востребованности предлагаемых по результатам аудита инструментов повышения производительности труда представлена в таблице 1.

Оценка востребованности инструментов повышения производительности труда			
№ п/п	Наименование мероприятия	Химия и нефтехимия	Машиностроение
1	Разработка и реализация проектов и программ развития производства и освоения новой продукции	Актуально	Актуально
2	Создание и организация эффективного функционирования отраслевых координационно-экспертных центров развития предприятий отрасли, отраслевой и межотраслевой кооперации и координации взаимодействия в системе «государство - бизнес - наука»	Создан (ТНХИХ)	Актуально
3	Внедрение информационных технологий управления производством	Системы управления ERP-уровня	Внедрены / внедрены частично
		Системы управления MES-уровня	Актуально
4	Реализация механизмов государственной поддержки, частного-государственного партнерства	Поддержка инвестиционных проектов развития	Актуально
		Пополнение оборотных средств	Актуально
5	Создание и развитие производственно-технологических центров коллективного пользования, услуг аутсорсинга производственной деятельности		Актуально
6	Внедрение инструментов бережливого производства		Актуально

Интегральные оценки некоторых показателей, характеризующих уровень развития производства, полученные по результатам аудита резервов роста производительности труда для выборки средних предприятий машиностроения, химии и нефтехимии, в частности, оценки показателей производительности труда 2014 год в текущих ценах, процент загрузки оборудования, доля высокопроизводительного оборудования в общем числе установленного оборудования, энергоёмкость производства, оснащённость системами управления ERP-уровня и оснащённость системами управления MES-уровня представлены в таблице 2.

Интегральные оценки производства						
Наименование отрасли	Среднее значение производительности труда 2014 год в текущих ценах, тыс. руб./чел	Загрузка оборудования, %	Доля высокопроизводительного оборудования, %	Энергоёмкость производства, %	Оснащённость системами управления ERP-уровня, %	Оснащённость системами управления MES-уровня, %
Химия и нефтехимия	1621,3	52,4	29,5	7,2	60	40
Машиностроение	470,1	68,8	38,4	4,7	47	35

Приведенные оценки показателей, характеризующих состояние производственной деятельности, с учетом порогового значения индикатора высокопроизводительных рабочих мест (Чвпрм), которое по оценке Минэкономразвития РФ в ценах 2013 года составляет Чвпрм > 612 тыс. руб./чел., показывают на наличие значительных резервов повышения эффективности производства и роста производительности труда.

С учетом финансовых ограничений и действующих регламентов предприятия республики в целом активно решают задачи повышения эффективности производственной и операционной деятельности.

Ряд предприятий республики при поддержке Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан продвигают проекты развития с привлечением источников получения государственной поддержки, в том числе, Федеральной целевой программы «Развитие ОПК Российской Федерации на 2011-2020 годы»; Фонда развития промышленности Российской Федерации; Программы развития Камского инновационного территориально-производственного кластера на период до 2020 года; Программы поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на территории РФ на основе проектного финансирования (Постановление Правительства РФ от 11 октября 2014 г. № 1044); Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.

При этом, практически все промышленные предприятия заинтересованы в усилении государственной поддержки и повышения эффективности инструментов частно-государственного партнерства.

С целью активизации работ по повышению конкурентоспособности и повышению производительности труда предприятий и организаций республики Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 18.07.15. № 529 промышленным предприятиям и организациям республики рекомендовано разработать и утвердить программы повышения производительности труда.

Программы предприятий и организаций станут основой для создания в 2015г. пилотной республиканской программы «Развитие промышленности Республики Татарстан».

Республиканская программа позволит использовать дополнительные инструменты получения государственной поддержки в реализации программ и комплексных проектов развития и повышения производительности труда предприятиям республики.

В частности, в формате участия Республики Татарстан в реализации Федеральной целевой программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».

2. Рекомендации для предприятий
«Эффективное использование инструментов сокращения затрат
на производство продукции и повышения её качества» [2]

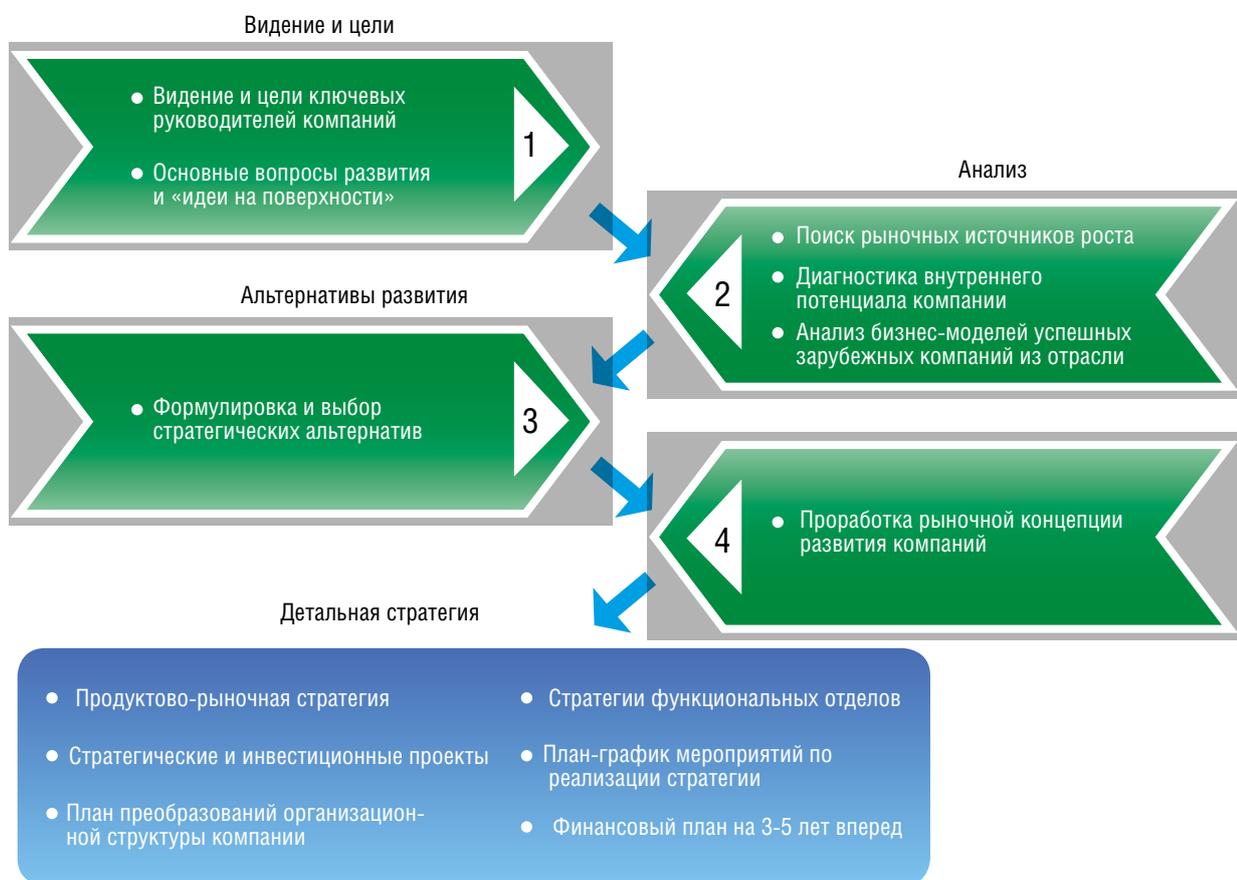
ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ДЕЙСТВИЙ ПО ВЫЯВЛЕНИЮ РЕЗЕРВОВ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

В целях повышения производительности труда и роста числа высокопроизводительных рабочих мест на предприятиях, в Республике Татарстан была принята первая в России долгосрочная целевая программа «Повышение производительности труда на предприятиях машиностроительного и нефтехимического комплексов Республики Татарстан на 2013 - 2016 годы».

Индикатором программы является показатель производительности труда – как отношение добавленной стоимости к среднесписочной численности персонала предприятия. Под ростом производительности труда понимается рост эффективности использования факторов производства, т.е. затрачиваемых ресурсов.

Для предприятия рост повышения производительности труда означает снижение издержек на выпуск продукции по всем направлениям, а также одновременное увеличение объема реализации выпускаемой продукции.

Анализ предприятия по выявлению резервов повышения производительности труда проводится поэтапно с целью оценки текущего технологического уровня организации и управления, анализа экономического состояния, выработки стратегических направлений развития предприятия и разработки проектов по повышению эффективности деятельности всех структурных подразделений предприятия.



1 ЭТАП. АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ

Результаты финансово-экономического анализа используются для установления обоснованных плановых заданий. Показатели бизнес-планов развития устанавли-

ваются исходя из фактически достигнутых показателей, проанализированных с точки зрения возможностей их улучшения.



Финансово-экономический анализ содействует повышению эффективности деятельности, наиболее рациональному и эффективному использованию основных

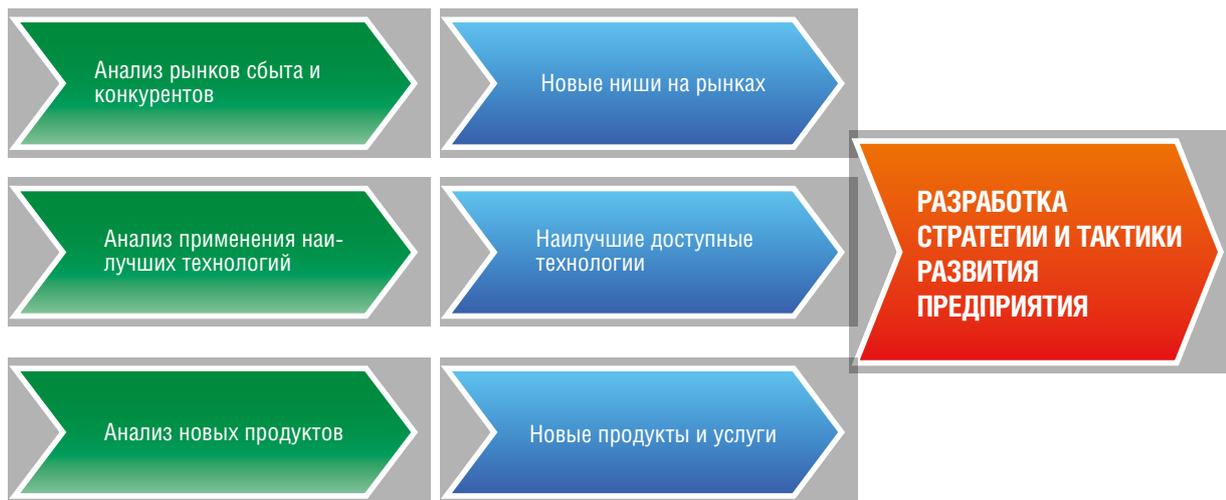
фондов, материальных, трудовых и финансовых ресурсов, устранению излишних издержек и потерь, и, следовательно, проведению в жизнь режима экономии



2 ЭТАП. АНАЛИЗ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

В условиях жесткой конкурентной борьбы и быстро меняющейся ситуации предприятия должны не только концентрировать внимание на внутреннем состоянии дел,

но и выработать долгосрочную стратегию поведения, которая позволяла бы им поспевать за изменениями.



Формирование стратегии, программы развития можно определить как процесс разработки целей развития и условий функционирования предприятия на опре-

деленный период времени, а также способов использования средств для достижения целей.



3 ЭТАП. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ

Анализ системы управления представляет собой комплексный и целенаправленный процесс изучения состояния системы управления предприятием (методы управления и взаимодействия, организация движения информации, информационно-

техническое сопровождение деятельности органов управления предприятием), форм и порядка их взаимодействия в процессе принятия и реализации управленческих решений.



Нормирование труда на предприятии – область менеджмента, включающая управление и совершенствование процесса установления норм затрат труда на выполнение работ. Нормы базируются на технических

и технологических параметрах производства, допустимые рабочие нагрузки, выражающиеся в физиологически оправданной их интенсивности, а также зависящие от условий труда.



4 ЭТАП. ВНУТРЕННИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ АУДИТ ПРОИЗВОДСТВА

Технологический аудит является процедурой проверки технологических процессов, приемов, и процедур, используемых на предприятии с целью оценки их производительности и эффективности. Основная

цель проведения технологического аудита – это оценка эффективности производственных и управленческих технологий и оценка технологического потенциала предприятия.



5 ЭТАП. ФОРМИРОВАНИЕ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Реализация политики повышения производительности труда на предприятиях должна быть организована как непрерывный циклический процесс движения от ком-

плексного анализа, подготовки кадров и до разработки и реализации конкретных проектов и мероприятий.



РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТ НА ПРЕДПРИЯТИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

№ п/п	Наименование работ	Объекты анализа	Краткое содержание работ	Цель	Необходимые данные
1	2	3	4	5	6
1 этап. Анализ финансово-экономических показателей предприятия					
1	Анализ финансовых показателей	Финансово-хозяйственная деятельность предприятия	Анализ структуры имущества. Анализ структуры оборотных активов. Анализ движения основных средств. Анализ структуры капитала. Анализ финансовых результатов. Анализ финансовой эффективности производства	Определение финансового положения предприятия и его динамики. Выводы о финансовом положении предприятия	Бухг. балансы, отчет о прибыли и убытках, данные статистической отчетности
2	Анализ структуры себестоимости продукции предприятия	Калькуляция себестоимости в целом по предприятию, по отдельным продуктам	Анализ структуры себестоимости по основным продуктам. Выявление наибольших затрат в структуре себестоимости. Ранжирование продукции по доле в продажах	Направления сокращения затрат	Калькуляция себестоимости по всей продукции. Объемы продаж продукции
3	Балансовый анализ затрат отдельных производств	Цеховые и управленческие расходы. Анализ затрат вспомогательных производств	Определяются доходы и расходы по каждому подразделению. Выявляются подразделения доноры и субсидируемые подразделения	Направления оптимизации и аутсорсинга вспомогательных производств	Расшифровка цеховых и управленческих расходов по подразделениям. Информация об объемах оказываемых услуг на сторону и по предприятию
2 этап. Анализ стратегии развития предприятия					
4	Анализ стратегии развития предприятия и плановых показателей	Финансово-хозяйственная деятельность предприятия	Анализ плановых показателей выпуска продукции, планы продаж, планы финансовых показателей	Определение стратегии развития предприятия	Планы по выпуску продукции, планы производства, план продаж, план по прибыли
5	Анализ направлений развития предприятия	Перспективы развития и планы модернизации	Оценка эффективности существующих программ модернизации. Оценка возможности реализации представленных планов. Оценка возможности привлечения финансирования		Планы развития, планы модернизации
6	Анализ продуктовой линейки	Выпускаемая продукция	Оценка конкурентоспособности производства. Возможность расширения номенклатуры. Контроль качества выпускаемой продукции	Выявление востребованных и невостребованных продуктов на рынке. Определение невостребованных продуктов	Объемы выпуска и реализации по продукции. Положение продукции на рынке
7	SWOT-анализ предприятия	Предприятие в целом, система управления и организационной структуры	Анализ потребителей и основных конкурентов предприятия. Анализ прибыли с продаж. Оценка рентабельности продаж	Выявление сильных и слабых сторон. Разработка мероприятий по оптимизации слабых сторон	Общие сведения о предприятии, его положении на рынке, объемы продаж продукции. Сведения о конкурентах
3 этап. Анализ системы управления и трудовых ресурсов					
8	Повышение экономической эффективности системы управления предприятием	Организационная структура предприятия. Система управления и администрирования	Анализ стратегии управления. Анализ применения ИТ – технологий в сфере планирования, деятельности производства и обслуживающих подразделений	Разработка проектов по оптимизации и повышению эффективности бизнес-процессов	
9	Анализ трудовых ресурсов предприятия	Кадровый потенциал предприятия	Структура персонала предприятия. Динамика изменения численности по категориям персонала. Обеспеченность кадрами по структуре	Разработка проектов по оптимизации численности и организационной структуры предприятия	
10	Оптимизация планирования и расстановки персонала	Организация и нормирование занятости персонала	Применяемые методы нормирования и занятости персонала. Учет и распределение фонда рабочего времени	Разработка проектов по оптимизации численности и предприятия. Разработка норм трудозатрат по видам производственных процессов	
4 этап. Внутренний технологический аудит производства					
11	Анализ технологии производства	Анализ работы основного оборудования и технологических режимов	Анализ применяемых на предприятии технологий и технических решений. Pinch-анализ производственных технологий. Оценка эффективности применяемых технологий	Оценка перспектив применения инновационных технологий и новых методов организации производства	
12	Энергетический аудит	Энергетические потоки предприятия	Определение структуры потребления энергетических ресурсов. Разработка мероприятий по снижению энергозатрат и вовлечение в оборот ВЭР	Выявление нерационального расхода ТЭР и направлений повышения. Разработка проектов по снижению энергозатрат	Отчетные данные ОГЭ, результаты ранее проведенных ЭО, схемы энергоснабжения
13	Анализ загрузки оборудования и выполнения регламентных норм расхода сырья	Анализ работы основного оборудования	Уровень загрузки производственных мощностей. Наличие неиспользуемых мощностей. Выявление перерасхода сырья и материалов	Разработка проектов по оптимизации режимов работы и состава оборудования	
5 этап. Формирование комплексной программы развития					
14	Формирование комплексной программы повышения производительности труда по предприятию с учетом факторов, влияющих на долгосрочное развитие при реализации заявленных проектов				

РАЗВИТИЕ ЛИН-ТЕХНОЛОГИЙ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

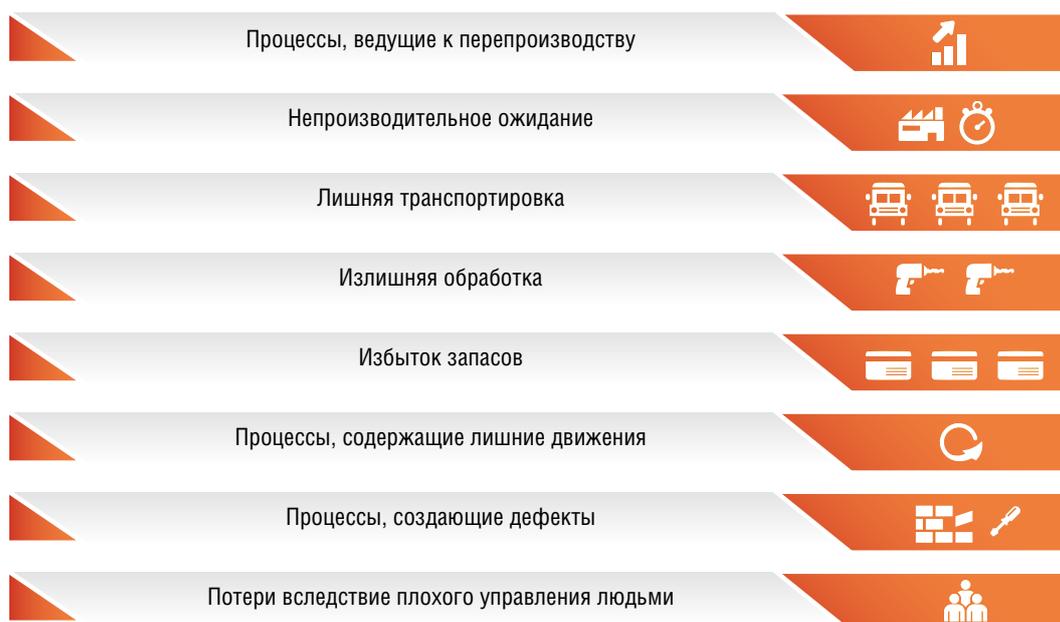
Бережливое производство сегодня повсеместно признается как наиболее эффективный, надежный и малозатратный путь предприятий к повышению конкурентоспособности в глобальном масштабе.

В России уже сотни предприятий встали на путь построения производственных систем на основе принципов бережливого производства, среди них ОАО «АВТОВАЗ», ОАО «Русский алюминий», ОАО «УАЗ», ОАО «Северсталь», ОАО «СИБУР Холдинг», ОАО «Уралмашзавод», ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», предприятия, входящие в Группу «ГАЗ», и другие. Среди финансовых структур - ОАО «Сбербанк России», ОАО «Внешторгбанк».

Бережливое производство – инновационный подход к менеджменту и управлению качеством, включающий в себя оптимизацию производственных процессов, ориентированную на требования потребителя, улучшение качества продукции, повышение производительности, сокращение издержек. Опираясь на принципы бережливого производства, можно сократить

внутренние потери, высвободить людей, помещения, энергию, уменьшить время между заказом и отгрузкой товара, что в результате позволит получить «бережливое предприятие». Однако, создание такого предприятия не сводится к применению набора приемов и методов, оно требует коренной перестройки всей корпоративной культуры предприятия и соответствующего менталитета его работников. Только при вовлечении в процесс всех работников – от рабочего до руководителя – возможны позитивные результаты. Это означает совершенствование производственных и управленческих процессов, управление качеством на каждом рабочем месте.

В основе концепции бережливого производства лежит оптимизация процессов путем их ранжирования по признакам, определяемым понятиями «муда» (по-японски «потери», «отходы»). Под этими понятиями подразумеваются процессы, которые не приносят добавленной ценности потребителям, или уменьшают ее. Сами японцы, подарившие миру концепцию Лин, выделяют восемь видов непроизводительных процессов.



Джеймс Вумек, автор книги «Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании», основавший Lean Enterprise Institute – некоммерческую образовательную и исследовательскую организацию, которая занимается популяризацией концепции бережливого производства, предлагает следующий алгоритм внедрения Лин-концепции:

- Найти проводника перемен (нужен человек, способный взять на себя ответственность).
- Получить необходимые знания из надежного источника о системе бережливого производства.
- Дождаться кризиса (или создать его) – это отличный повод для внедрения Лин-концепции.
- Не увлекаться стратегическими вопросами и различными «планами внедрения во всем масштабе», а начать с устранения потерь «снизу», везде, где возможно.
- Построить «карты потоков создания ценности»: сначала описать существующее положение дел с образованием цепочки стоимости; по мере внедрения системы Лин – отслеживать показатели.
- Как можно быстрее начинать работу по основным направлениям (информация о результатах должна быть доступна персоналу организации).

Стремиться получить результат немедленно.

Предпосылки для развития и интеграции Лин-технологий в республике созданы.

Татарстан – первый регион в России, где принята и успешно реализована долгосрочная целевая программа внедрения методики «Бережливое производство».

Программа направлена на полномасштабное развитие и внедрение принципов бе-

режливого производства на предприятиях, а также в профессиональной подготовке (переподготовке) кадров для высокотехнологичных отраслей промышленности в целях модернизации и сокращения издержек в производственных процессах.

В рамках программы реализованы пилотные проекты на площадках 10 предприятий и организаций машиностроения, легкой промышленности, сельского хозяйства, здравоохранения.

Это позволило тиражировать полученный опыт на другие предприятия.

В ходе реализации мероприятий программы осуществлена подготовка команды высококвалифицированных Лин-тренеров, призванных распространять и содействовать внедрению методики «Бережливое производство» в бизнес-структурах Республики Татарстан.

На сегодняшний день Республика Татарстан располагает солидной учебно-методической базой и корпусом подготовленных и сертифицированных Лин-тренеров и Лин-консультантов. Для подготовки специалистов по многоотраслевому внедрению методики «Бережливое производство» разработаны объединенные учебные программы. Успешно работают два учебных центра в КНИТУ-КАИ и в Торгово-промышленной палате города Набережные Челны и региона «Закамье», где создана Академия менеджмента. Единый методический подход в этих учебных центрах обеспечивается изданным за счет средств республиканского бюджета учебным пособием «Современные методы управления технологиями Бережливого производства».

Кроме того, за последние 5 лет в рамках программы опережающего обучения инструментам «Бережливого производства» за счет бюджетных средств обучено более 5,9 тысяч работников предприятий и организаций.

Флагманами применения Лин-технологий являются предприятия машиностроительного комплекса республики. Наиболее показателен опыт внедрения на таких предприятиях как ОАО «КАМАЗ», ОАО «ПО Елабужский автомобильный завод», ОАО «ПО «Завод имени Серго», ОАО «КМПО», ОАО «Казанский авиационный завод им.С.П.Горбунова – филиал ОАО «Туполев», ОАО «Казанькомпрессормаш», ОАО «Казанский электротехнический завод», ОАО «Казанский вертолетный завод» и др.

ОАО «КАМАЗ» внедряет Лин-технологии с 2006 года. В результате развития «Производственной системы «КАМАЗ» с 2006 – по 2014 годы: обучены 100% персонала принципам и методам «Бережливое производство». За весь период применения Lean-технологий с 2006 г. высвобождено – 487,14 тыс. кв. м площадей, 4479 ед. оборудования, получен экономический эффект более тридцати млрд. руб., при этом затраты на развитие PSK составили менее 200 млн. руб. На базе ОАО «КАМАЗ» в 2013 году создан и работает, не имеющий аналогов в России, Тренинг-центр «Фабрика процессов». «Фабрика процессов» создана для практического обучения Лин-инструментам, отработки стандартов, моделирования процессов логистики и обучения менеджеров навыкам оперативного управления производством.

На ОАО «ПО «ЕлАЗ» Лин-технологии осваиваются с 2004 года. За это время высвобождено 44 тыс. кв. м производственных площадей и 300 единиц оборудования. Работниками подано порядка 10 000 кайдзен-предложений. На заводе в результате реализации проекта «Флагман» совместно с компанией «Лин Коучинг» (Великобритания) обеспечено увеличение производительности труда, сокращено количество брака на 30%. Гарантийное обслуживание (возврат продукции) снижено на 30%. В 2014 году реализовано 4 проекта «Флагман» в агрегатном цехе и инженерном цен-

тре предприятия, торговом доме. Проекты полностью внедряются собственной командой индустриальных инженеров ЕлАЗа.

На ОАО «КМПО» внедрение Бережливого производства начато в 2007 году. В 2009 году в качестве эксперимента создана первая U-образная ячейка по производству цилиндрических шестерен. Это позволило сократить: количество используемого оборудования в 1,9 раза, производственный цикл в 4,3 раза, время переналадки в 10 раз, дальность перемещений в 62 раза. На предприятии создано более 60 межфункциональных кайдзен-команд, в которых участвуют более 500 человек. 24 кайдзен-команды закончили работу по совершенствованию своих процессов, провели стандартизацию. В результате средний процент сокращения длительности процессов составил 64 %.

На ОАО «ПО «Завод имени Серго» развертывание программы «Бережливое производство POZIS» как ключевой стратегии компании началось в 2007 году. С целью вовлечения персонала завода в процесс улучшения разработана и внедрена программа непрерывных улучшений «KAIZEN – POZIS». За весь период внедрения технологий «бережливого производства» предприятием получен экономический эффект более 150 млн. рублей.

С 2013 года на ОАО «Зеленодольский завод имени А.М.Горького» реализация Лин-технологий осуществляется в соответствии с утверждаемой ежегодно программой «Производственная система ОАО «ЗИГ», которая охватывает в основном вопросы производственного и технологических процессов, и частично финансовые вопросы. Ежемесячно подводятся итоги работы по данной программе в разрезе каждого подразделения завода. За весь период внедрения технологий «бережливого производства» заводом получен экономический эффект более 600 млн. рублей.

Сегодня в развитие проекта внедрения Лин-технологий включилось 167 предприятий и организаций различных отраслей экономики. Это свидетельствует о том, что технологии «Бережливого производства» заняли прочное место в развитии промышленности и экономики республики.

По оперативным данным по итогам 2014 года экономический эффект составил 4,39 млрд.рублей.

Полученный практический опыт позволил перевести внедрение технологий «Бережливого производства» с уровня предприятий на масштабы городов республики. Так, в настоящее время реализуется проект «Набережные Челны – город устойчивого развития». Целью проекта является создание устойчивой системы развития предприятий и организаций города при помощи активного внедрения инструментов «Бережливого производства».

Реализация Проекта позволит создать эффективную систему устойчивого развития предприятий города и получить следующие результаты: повысить производительность труда и уровень энергосбережения; предупредить травматизм; сократить производственные потери; повысить качество

оказываемых услуг; сократить время на документооборот; снизить жалобы от населения для муниципальных предприятий.

Все предприятия, вошедшие в проект, являются пилотными в своей отрасли. В будущем предполагается тиражирование опыта Набережных Челнов в других городах республики.

В 2015 году продолжится работа по развитию Лин-технологий в Республике Татарстан.

С целью формирования основы для системной работы по повышению эффективности деятельности предприятий Республики Татарстан разработана Подпрограмма «Повышение производительности труда на предприятиях Республики Татарстан на 2015 - 2020 годы» в государственную программу Республики Татарстан «Экономическое развитие и инновационная экономика на 2014 - 2020 годы», где предполагается реализация мероприятий, направленных на стимулирование предприятий республики к внедрению в производственную деятельность технологий бережливого производства. Для реализации программных мероприятий по бережливому производству в 2015 году предусмотрены бюджетные средства.

ПАМЯТКА ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЯ-ЛИДЕРА:

«Остерегайтесь и мелких напрасных расходов, ибо маленькая течь может потопить большой корабль»

Бенджамин Франклин

- Ликвидация потерь – один из результатов систематического мышления и деятельности, которой на «Тойота» обучают всех и каждого и которое используется в повседневной работе. Устранение потерь – это сложный процесс изменения привычек, правил, устоявшихся стереотипов, поэтому очень важно правильно
- Эффективные предприятия уделяют работе с персоналом максимальное внимание, потому что работники, уверенные в своем завтрашнем дне и чувствующие свою ценность для предприятия, активно вовлекаются в процесс непрерывного совершенствования.

Государственная поддержка промышленных
предприятий Республики Татарстан [3]

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
Формы государственной поддержки промышленных предприятий	5
Виды субсидиарной поддержки, оказываемые Министерством промышленности и торговли Российской Федерации	6
Фонд развития промышленности	21
Инструменты Фонда развития промышленности	21
Специальные инвестиционные контракты (СПИК)	27
Государственный институт поддержки экспорта «Российский экспортный центр»	31
РОСЭКСИМБАНК	32
Экспортное страховое агентство России – ЭКСАР	40

ВВЕДЕНИЕ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ОТ 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА № 488-ФЗ «О ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

(в редакции от 13 июля 2015 года)

Федеральный закон «О промышленной политике» формирует единую законодательную базу, определяющую правила, принципы и механизмы государственного стимулирования развития промышленности Российской Федерации. Данный документ разработан с целью устранения существующих недостатков и противоречий законодательства в области промышленности и введения дополнительных норм для реализации мер поддержки российских производителей. Федеральный закон создает условия для нового витка индустриального развития нашей страны.

ЦЕЛЯМИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ ЯВЛЯЮТСЯ:

1. формирование высокотехнологичной, конкурентоспособной промышленности, обеспечивающей переход экономики государства от экспортно-сырьевого типа развития к инновационному типу развития;
2. обеспечение обороны страны и безопасности государства;
3. обеспечение занятости населения и повышение уровня жизни граждан Российской Федерации.

ЗАДАЧАМИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ ЯВЛЯЮТСЯ:

1. создание и развитие современной промышленной инфраструктуры, инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности, соответствующих целям и задачам, определенным документами стратегического планирования на федеральном уровне;
2. создание конкурентных условий осуществления деятельности в сфере промышленности по сравнению с условиями осуществления указанной дея-

тельности на территориях иностранных государств;

3. стимулирование субъектов деятельности в сфере промышленности осуществлять внедрение результатов интеллектуальной деятельности и освоение производства инновационной промышленной продукции;
4. стимулирование субъектов деятельности в сфере промышленности рационально и эффективно использовать материальные, финансовые, трудовые и природные ресурсы, обеспечивать повышение производительности труда, внедрение импортозамещающих, ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий;
5. увеличение выпуска продукции с высокой долей добавленной стоимости и поддержка экспорта такой продукции;
6. поддержка технологического перевооружения субъектов деятельности в сфере промышленности, модернизация основных производственных фондов исходя из темпов, опережающих их старение;
7. снижение риска чрезвычайных ситуаций техногенного характера на объектах промышленной инфраструктуры;
8. обеспечение технологической независимости национальной экономики.

Ключевыми новациями закона стали:

- заключение специальных инвестиционных контрактов, гарантирующих инвесторам на длительную перспективу неизменные условия ведения бизнеса;
- налоговые льготы и преференции для новых комплексных инвестиционных проектов;

- фонды развития промышленности для доступа субъектов промышленности к получению долгосрочных займов на конкурентоспособных условиях;
- новые принципы финансирования НИОКР в промышленности.

Стимулирование деятельности в сфере промышленности осуществляется путем предоставления ее субъектам финансовой, информационно-консультационной поддержки, поддержки осуществляемой ими научно-технической деятельности и инновационной деятельности в сфере промышленности, поддержки развития их кадрового потенциала, осуществляемой ими внешнеэкономической деятельности, предоставления государственных и муниципальных преференций, иных мер поддержки, установленных настоящим Федеральным законом, другими федеральными законами и нормативными правовыми актами Президента Российской Федерации, нормативными правовыми актами Правительства Российской Федерации, законами субъектов Российской Федерации, уставами муниципальных образований.

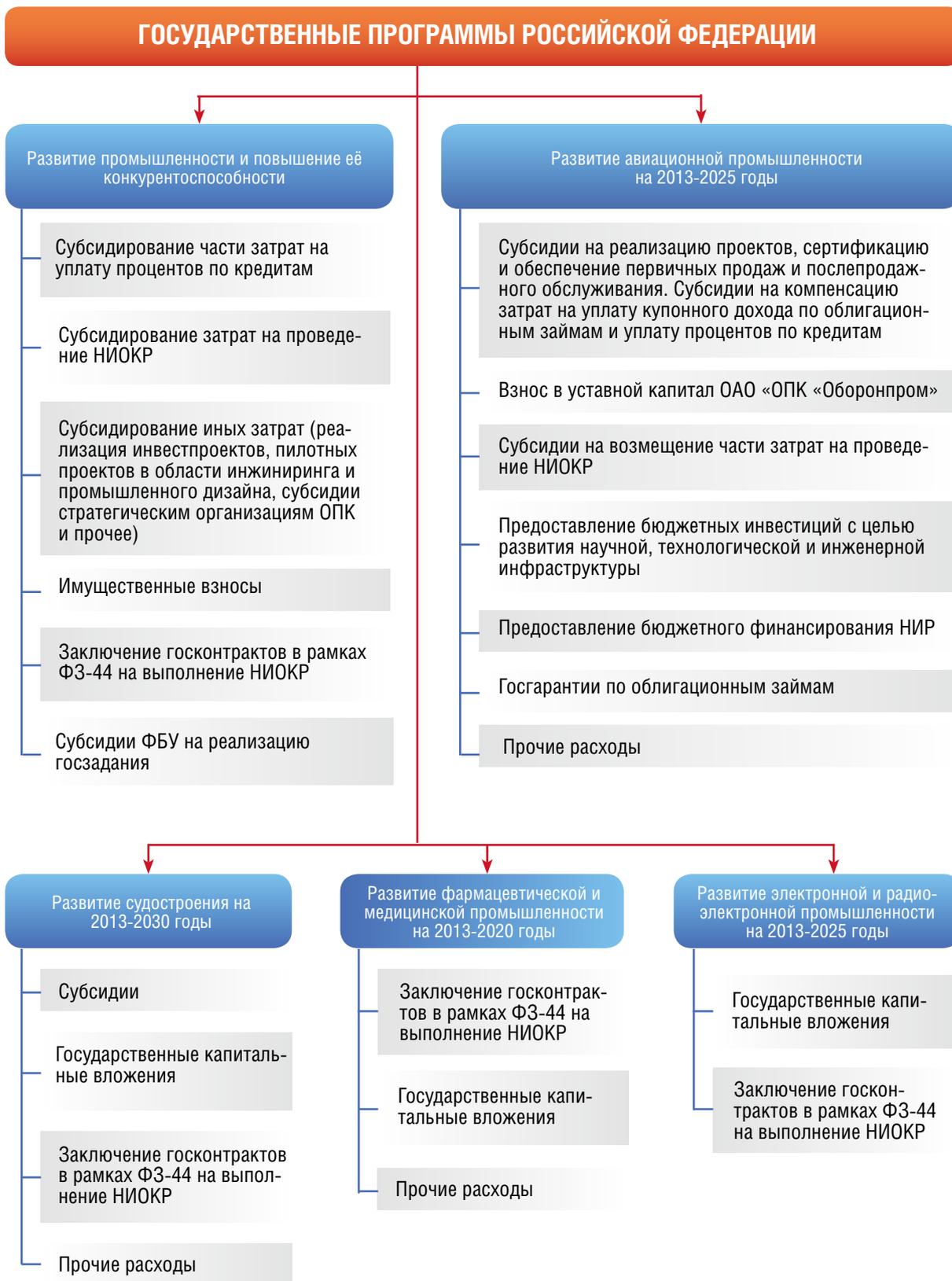
При предоставлении субъектам деятельности в сфере промышленности финансовой поддержки в форме предоставления

субсидий из федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов нормативными правовыми актами о предоставлении субсидий, принятыми в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации, наряду с обязательными положениями, указанными в пункте 3 статьи 78 Бюджетного кодекса Российской Федерации, могут устанавливаться следующие особенности предоставления субсидий:

1. использование конкурсных механизмов предоставления субсидий с включением в число критериев отбора их получателей показателей эффективности использования субсидий;
2. предоставление субсидий на финансирование создания или модернизации промышленной инфраструктуры, в том числе с использованием наилучших доступных технологий, а также на освоение производства промышленной продукции.

Финансовая поддержка может предоставляться субъектам деятельности в сфере промышленности в форме налоговых льгот в соответствии с законодательством о налогах и сборах, в том числе тем из указанных субъектов, которые реализуют инвестиционные проекты.

ФОРМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ



ВИДЫ СУБСИДИАРНОЙ ПОДДЕРЖКИ, ОКАЗЫВАЕМЫЕ МИНИСТЕРСТВОМ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ПОВЫШЕНИЕ ЕЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ»

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
Подпрограмма 1. Развитие транспортного и специального машиностроения				
Развитие автомобилестроения				
1.1.	Субсидии российским организациям автомобилестроения, в том числе их дочерним организациям, на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным на реализацию инвестиционных и инновационных проектов и (или) выплату купонного дохода по облигациям, выпущенным для осуществления расходов инвестиционного характера, на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, привлеченным в 2009 – 2010 годах и обеспеченным государственными гарантиями Российской Федерации.	Постановление Правительства Российской Федерации от 19.12.2015 № 1383 «О предоставлении из федерального бюджета субсидий российским организациям автомобилестроения, в том числе их дочерним организациям, на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным на реализацию инвестиционных и инновационных проектов и (или) выплату купонного дохода по облигациям, выпущенным для осуществления расходов инвестиционного характера, на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, привлеченным в 2009 – 2010 годах и обеспеченным государственными гарантиями Российской Федерации, а также на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, привлеченным российскими организациями автомобилестроения в 2015 году на цели рефинансирования и (или) приобретения прав требований по кредитам и займам, ранее привлеченным их дочерними и зависимыми обществами, и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»	Перечисление субсидии в установленном порядке на расчетные счета организаций, открытые в финансовых организациях.	1. Субсидии по кредитам предоставляются в размере 0,9 ставки рефинансирования ЦБ РФ. 2. Субсидии по облигациям предоставляются в размере 0,9 суммы затрат организации на выплату купонного дохода по облигациям, но не более величины 0,9 ставки рефинансирования ЦБ РФ.
1.2.	Субсидии российским организациям автомобилестроения, в том числе их дочерним организациям, на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным на реализацию инвестиционных и инновационных проектов и (или) выплату купонного дохода по облигациям, выпущенным для осуществления расходов инвестиционного характера, на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, привлеченным в 2009 – 2010 годах и обеспеченным государственными гарантиями Российской Федерации, а также на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, привлеченным российскими организациями автомобилестроения в 2015 году на цели рефинансирования и (или) приобретения прав требований по кредитам и займам, ранее привлеченным их дочерними и зависимыми обществами	Постановление Правительства Российской Федерации от 19.12.2015 № 1383 "О предоставлении из федерального бюджета субсидий российским организациям автомобилестроения, в том числе их дочерним организациям, на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным на реализацию инвестиционных и инновационных проектов и (или) выплату купонного дохода по облигациям, выпущенным для осуществления расходов инвестиционного характера, на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, привлеченным в 2009 – 2010 годах и обеспеченным государственными гарантиями Российской Федерации, а также на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, привлеченным российскими организациями автомобилестроения в 2015 году на цели рефинансирования и (или) приобретения прав требований по кредитам и займам, ранее привлеченным их дочерними и зависимыми обществами, и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации"	Перечисление субсидии в установленном порядке на расчетные счета организаций, открытые в финансовых организациях.	1. Субсидии предоставляются в размере 0,9 ставки рефинансирования ЦБ РФ. 2. Субсидии по облигациям предоставляются в размере 0,9 суммы затрат организации на выплату купонного дохода по облигациям, размер субсидии не может превышать величину, рассчитанную исходя из 0,9 ставки рефинансирования ЦБ РФ.
1.3.	Субсидии организациям автомобилестроения на перевозку автомобилей, произведенных на территории Дальневосточного федерального округа, в другие регионы страны	Постановление Правительства РФ от 27.12.2012 N 1401 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета организациям автомобилестроения на перевозку автомобилей, произведенных на территории Дальневосточного федерального округа, в другие регионы страны"	Перечисление субсидий осуществляется в установленном порядке на расчетные счета организаций	Субсидии предоставляются в размере общей суммы фактически понесенных расходов на перевозку, не превышающем размер провозной платы
1.4.	Субсидии на возмещение части затрат организациям и индивидуальным предпринимателям, осуществляющим деятельность по обращению с отходами, образовавшимися в результате утраты колесными транспортными средствами (шасси) своих потребительских свойств, в том числе части этих затрат, связанных с созданием мощностей и инфраструктуры, которые необходимы для осуществления такой деятельности	Постановление Правительства РФ от 20.06.2013 N 520 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета организациям и индивидуальным предпринимателям на возмещение затрат в связи с осуществлением ими деятельности по обращению с отходами, образовавшимися в результате утраты колесными транспортными средствами и шасси, в отношении которых уплачен утилизационный сбор, своих потребительских свойств, в том числе части этих затрат, связанных с созданием мощностей и инфраструктуры, которые необходимы для осуществления такой деятельности в рамках подпрограммы "Автомобильная промышленность" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется Министерством промышленности и торговли Российской Федерации в установленном порядке на расчетный счет организации (индивидуального предпринимателя), открытый в кредитной организации.	Субсидия предоставляется в размере затрат, понесенных организацией в связи с утилизацией транспортных средств

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
1.5.	Субсидии российским кредитным организациям на возмещение выпадающих доходов по кредитам, выданным российскими кредитными организациями в 2013 - 2014 годах физическим лицам на приобретение автомобилей	Постановление Правительства РФ от 24.12.2013 № 1223 "Об утверждении правил предоставления из федерального бюджета субсидий российским кредитным организациям на возмещение выпадающих доходов по кредитам, выданным российскими кредитными организациями в 2013 - 2014 годах физическим лицам на приобретение автомобилей"	Субсидии предоставляются кредитным организациям, выдавшим кредиты	Субсидия предоставляется в размере 2/3 ставки рефинансирования ЦБ РФ
1.6.	Субсидии российским производителям колесных транспортных средств на компенсацию части затрат на содержание рабочих мест	Постановление Правительства РФ от 15.01.2014 N 32 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским производителям колесных транспортных средств на компенсацию части затрат на содержание рабочих мест в рамках подпрограммы "Автомобильная промышленность" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет производителя, открытый в российской кредитной организации.	Субсидия предоставляется ежеквартально в размере до 90 процентов суммы затрат
1.7.	Субсидии российским производителям колесных транспортных средств на компенсацию части затрат на осуществление научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и проведение испытаний колесных транспортных средств	Постановление Правительства РФ от 15.01.2014 № 29 "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским производителям колесных транспортных средств на компенсацию части затрат на осуществление научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и проведение испытаний колесных транспортных средств в рамках подпрограммы "Автомобильная промышленность" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет производителя, открытый в российской кредитной организации	Субсидия предоставляется в размере до 90 процентов суммы затрат
1.8.	Субсидии российским производителям колесных транспортных средств на компенсацию части затрат, связанных с выпуском и поддержкой гарантийных обязательств по колесным транспортным средствам, соответствующим нормам Евро-4, Евро-5	Постановление Правительства РФ от 15.01.2014 N 31 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским производителям колесных транспортных средств на компенсацию части затрат, связанных с выпуском и поддержкой гарантийных обязательств в отношении колесных транспортных средств, соответствующих нормам Евро-4 и Евро-5, в рамках подпрограммы "Автомобильная промышленность" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет производителя, открытый в российской кредитной организации.	Субсидия предоставляется ежеквартально в размере до 90 процентов суммы затрат
1.9.	Субсидии российским производителям колесных транспортных средств на компенсацию части затрат на использование энергоресурсов энергоемкими предприятиями автомобильной промышленности	Постановление Правительства РФ от 15.01.2014 N 30 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским производителям колесных транспортных средств на компенсацию части затрат на использование энергоресурсов энергоемкими предприятиями автомобильной промышленности в рамках подпрограммы "Автомобильная промышленность" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет производителя, открытый в российской кредитной организации.	Субсидия предоставляется ежеквартально в размере до 90 процентов суммы затрат
1.10.	Субсидии российским производителям грузовых колесных транспортных средств на возмещение части затрат на выплату купонного дохода по облигациям размещенным и (или) уплату процентов по кредитам, привлеченным на цели развития заготовительных производств, обновления модельного ряда, модернизации производственных мощностей	Об утверждении Правил предоставления субсидии российским производителям грузовых колесных транспортных средств на возмещение части затрат на выплату купонного дохода по облигациям размещенным и (или) уплату процентов по кредитам, привлеченным на цели развития заготовительных производств, обновления модельного ряда, модернизации производственных мощностей		
1.11.	Субсидии российским производителям колесных транспортных средств на компенсацию части затрат связанных с созданием и организацией производства транспортных средств с дистанционным и автономным управлением	Об утверждении Правил предоставления субсидии российским производителям колесных транспортных средств на компенсацию части затрат связанных с созданием и организацией производства транспортных средств с дистанционным и автономным управлением		
1.12.	Субсидии российским организациям на компенсацию части затрат в связи с производством колесных транспортных средств	Постановление Правительства от 18.03.2015 № 244 "О порядке предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат в связи с производством колесных транспортных средств в рамках подпрограммы "Автомобильная промышленность" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в российской кредитной организации	Субсидия предоставляется в размере до 90 процентов суммы затрат

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
1.13.	Субсидии российским кредитными организациями на возмещение выпадающих доходов по кредитам, выданным в 2015 году физическим лицам на приобретение автомобилей	Постановление Правительства РФ от 16.04.2015 № 364 "О предоставлении из федерального бюджета субсидий российским кредитным организациям на возмещение выпадающих доходов по кредитам, выданным российскими кредитными организациями в 2015 году физическим лицам на приобретение автомобилей, в рамках подпрограммы "Автомобильная промышленность" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в российской кредитной организации	Субсидии предоставляются ежемесячно в размере из 2/3 ставки рефинансирования ЦБ РФ
1.14.	Субсидии на возмещение потерь в доходах российских лизинговых организаций при предоставлении лизингополучателю скидки по уплате авансового платежа по договорам лизинга колесных транспортных средств, заключенным в 2015 году	Постановление Правительства РФ от 08.05.2015 № 451 "О предоставлении субсидий из федерального бюджета на возмещение потерь в доходах российских лизинговых организаций при предоставлении лизингополучателю скидки по уплате авансового платежа по договорам лизинга колесных транспортных средств, заключенным в 2015 году, в рамках подпрограммы "Автомобильная промышленность" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет российской лизинговой организации	Субсидия предоставляется в размере до 10 процентов цены приобретения колесного транспортного средства, но не более 500 тыс. рублей на одно колесное транспортное средство
1.15.	Субсидии российским кредитным организациям на возмещение выпадающих доходов по кредитам, выданным российскими кредитными организациями в 2009 - 2011 годах физическим лицам на приобретение автомобилей	Постановление Правительства РФ от 19.03.2009 № 244 "Об утверждении правил предоставления из федерального бюджета субсидий российским кредитным организациям на возмещение выпадающих доходов по кредитам, выданным российскими кредитными организациями в 2009 - 2011 годах физическим лицам на приобретение автомобилей"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетные счета кредитных организаций	Субсидии предоставляются ежемесячно в размере 2/3 ставки рефинансирования ЦБ РФ
Развитие транспортного машиностроения				
1.16.	Субсидии на возмещение потерь в доходах российских лизинговых организаций при предоставлении скидки при условии приобретения инновационных вагонов с повышенной осевой нагрузкой	Постановление Правительства РФ от 19.11.2014 № 1223 "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета на возмещение потерь в доходах российских лизинговых организаций при предоставлении скидки при условии приобретения инновационных вагонов с повышенной осевой нагрузкой, а также на возмещение части затрат российским организациям на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на приобретение инновационных вагонов с повышенной осевой нагрузкой, в рамках подпрограммы "Транспортное машиностроение" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет лизинговой организации или покупателя вагонов, открытый в кредитной организации и (или) государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)"	1. Субсидия предоставляется в размере 90 % суммы затрат на уплату процентов по кредитам. 2. Субсидия предоставляется в размере 130 тыс. рублей за инновационный вагон, но не более размера фактически предоставленной скидки.
Развитие сельскохозяйственного машиностроения, машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности				
1.17.	Субсидии российским производителям самоходной и прицепной техники на компенсацию части затрат на содержание рабочих	Об утверждении Правил предоставления субсидии российским производителям самоходной и прицепной техники на компенсацию части затрат на содержание рабочих		
1.18.	Субсидии российским производителям самоходной и прицепной техники на компенсацию части затрат на использование энергоресурсов энергоемкими предприятиями	Об утверждении Правил предоставления субсидии российским производителям самоходной и прицепной техники на компенсацию части затрат на использование энергоресурсов энергоемкими предприятиями		
1.19.	Субсидии российским производителям на компенсацию части затрат, связанных с выпуском и поддержкой гарантийных обязательств в отношении высокопроизводительной самоходной и прицепной техники	Об утверждении Правил предоставления субсидии российским производителям на компенсацию части затрат, связанных с выпуском и поддержкой гарантийных обязательств в отношении высокопроизводительной самоходной и прицепной техники		
Развитие сельскохозяйственного машиностроения, машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности				
1.20.	Субсидии российским производителям самоходной и прицепной техники на компенсацию части затрат на содержание рабочих мест	Об утверждении Правил предоставления субсидии российским производителям самоходной и прицепной техники на компенсацию части затрат на содержание рабочих мест		
1.21.	Субсидии российским производителям самоходной и прицепной техники на компенсацию части затрат на использование энергоресурсов энергоемкими предприятиями	Об утверждении Правил предоставления субсидии российским производителям самоходной и прицепной техники на компенсацию части затрат на использование энергоресурсов энергоемкими предприятиями		

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
1.22.	Субсидии российским производителям на компенсацию части затрат, связанных с выпуском и поддержкой гарантийных обязательств в отношении высокопроизводительной самоходной и прицепной техники	Об утверждении Правил предоставления субсидии российским производителям на компенсацию части затрат, связанных с выпуском и поддержкой гарантийных обязательств в отношении высокопроизводительной самоходной и прицепной техники		
Государственная поддержка организаций транспортного и специального машиностроения				
1.23.	Субсидии российским организациям транспортного машиностроения на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», а также в международных финансовых организациях, созданных в соответствии с международными договорами, в которых участвует Российская Федерация, в 2008 – 2011 годах на технологическое перевооружение	Постановление Правительства РФ от 30.03.2009 № 262 "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям транспортного машиностроения"	Перечисление субсидий осуществляется ежеквартально в установленном порядке на расчетные счета организаций, открытые в финансовых организациях	Субсидии предоставляются ежеквартально в размере 2/3 суммы затрат, но не более величины, рассчитанной исходя из 2/3 установленной ставки рефинансирования ЦБ РФ
1.24.	Субсидии на закупку автобусов и техники для жилищно-коммунального хозяйства, работающих на газомоторном топливе	Постановление Правительства РФ от 08.10.2014 № 1027 "Об утверждении правил предоставления субсидий на закупку автобусов и техники для жилищно-коммунального хозяйства, работающих на газомоторном топливе, в рамках подпрограммы "Автомобильная промышленность" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидий осуществляется одновременно на счета, открытые территориальным органам Федерального казначейства для учета поступлений и их распределения между бюджетами бюджетной системы РФ, для последующего перечисления в установленном порядке в бюджеты субъектов РФ	Размер субсидии определяется по формуле
1.25.	Субсидии на закупку троллейбусов и трамвайных вагонов	Постановление Правительства РФ от 01.04.2015 № 303 "О предоставлении субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на закупку троллейбусов и трамвайных вагонов в рамках подпрограммы "Обеспечение реализации государственной программы" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидий осуществляется одновременно на счета, открытые территориальным органам Федерального казначейства для учета поступлений и их распределения между бюджетами бюджетной системы РФ, для последующего перечисления в установленном порядке в бюджеты субъектов РФ	Размер субсидии определяется по формуле
Подпрограмма 2. Развитие производства средств производства				
Развитие станкоинструментальной промышленности				
2.1.	Субсидирование затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок в рамках реализации комплексных проектов	Постановление Правительства РФ от 30.10.2014 N 1128 "Об утверждении Правил предоставления субсидий российским организациям на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно- конструкторских работ в рамках реализации комплексных проектов по организации серийных производств станкоинструментальной продукции в рамках подпрограммы "Станкоинструментальная промышленность" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии организации осуществляется в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации или государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)"	Размер субсидии не может превышать 100 процентов затрат
2.2.	Субсидия федеральному государственному автономному учреждению «Российский фонд технологического развития» на цели реализации проектов в области станкостроения и инструментального производства	Постановление Правительства РФ «Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета федеральному государственному автономному учреждению «Российский фонд технологического развития» в целях поддержки проектов по созданию серийных производств станкоинструментальной продукции в рамках подпрограммы «Производство средств производства» государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетные счета кредитных организаций	Субсидии предоставляются в % на установленные мероприятия

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
Подпрограмма 3. Развитие легкой и текстильной промышленности, народных художественных промыслов, индустрии детских товаров				
Развитие легкой и текстильной промышленности				
3.1.	Субсидии организациям легкой и текстильной промышленности на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях в 2011 - 2014 годах, на осуществление сезонных закупок сырья и материалов для производства товаров народного потребления и продукции производственно-технического назначения	Постановление Правительства РФ от 29.12.2007 № 993 "О порядке предоставления субсидий организациям легкой и текстильной промышленности на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях"	Традиционный, закупка сырья	Субсидии предоставляются ежеквартально в размере 2/3 ставки рефинансирования ЦБ РФ
3.2.	Субсидии организациям легкой и текстильной промышленности на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях в 2006 - 2012 годах на осуществление технического перевооружения	Постановление Правительства РФ от 29.12.2007 N 993 "О порядке предоставления субсидий организациям легкой и текстильной промышленности на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях"	Перечисление субсидии осуществляется на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации	Субсидии предоставляются ежеквартально в размере 2/3 ставки рефинансирования ЦБ РФ
3.3.	Субсидии организациям легкой и текстильной промышленности на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях в 2013-2015 годах, на реализацию новых инвестиционных проектов по техническому перевооружению	Постановление Правительства РФ от 12.08.2013 N 687 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета организациям легкой и текстильной промышленности на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях в 2013 - 2015 годах на реализацию новых инвестиционных проектов по техническому перевооружению"	Перечисление субсидии осуществляется на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации	Субсидии предоставляются ежеквартально в размере 2/3 суммы затрат на уплату процентов по кредиту в расчетном периоде, размер субсидии не может превышать величину, рассчитанную исходя из 2/3 установленной ставки рефинансирования ЦБ РФ
3.4.	Субсидии организациям легкой и текстильной промышленности на компенсацию части затрат на реализацию инвестиционных проектов по модернизации и созданию производств в сфере текстильной и легкой промышленности, в том числе льняного комплекса	Постановление Правительства РФ от 03.01.2014 № 4 "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета организациям легкой и текстильной промышленности на компенсацию части затрат на реализацию инвестиционных проектов по модернизации и созданию производств в сфере текстильной и легкой промышленности, в том числе льняного комплекса, в рамках подпрограммы "Легкая промышленность и народные художественные промыслы" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Субсидирование процентной ставки по инвестпроектам	Субсидии предоставляются ежеквартально в размере 0,9 ставки рефинансирования ЦБ РФ
3.5.	Субсидии организациям легкой промышленности на возмещение части затрат на обслуживание кредитов, привлеченных в российских кредитных организациях в 2012 - 2016 годах, на цели формирования межсезонных запасов, необходимых для производства товаров легкой промышленности	Постановление Правительства РФ от 27.08.2015 № 894 "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета организациям легкой промышленности на возмещение части затрат на обслуживание кредитов, привлеченных в российских кредитных организациях в 2012 - 2016 годах, на цели формирования межсезонных запасов, необходимых для производства товаров легкой промышленности, в рамках подпрограммы "Легкая промышленность и народные художественные промыслы" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации	Субсидия по кредиту, предоставляется организации в размере 70 процентов суммы затрат на уплату процентов по кредиту, размер субсидии не может превышать величину, рассчитанную исходя из 70 процентов ставки рефинансирования ЦБ РФ.
Поддержка производства и реализации изделий народных художественных промыслов				
3.6.	Субсидии организациям народных художественных промыслов на поддержку производства и реализации изделий народных художественных промыслов	Приказ Минпромторга РФ от 17.02.2009 N 64 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета организациям народных художественных промыслов"	Перечисление субсидии осуществляется на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации	Субсидии предоставляются ежемесячно в размере не более 90% произведенных затрат

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
Развитие индустрии детских товаров				
3.7.	Субсидия из федерального бюджета управляющим организациям индустриальных парков индустрии детских товаров на возмещение части затрат на создание и/или развитие имущественного комплекса, в том числе инфраструктуры индустриальных парков индустрии детских товаров	Постановление Правительства РФ от 08.11.2014 N 1179 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским управляющим организациям индустриальных парков индустрии детских товаров на возмещение части затрат на создание и (или) развитие имущественного комплекса, в том числе инфраструктуры индустриальных парков индустрии детских товаров, в рамках подпрограммы "Индустрия детских товаров" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется на расчетный счет управляющей организации, открытый в кредитной организации	Размер субсидии не может превышать 75 % суммы расчетной арендной платы
3.8.	Субсидия из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках реализации комплексных инвестиционных проектов индустрии детских товаров	Постановление Правительства РФ от 04.11.2014 N 1162 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках реализации комплексных инвестиционных проектов индустрии детских товаров в рамках подпрограммы "Индустрия детских товаров" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации	Размер субсидии не может превышать 100 % затрат
3.9.	Субсидия из федерального бюджета на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях в 2013-2016 годах и направленным на реализацию приоритетных инвестиционных проектов индустрии детских товаров, а также на компенсацию части затрат на уплату лизинговых платежей по договору финансовой аренды (лизинга) в рамках реализации приоритетных инвестиционных проектов индустрии детских товаров	Постановление Правительства РФ от 15.11.2014 N 1212 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях в 2013 - 2016 годах, на реализацию приоритетных инвестиционных проектов индустрии детских товаров, а также на компенсацию части затрат на уплату лизинговых платежей по договору финансовой аренды (лизинга) в рамках реализации приоритетных инвестиционных проектов индустрии детских товаров в рамках подпрограммы "Индустрия детских товаров" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидий осуществляется в установленном порядке на расчетный счет российской организации, открытый в российской кредитной организации	1. Субсидия предоставляется в размере 0,9 ставки рефинансирования ЦБ РФ 2. Размер компенсируемой части затрат на оплату первого платежа по договору лизинга составляет не более 15 % стоимости предмета лизинга
Подпрограмма 4. Развитие производства традиционных и новых материалов				
Развитие металлургии и промышленности редких и редкоземельных металлов				
4.1.	Субсидии российским организациям на компенсацию процентных ставок по инвестиционным кредитам в сфере производства редких и редкоземельных металлов	Постановление Правительства РФ от 21.01.2014 № 42 "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию процентных ставок по инвестиционным кредитам в сфере производства редких и редкоземельных металлов в рамках подпрограммы "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Субсидирование процентной ставки по инвестпроектам	Субсидии предоставляются ежеквартально в размере 2/3 суммы затрат организации на уплату процентов по кредиту в расчетном периоде, размер субсидии не может превышать величину, рассчитанную исходя из 2/3 установленной ставки рефинансирования ЦБ РФ
Развитие предприятий лесопромышленного комплекса				
4.2.	Субсидии организациям лесопромышленного комплекса на возмещение части затрат на обслуживание кредитов, привлеченных в 2012 - 2015 годах, на цели реализации инвестиционных проектов создания новых высокотехнологичных обрабатывающих производств по комплексной переработке древесного сырья	Постановление Правительства РФ от 13.08.2015 N 838 "О порядке предоставления субсидий из федерального бюджета организациям лесопромышленного комплекса на возмещение части затрат на обслуживание кредитов, привлеченных в 2012 - 2015 годах, на цели реализации инвестиционных проектов создания новых высокотехнологичных обрабатывающих производств по комплексной переработке древесного сырья в рамках подпрограммы "Лесопромышленный комплекс" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации	Субсидии предоставляются ежеквартально в размере 2/3 суммы затрат организации на уплату процентов по кредиту в расчетном периоде, размер субсидии не может превышать величину, рассчитанную исходя из 2/3 установленной ставки рефинансирования ЦБ РФ

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
4.3.	Субсидии организациям лесопромышленного комплекса на возмещение части затрат на обслуживание кредитов, полученных в российских кредитных организациях в 2011 - 2015 годах на цели формирования сезонных запасов сырья, материалов и топлива	Постановление Правительства РФ от 19.08.2015 № 861 "Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий организациям лесопромышленного комплекса на возмещение части затрат на обслуживание кредитов, полученных в российских кредитных организациях в 2011 - 2015 годах на цели формирования сезонных запасов сырья, материалов и топлива, в рамках подпрограммы "Лесопромышленный комплекс" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление средств субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в российской кредитной организации.	Субсидии предоставляются ежеквартально в размере 2/3 ставки рефинансирования ЦБ РФ
4.4.	Субсидии российским лесоперерабатывающим предприятиям Дальневосточного федерального округа, участвующим в реализации приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов, на возмещение части затрат, осуществленных в 2013 - 2015 годах на реализацию таких проектов	Постановление Правительства РФ от 05.12.2014 № 1319 "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским лесоперерабатывающим предприятиям дальневосточного федерального округа, участвующим в реализации приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов, на возмещение части затрат, осуществленных в 2013 - 2015 годах на реализацию таких проектов, в рамках подпрограммы "Лесопромышленный комплекс" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации	Субсидия предоставляется ежеквартально, но не более 100 % затрат
4.5.	Субсидии организациям лесопромышленного комплекса на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» в 2012 - 2013 годах на цели реализации инвестиционных проектов создания новых высокотехнологичных обрабатывающих производств	Постановление Правительства РФ от 16.01.2013 № 2 (ред. от 27.08.2014г. №862) "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета организациям лесопромышленного комплекса на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2012 - 2013 годах, на цели реализации инвестиционных проектов создания новых высокотехнологичных обрабатывающих производств"	Субсидирование процентной ставки по инвестпроектам	Субсидия предоставляется ежеквартально в размере 2/3 суммы затрат на уплату процентов по кредиту в расчетном периоде, но не может превышать величину, рассчитанную исходя из 2/3 установленной ставки рефинансирования ЦБ РФ
4.6.	Субсидии организациям лесопромышленного комплекса на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях в 2011 - 2014 годах на создание межсезонных запасов древесины, сырья и топлива	Постановление Правительства РФ от 13.05.2010 № 329 (ред. от 28.12.2010г. №1171, от 30.12.2011г. №1249) "Об утверждении правил предоставления из федерального бюджета субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях в 2011 - 2014 годах на создание межсезонных запасов древесины, сырья и топлива"	Традиционный, поддержка отрасли	Субсидия предоставляется ежеквартально в размере 2/3 ставки рефинансирования ЦБ РФ
Развитие химического комплекса				
4.7.	Субсидии российским предприятиям (организациям) химического комплекса на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» в 2014 - 2016 годах на реализацию инвестиционных проектов	Постановление Правительства РФ от 03.01.2014 N 5 "Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий российским предприятиям (организациям) химического комплекса на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2014 - 2016 годах на реализацию инвестиционных проектов в рамках подпрограммы "Химический комплекс" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации или государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)"	Субсидия предоставляется ежеквартально в размере 2/3 суммы затрат на уплату процентов по кредиту в расчетном периоде, размер субсидии не может превышать величину, рассчитанную исходя из 2/3 установленной ставки рефинансирования ЦБ РФ
Развитие производства композиционных материалов (композитов) и изделий из них				
4.8.	Субсидии на поддержку развития производства композиционных материалов (композитов) и изделий из них в рамках реализации российскими организациями инновационных проектов по созданию высокотехнологичной продукции	Постановление Правительства РФ от 30.10.2013 № 972 "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета на поддержку развития производства композиционных материалов (композитов) и изделий из них в рамках реализации российскими организациями комплексных инновационных проектов по созданию высокотехнологичной продукции"	Субсидирование процентной ставки по инвестпроектам	Размер субсидии не может превышать 100 процентов затрат
4.9.	Субсидии российским организациям на компенсацию части затрат на реализацию инвестиционных проектов по модернизации и созданию производств композиционных материалов (композитов) и изделий из них	Постановление Правительства РФ "Об утверждении Правил предоставления субсидий российским организациям на компенсацию части затрат на реализацию инвестиционных проектов по модернизации и созданию производств композиционных материалов (композитов) и изделий из них"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации	Общий размер субсидии не может превышать 100 процентов затрат

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
Подпрограмма 5. Содействие в реализации инвестиционных проектов и поддержка производителей высокотехнологичной продукции в гражданских отраслях промышленности				
Реализация приоритетных инвестиционных проектов				
5.1.	Субсидии российским организациям на компенсацию части затрат на реализацию пилотных проектов в области инжиниринга и промышленного дизайна	Постановление Правительства РФ от 22.02.2014 N 134 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на реализацию пилотных проектов в области инжиниринга и промышленного дизайна в рамках подпрограммы "Развитие инжиниринговой деятельности и промышленного дизайна" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется ежеквартально в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в российской кредитной организации или государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)"	Субсидия предоставляется ежеквартально в размере 90 процентов суммы затрат, размер субсидии не может превышать величину, рассчитанную исходя из 90 процентов ставки рефинансирования ЦБ РФ
5.2.	Субсидии российским организациям на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях в 2014 - 2016 годах на реализацию новых комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности	Постановление Правительства РФ от 03.01.2014 N 3 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях в 2014 - 2016 годах на реализацию новых комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности в рамках подпрограммы "Обеспечение реализации государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации	Субсидия предоставляется во II и IV кварталах финансового года в размере 0,9 ставки рефинансирования ЦБ РФ
5.3.	Субсидии организациям промышленности для возмещения части затрат, понесенных в 2015 году на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)", а также в международных финансовых организациях, созданных в соответствии с международными договорами, в которых участвует Российская Федерация, на пополнение оборотных средств и (или) на финансирование текущей производственной деятельности	Постановление Правительства РФ от 12.03.2015 № 214 "Об утверждении правил предоставления в 2015 году субсидий из федерального бюджета организациям промышленности для возмещения части затрат, понесенных в 2015 году на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)", а также в международных финансовых организациях, созданных в соответствии с международными договорами, в которых участвует Российская Федерация, на пополнение оборотных средств и (или) на финансирование текущей производственной деятельности"	Перечисление субсидии в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации	Субсидия по кредиту предоставляется в размере 70 процентов суммы фактических затрат организации на уплату процентов по кредиту, размер субсидии не может превышать величину, рассчитанную исходя из 70 процентов ключевой ставки ЦБ РФ
5.4.	Субсидии российским организациям сельскохозяйственного и тракторного машиностроения, лесопромышленного комплекса, машиностроения для нефтегазового комплекса и станкоинструментальной промышленности и предприятиям специалметаллургии на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» в 2008 - 2011 годах на техническое перевооружение	Постановление Правительства от 27.08.2015 № 892 "Об утверждении правил предоставления из федерального бюджета субсидии российским организациям сельскохозяйственного и тракторного машиностроения, лесопромышленного комплекса, машиностроения для нефтегазохимического комплекса и станкоинструментальной промышленности и предприятиям специалметаллургии на возмещение части затрат на обслуживание кредитов, полученных в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2008-2015 годах на техническое перевооружение, реконструкцию и модернизацию в рамках подпрограммы "Обеспечение реализации государственной программы Российской Федерации ""Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в кредитной организации	Субсидии предоставляются ежеквартально в размере 2/3 суммы затрат организации на уплату процентов по кредиту, но не может превышать величины, рассчитанную исходя из 2/3 ставки рефинансирования ЦБ РФ
Подпрограмма 6. Содействие проведению научных исследований и опытных разработок в гражданской промышленности				
Поддержка научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в гражданских отраслях промышленности				
6.1.	Субсидии операторам услуг на возмещение части затрат на приобретение специализированного инжинирингового программного обеспечения с целью повышения доступности специализированного инжинирингового программного обеспечения для конечных пользователей индустрии инжиниринга и промышленного дизайна	Постановление Правительства РФ от 14.11.2014 № 1200 "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским операторам услуг на возмещение части затрат на приобретение специализированного инжинирингового программного обеспечения с целью повышения доступности специализированного инжинирингового программного обеспечения для конечных пользователей индустрии инжиниринга и промышленного дизайна в рамках подпрограммы "Развитие инжиниринговой деятельности и промышленного дизайна" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Поддержка конечных пользователей	Субсидия предоставляется в размере фактически предоставленной скидки пользователю от условной стоимости лицензии по лицензионному договору, но не более 75 процентов условной стоимости лицензии

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
6.2.	Субсидии российским организациям на возмещение части затрат, связанных с уплатой пошлин при патентовании российских разработок производителей и экспортеров за рубежом	Об утверждении Правил предоставления субсидии российским организациям на возмещение части затрат, связанных с уплатой пошлин при патентовании российских разработок производителей и экспортеров за рубежом		
6.3.	Субсидии российским организациям на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по приоритетным направлениям гражданской промышленности в рамках реализации такими организациями комплексных инвестиционных проектов	Постановление Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2013 г. № 1312 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по приоритетным направлениям гражданской промышленности в рамках реализации такими организациями комплексных инвестиционных проектов в рамках подпрограммы "Обеспечение реализации государственной программы" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет российской организации, открытый в российской кредитной организации.	Размер субсидии не может превышать 100 процентов затрат
Подпрограмма 7. Развитие промышленной инфраструктуры и инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности				
Стимулирование создания и выведения на проектную мощность индустриальных (промышленных) парков, технопарков, промышленных кластеров				
7.1.	Субсидии на возмещение затрат по созданию инфраструктуры индустриальных парков или технопарков, за исключением технопарков в сфере высоких технологий	Постановление Правительства РФ от 30.10.2014 № 1119 "Об отборе субъектов Российской Федерации, имеющих право на получение государственной поддержки в форме субсидий на возмещение затрат на создание инфраструктуры индустриальных парков и технопарков"	Субсидирование субъектов РФ	Субсидия перечисляется ежеквартально в объеме, не превышающем суммы фактически уплаченных резидентами индустриального парка или технопарка федеральных налогов и таможенных пошлин за квартал, предшествующий кварталу перечисления субсидии
7.2.	Субсидии российским организациям на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2013 - 2018 годах на капитальное строительство объектов инфраструктуры и промышленности индустриальных парков	Об утверждении Правил предоставления субсидии российским организациям на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2013 - 2018 годах на капитальное строительство объектов инфраструктуры и промышленности индустриальных парков		
7.3.	Субсидии российским организациям - управляющим компаниям индустриальных (промышленных) парков и (или) технопарков на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» в 2013 - 2016 годах на реализацию инвестиционных проектов создания объектов индустриальных (промышленных) парков и (или) технопарков	Постановление Правительства РФ от 11.08.2015 N 831 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям - управляющим компаниям индустриальных (промышленных) парков и (или) технопарков на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2013 - 2016 годах на реализацию инвестиционных проектов создания объектов индустриальных (промышленных) парков и (или) технопарков, в рамках подпрограммы "Индустриальные парки" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности"	Перечисление субсидии в установленном порядке на расчетный счет управляющей компании, открытый в кредитной организации	Субсидии по кредитам предоставляются в размере 2/3 суммы затрат на уплату процентов по кредиту в расчетном периоде, рассчитанную исходя из 0,9 установленной ключевой ставки ЦБ РФ
7.4.	Субсидии участникам промышленных кластеров на возмещение части затрат при реализации совместных проектов по производству промышленной продукции кластера в целях импортозамещения	Постановление Правительства РФ от 28.01.2016 № 41 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий участникам промышленных кластеров на возмещение части затрат при реализации совместных проектов по производству промышленной продукции кластера в целях импортозамещения»	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на лицевые счета юридических лиц, открытых в территориальных органах Федерального казначейства	Размер субсидии инициаторам совместного проекта определяется по формуле
Сопровождение развития инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности и промышленной инфраструктуры				
7.5.	Субсидии на финансирование расходов по возмещению части затрат на реализацию инвестиционных проектов по модернизации и развитию промышленных предприятий	Постановление Правительства РФ "О правилах предоставления субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на финансирование расходов по возмещению части затрат на реализацию инвестиционных проектов по модернизации и развитию промышленных предприятий"	Субсидирование субъектов РФ	

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РАЗВИТИЕ АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА 2013-2025 ГОДЫ»

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
Подпрограмма 1. Самолетостроение				
1.1.	Субсидии организациям авиационной промышленности, осуществляющим деятельность в области самолетостроения, на компенсацию затрат на уплату купонного дохода по облигационным займам, привлеченным с предоставлением в 2010 году государственных гарантий Российской Федерации	Постановление Правительства РФ от 17.04.2013 № 349 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета организациям авиационной промышленности, осуществляющим деятельность в области самолетостроения на компенсацию затрат на уплату купонного дохода по облигационным займам, привлеченным с предоставлением в 2010 году государственных гарантий Российской Федерации"	На расчетный счет, открытый организацией в российской кредитной организации или в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности "(Внешэкономбанк)".	Субсидии предоставляются в размере 100 процентов затрат организации на уплату купонного дохода по облигационному займу
1.2.	Субсидии российским компаниям на компенсацию части затрат на реализацию проектов по созданию сети авиационных сервисных центров, оказывающих поддержку по системе 24/365 на глобальном уровне	Об утверждении правил предоставления субсидии российским организациям на компенсацию части затрат на реализацию проектов по созданию сети авиационных сервисных центров, оказывающих поддержку по системе 24/365 на глобальном уровне	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет, открытый организацией в российской кредитной организации	Субсидии предоставляются ежеквартально в размере 0,9 ставки рефинансирования ЦБ РФ
Подпрограмма 3. Авиационное двигателестроение				
3.1.	Субсидии организациям авиационной промышленности, осуществляющим деятельность в области двигателестроения, на возмещение затрат на уплату купонного дохода по облигационным займам, привлеченным в 2015 - 2016 годах с предоставлением государственных гарантий Российской Федерации	Об утверждении правил предоставления субсидии организациям авиационной промышленности, осуществляющим деятельность в области двигателестроения, на возмещение затрат на уплату купонного дохода по облигационным займам, привлеченным в 2015 - 2016 годах с предоставлением государственных гарантий Российской Федерации	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет, открытый организацией в российской кредитной организации	
3.2.	Субсидии российским организациям авиационной промышленности, осуществляющим деятельность в области авиационного двигателестроения, на компенсацию процентов по долгосрочным кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" на рефинансирование ранее привлеченных кредитов	Постановление Правительства РФ от 27.11.2014 № 1272 "Об утверждении Правил предоставления субсидий российским организациям авиационной промышленности, осуществляющим деятельность в области авиационного двигателестроения, на компенсацию процентов по долгосрочным кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" на рефинансирование ранее привлеченных кредитов, в рамках подпрограммы "Авиационное двигателестроение" государственной программы Российской Федерации "Развитие авиационной промышленности на 2013 - 2025 годы)"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет, открытый организацией в российской кредитной организации	Предоставление субсидии осуществляется в размере затрат организации на уплату процентов по долгосрочным кредитам.
Подпрограмма 4. Авиационное агрегатостроение				
4.1.	Субсидии российским предприятиям отрасли авиационного агрегатостроения на компенсацию части затрат на реализацию проектов по выходу на мировой рынок в качестве поставщиков компонентов и агрегатов 2 - 4 уровней	Об утверждении правил предоставления субсидии российским предприятиям отрасли авиационного агрегатостроения на компенсацию части затрат на реализацию проектов по выходу на мировой рынок в качестве поставщиков компонентов и агрегатов 2-4 уровней	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет, открытый организацией в российской кредитной организации	Субсидия предоставляется в размере 50% затрат, понесенных на сертификацию
Подпрограмма 5. Авиационное приборостроение				
5.1.	Субсидии компаниям - производителям воздушных судов для местных и региональных воздушных линий на компенсацию части затрат на сертификацию таких воздушных судов, а также на компенсацию части затрат на реализацию проектов по подготовке и сертификации производства воздушных судов для местных и региональных воздушных линий	Об утверждении правил предоставления субсидии компаниям - производителям воздушных судов для местных и региональных воздушных линий на компенсацию части затрат на сертификацию таких воздушных судов, а также на компенсацию части затрат на реализацию проектов по подготовке и сертификации производства воздушных судов для местных и региональных воздушных линий	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет, открытый организацией в российской кредитной организации	Субсидия предоставляется в размере 90% затрат, понесенных на сертификацию
5.2.	Субсидии российским компаниям отрасли авиационного приборостроения на компенсацию части затрат на реализацию проектов выхода предприятий на мировой рынок в качестве поставщиков компонентов 2 - 4 уровней	Об утверждении правил предоставления субсидии российским компаниям отрасли авиационного приборостроения на компенсацию части затрат на реализацию проектов выхода предприятий отрасли на мировой рынок в качестве поставщиков компонентов и агрегатов 2-4 уровней	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет, открытый организацией в российской кредитной организации	Субсидия предоставляется в размере 50% затрат, понесенных на сертификацию

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
Подпрограмма 8. Обеспечение реализации государственной программы Российской Федерации "Развитие авиационной промышленности на 2013 - 2025 годы"				
8.1.	Субсидии российским производителям самолетов, вертолетов и авиационных двигателей на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2008 - 2011 годах на техническое перевооружение, а также части затрат на уплату лизинговых платежей за технологическое оборудование, поставляемое российскими лизинговыми компаниями по договорам лизинга, заключенным с 2006 года	Постановление Правительства РФ от 16.02.2008 № 91 "Об утверждении Правил предоставления субсидий российским производителям самолетов, вертолетов и авиационных двигателей на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2008 - 2011 годах на техническое перевооружение, а также части затрат на уплату лизинговых платежей за технологическое оборудование, поставляемое российскими лизинговыми компаниями по договорам лизинга, заключенным с 2006 года"	Перечисление субсидии осуществляется ежеквартально в установленном порядке на расчетный счет организации, открытый в российской кредитной организации или государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)"	Субсидии предоставляются ежеквартально в размере 0,9 ставки рефинансирования ЦБ РФ
8.2.	Субсидии российским лизинговым компаниям на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2008 - 2015 годах на закупку воздушных судов с последующей их передачей российским авиакомпаниям по договорам лизинга (аренды), а также указанным компаниям и производителям воздушных судов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2008 - 2015 годах на приобретение тренажеров для российских воздушных судов, в рамках подпрограммы "Обеспечение реализации государственной программы Российской Федерации "Развитие авиационной промышленности на 2013 - 2025 годы"	Постановление Правительства РФ от 22.10.2012 № 1073 "О предоставлении субсидий российским лизинговым компаниям на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2008 - 2015 годах на закупку воздушных судов с последующей их передачей российским авиакомпаниям по договорам лизинга (аренды), а также указанным компаниям и производителям воздушных судов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2008 - 2015 годах на приобретение тренажеров для российских воздушных судов, в рамках подпрограммы "Обеспечение реализации государственной программы Российской Федерации "Развитие авиационной промышленности на 2013 - 2025 годы"	Перечисление субсидий осуществляется в установленном порядке ежеквартально на расчетные счета организаций, открытые в кредитных организациях.	Субсидии предоставляются ежеквартально в размере 0,9 ставки рефинансирования ЦБ РФ
8.3.	Субсидии изготовителям воздушных судов на возмещение части затрат на формирование первоначального склада запасных частей покупателей воздушных судов, обеспечение средствами наземного обслуживания, переподготовку авиационного персонала для воздушных судов нового типа, поставленных в 2016 - 2022 годах	Постановление Правительства РФ от 23.07.2015 № 745 "Об утверждении Правил предоставления субсидий изготовителям воздушных судов на возмещение части затрат на формирование первоначального склада запасных частей покупателей воздушных судов, обеспечение средствами наземного обслуживания, переподготовку авиационного персонала для воздушных судов нового типа, поставленных в 2016 - 2022 годах, в рамках подпрограммы "Обеспечение реализации государственной программы Российской Федерации "Развитие авиационной промышленности на 2013 - 2025 годы"	Перечисление субсидии осуществляется в установленном порядке на расчетный счет, открытый изготовителем в российской кредитной организации	Субсидия предоставляется из расчета 0,9 суммы затрат изготовителя на формирование первоначального склада запасных частей покупателя

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РАЗВИТИЕ СУДОСТРОЕНИЯ НА 2013-2030 ГОДЫ»

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
Подпрограмма "Государственная поддержка"				
1.1.	Субсидии российским транспортным компаниям и пароходствам на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2008 - 2016 годах, и организациям рыбохозяйственного комплекса на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2009 - 2016 годах, на закупку гражданских судов	О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 22 мая 2008 № 383 "Об утверждении Правил предоставления субсидий российским транспортным компаниям и пароходствам на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2008-2014 годах на закупку гражданских судов, а также лизинговых платежей по договорам лизинга, заключенным в 2008 - 2014 годах с российскими лизинговыми компаниями на приобретение гражданских судов	На расчетные счета организаций, открытые в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)"	Субсидии по кредитам предоставляются ежеквартально в размере 2/3 суммы затрат организации на уплату процентов по кредиту в расчетном периоде. При этом размер субсидии не может превышать величину, рассчитанную исходя из 2/3 установленной ставки рефинансирования ЦБ РФ
1.2.	Субсидии российским транспортным компаниям и пароходствам, а также организациям рыбохозяйственного комплекса на возмещение части затрат на уплату лизинговых платежей по договорам лизинга, заключенным в 2008 - 2016 годах с российскими лизинговыми компаниями на приобретение гражданских судов	О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 2 апреля 2009 № 295 "О предоставлении субсидий организациям рыбохозяйственного комплекса на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2009 - 2014 годах на закупку гражданских судов, а также на уплату лизинговых платежей по договорам лизинга, заключенным в 2008 - 2014 годах с российскими лизинговыми компаниями на приобретение гражданских судов	Перечисление субсидии по кредитам и субсидии по лизинговым платежам осуществляется в установленном порядке на расчетные счета организаций, открытые в российских кредитных организациях и в государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)".	Субсидии по кредитам предоставляются ежеквартально в размере 2/3 суммы затрат организации на уплату процентов по кредиту в расчетном периоде. При этом размер субсидии не может превышать величину, рассчитанную исходя из 2/3 установленной ставки рефинансирования ЦБ РФ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «РАЗВИТИЕ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ И МЕДИЦИНСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА 2013 - 2020 ГОДЫ»

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
Подпрограмма 1. Развитие производства лекарственных средств				
1.1.	Субсидии российским организациям на возмещение части затрат на реализацию проектов по разработке схожих по фармакотерапевтическому действию и улучшенных аналогов инновационных лекарственных препаратов	Постановление Правительства РФ от 30.12.2015 N 1503 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на возмещение части затрат на реализацию проектов по разработке схожих по фармакотерапевтическому действию и улучшенных аналогов инновационных лекарственных препаратов"	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации перечисляет субсидии в установленном порядке на расчетные счета организаций, открытые в финансовых организациях.	Субсидия предоставляется на возмещение не более 50% затрат.
1.2.	Субсидии российским организациям на возмещение части затрат на реализацию проектов по организации и проведению клинических исследований лекарственных препаратов	Постановление Правительства РФ от 01.10.2015 № 1045 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на возмещение части затрат на реализацию проектов по организации и проведению клинических исследований лекарственных препаратов в рамках подпрограммы "Развитие производства лекарственных средств" государственной программы Российской Федерации "Развитие фармацевтической и медицинской промышленности" на 2013 - 2020 годы"	Перечисление субсидий осуществляется в установленном порядке на расчетный счет российской организации, открытый в российской кредитной организации.	Субсидия предоставляется на возмещение не более 50% затрат, но не может превышать 200 млн. рублей за весь срок действия договора о предоставлении субсидии.
1.3.	Субсидии российским организациям на компенсацию части затрат, понесенных при реализации проектов по организации производства лекарственных средств и (или) фармацевтических субстанций	Постановление Правительства от 01.10.2015 № 1047 "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат, понесенных при реализации проектов по организации производства лекарственных средств и (или) производства фармацевтических субстанций, в рамках подпрограммы "развитие производства лекарственных средств" государственной программы Российской Федерации "развитие фармацевтической и медицинской промышленности" на 2013 - 2020 годы"	Перечисление субсидий осуществляется в установленном порядке на расчетный счет российской организации, открытый в российской кредитной организации.	Субсидия предоставляется на возмещение не более 50% затрат, но не может превышать 200 млн. рублей за весь срок действия договора о предоставлении субсидии.
Подпрограмма 2. Развитие производства медицинских изделий				
2.1.	Субсидии российским организациям на компенсацию части затрат на реализацию проектов по организации и проведению клинических испытаний имплантируемых медицинских изделий	Постановление Правительства от 01.10.2015 № 1046 "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на реализацию проектов по организации и проведению клинических испытаний имплантируемых медицинских изделий в рамках подпрограммы "развитие производства медицинских изделий" государственной программы Российской Федерации "развитие фармацевтической и медицинской промышленности" на 2013 - 2020 годы"	Перечисление субсидий осуществляется в установленном порядке на расчетный счет российской организации, открытый в российской кредитной организации.	Субсидия предоставляется на возмещение не более 50 процентов затрат, но не может превышать 5 млн. рублей за весь срок действия договора о предоставлении субсидии.
2.2.	Субсидии российским организациям на возмещение части затрат на реализацию проектов по организации производства медицинских изделий	Постановление Правительства от 01.10.2015 № 1048 "Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на возмещение части затрат на реализацию проектов по организации производства медицинских изделий в рамках подпрограммы "развитие производства медицинских изделий" государственной программы Российской Федерации "развитие фармацевтической и медицинской промышленности" на 2013 - 2020 годы"	Перечисление субсидий осуществляется в установленном порядке на расчетный счет российской организации, открытый в российской кредитной организации.	Размер субсидии не может превышать 200 млн. рублей на весь срок действия договора о предоставлении субсидии.

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОННОЙ И РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
НА 2013-2025 ГОДЫ»**

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
Подпрограмма 1. Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники на период до 2025 года				
1.1.	Субсидии российским предприятиям радиоэлектронной промышленности на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на цели реализации проектов по созданию инфраструктуры отрасли, в том числе кластеров в сфере радиоэлектроники	Об утверждении Правил предоставления субсидии российским предприятиям радиоэлектронной промышленности на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на цели реализации проектов по созданию инфраструктуры отрасли, в том числе кластеров в сфере радиоэлектроники		
3.1.	Субсидии российским организациям на возмещение части затрат на создание научно-технического задела по разработке базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры	Об утверждении Правил предоставления субсидии российским организациям на возмещение части затрат на создание научно-технического задела по разработке базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры		
Подпрограмма 3. Развитие производства телекоммуникационного оборудования				
Государственная поддержка создания научно-технического задела				
3.1.	Субсидии российским организациям на возмещение части затрат на создание научно-технического задела по разработке базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры	Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета российским организациям на возмещение затрат на создание научно-технического задела по разработке базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры		
Государственная поддержка создания производственной базы				
3.2.	Субсидии российским предприятиям радиоэлектронной промышленности на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на цели реализации проектов по созданию инфраструктуры отрасли, в том числе кластеров в сфере радиоэлектроники	Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета российским предприятиям радиоэлектронной промышленности на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на цели реализации проектов по созданию инфраструктуры отрасли, в том числе кластеров в сфере радиоэлектроники		
Подпрограмма 4. Развитие производства вычислительной техники				
Государственная поддержка создания научно-технического задела				
4.1.	Субсидии российским организациям на возмещение части затрат на создание научно-технического задела по разработке базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры	Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета российским организациям на возмещение затрат на создание научно-технического задела по разработке базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры		
Государственная поддержка создания производственной базы				
4.2.	Субсидии российским предприятиям радиоэлектронной промышленности на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на цели реализации проектов по созданию инфраструктуры отрасли, в том числе кластеров в сфере радиоэлектроники	Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета российским предприятиям радиоэлектронной промышленности на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на цели реализации проектов по созданию инфраструктуры отрасли, в том числе кластеров в сфере радиоэлектроники		
Подпрограмма 5. Развитие производства специального технологического оборудования				
Государственная поддержка создания научно-технического задела				
5.1.	Субсидии российским организациям на возмещение части затрат на создание научно-технического задела по разработке базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры	Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета российским организациям на возмещение затрат на создание научно-технического задела по разработке базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры		

№	Наименование субсидии	Нормативно-правовой акт	Вид субсидии	Размер субсидии
1	2	3	4	5
Государственная поддержка создания производственной базы				
5.2.	Субсидии российским предприятиям радиоэлектронной промышленности на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на цели реализации проектов по созданию инфраструктуры отрасли, в том числе кластеров в сфере радиоэлектроники	Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета российским предприятиям радиоэлектронной промышленности на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на цели реализации проектов по созданию инфраструктуры отрасли, в том числе кластеров в сфере радиоэлектроники		
Подпрограмма 6. Развитие производства систем интеллектуального управления				
Государственная поддержка создания научно-технического задела				
6.1.	Субсидии российским организациям на возмещение части затрат на создание научно-технического задела по разработке базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры	Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета российским организациям на возмещение затрат на создание научно-технического задела по разработке базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры		
Государственная поддержка создания производственной базы				
6.2.	Субсидии российским предприятиям радиоэлектронной промышленности на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на цели реализации проектов по созданию инфраструктуры отрасли, в том числе кластеров в сфере радиоэлектроники	Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета российским предприятиям радиоэлектронной промышленности на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на цели реализации проектов по созданию инфраструктуры отрасли, в том числе кластеров в сфере радиоэлектроники		

ИНСТРУМЕНТЫ ФОНДА РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ

ПРОГРАММЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ

1.

ПРОЕКТЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

- Бюджет проекта: от 100 млн руб.
- Сумма займа: от 50 до 500 млн руб.
- Срок займа: не более 5 лет
- Софинансирование со стороны заявителя (или инвестора/банка): не менее 30%
- Целевой объем продаж новой продукции: не менее 50% от суммы займа*
- Доля затрат на покупку оборудования: не более 80% от суммы кредита

2.

ДОБАНКОВСКИЕ ПРОЕКТЫ

- Бюджет проекта: от 500 млн руб.
- Сумма займа: от 50 до 500 млн руб.
- Срок займа: не более 5 лет
- Софинансирование со стороны заявителя (или инвестора/банка): не менее 70%
- Целевой объем продаж новой продукции: не менее 1 000 млн руб.*

3.

ПРЕДИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

- Бюджет проекта: от 1 000 млн руб.
- Сумма займа: от 50 до 500 млн руб.
- Срок займа: не более 4 лет
- Софинансирование со стороны заявителя (или инвестора/банка): не менее 70%
- Целевой объем продаж новой продукции: не менее 2 000*

4.

ПРОЕКТЫ КОНСОРЦИУМОВ И ИНЖИНИРИНГА

- Бюджет проекта: от 500 млн руб.
- Сумма займа: от 100 до 700 млн руб.
- Срок займа: не более 7 лет
- Софинансирование со стороны заявителя (или инвестора / банка)
- Наличие обязательств предприятий по внедрению результатов разработок на собственных производствах с выкупом прав на технологию или выплатой в адрес заемщика лицензионных платежей



Процентная ставка по всем займам Фонда – 5% годовых

* - Начиная со 2-го года серийного производства

ЦЕЛЕВОЕ НАЗНАЧЕНИЕ ЗАЙМА ТРЕБОВАНИЯ К ЗАЯВИТЕЛЮ И ПРОЕКТУ

ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА МОГУТ БЫТЬ ИСПОЛЬЗОВАНЫ НА:

-  Разработку нового продукта или технологии
 - опытно-конструкторские и опытно-технологические разработки
 - сертификация и тестирование продукта
 - разработка технологических регламентов и карт
-  Разработку технико-экономического обоснования
-  Приобретение прав на результаты интеллектуальной деятельности*
-  Инжиниринговые услуги
 - монтаж и адаптация технологического оборудования
 - разработка проектной документации для объектов капитального строительства и монтажа оборудования
-  Приобретение оборудования
 - оборудование для ОКР и отработки технологии
 - технологическое оборудование (не более 80% суммы займа)**

ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА НЕ МОГУТ БЫТЬ ИСПОЛЬЗОВАНЫ НА:

-  Строительство зданий и сооружений
-  Проведение научно-исследовательских работ
-  Приобретение недвижимого имущества
-  Производство продукции военного назначения

ТРЕБОВАНИЯ К ЗАЯВИТЕЛЮ

-  Юридическая чистота
-  Устойчивое финансовое положение

ТРЕБОВАНИЯ К ПРОЕКТУ

-  Импортозамещение
-  Соответствие принципам наилучших доступных технологий
-  Производственная обоснованность
 - наличие материальной базы в России, позволяющей внедрить разработку
 - соответствие проекта основной деятельности заявителя
-  Финансово-экономическая эффективность

* - Только у российских правообладателей

** - В рамках программы “Проекты импортозамещения”

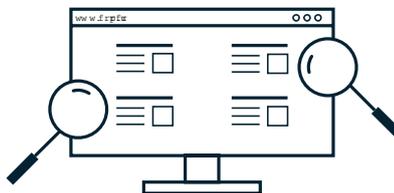
ПРОЦЕСС ВЫДАЧИ ЗАЙМА И СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОЕКТА

1.



**Подача резюме проекта че-
рез личный кабинет на сай-
те frprf.ru**

2.



Экспертиза заявок

- экспресс-оценка
- комплексная экспертиза
- Экспертный совет
- подписание договора займа



3.



Финансирование, мониторинг и возврат займа

- предоставление займа
- мониторинг проекта и фин. состояния заемщика
- контроль целевого использования/сроков возврата



4.



Завершение проекта

- отчетные документы
- окончательный расчет по проекту

КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ПО МЕРАМ ГОСПОДДЕРЖКИ ПРОМПРЕДПРИЯТИЙ



На базе Фонда развития промышленности формируется система «одного окна» государственной поддержки промышленных предприятий, запущен информационно-консультационный центр



Центр ежедневно консультирует промпредприятия по участию в конкурсных процедурах в рамках следующих мер поддержки:

№3-08 субсидия на реализацию новых комплексных инвестиционных проектов в рамках ПП РФ №3 от 03.01.2014

№1044-08 программа проектного финансирования в рамках ПП РФ №1044 от 11.10.2014

№214-08 субсидия на пополнение оборотных средств и текущую деятельность в рамках ПП РФ №214 от 12.03.2015

№708-08 специальный инвестиционный контракт в рамках ПП РФ №708 от 16.07.2015

СУБСИДИИ ПРОМПРЕДПРИЯТИЯМ НА УПЛАТУ ПРОЦЕНТОВ ПО КРЕДИТАМ НА РЕАЛИЗАЦИЮ НОВЫХ КОМПЛЕКСНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 03.01.2014 №3)



ЦЕЛЬ ПРОЕКТА – СОЗДАНИЕ И (ИЛИ) МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

от приобретения оборудования до ввода оборудования в эксплуатацию



ТРЕБОВАНИЯ К ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЕКТАМ

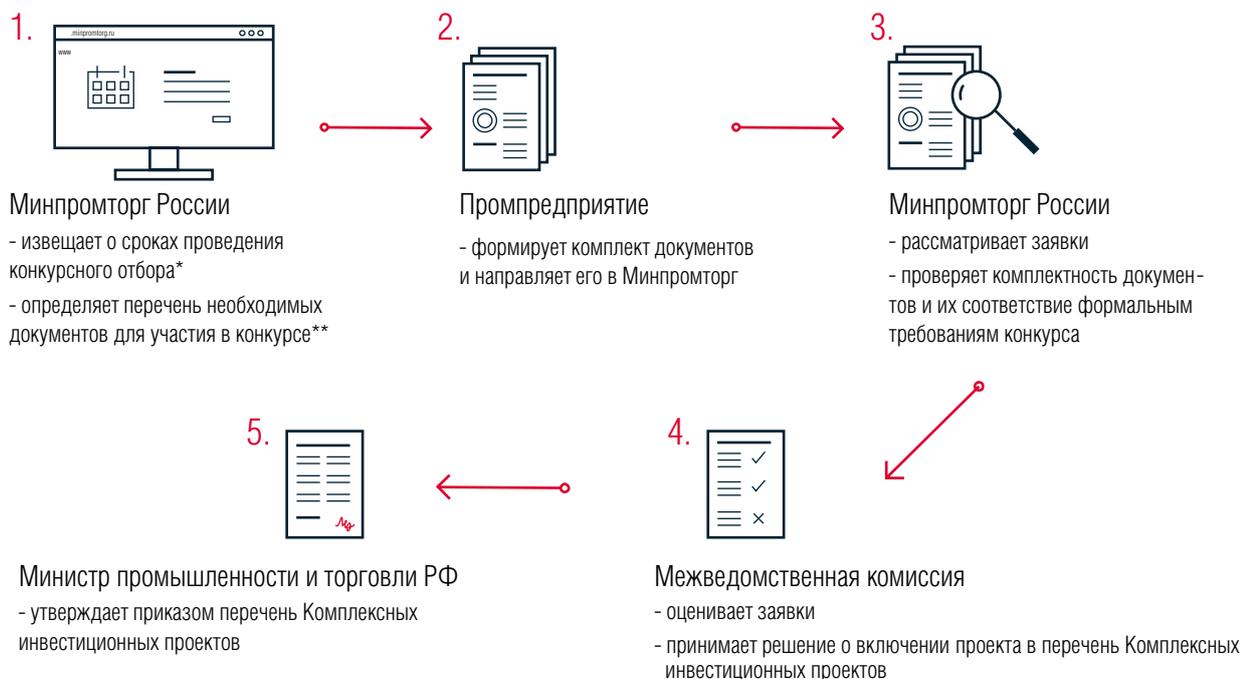
- кредит на инвестиционные цели сроком не менее 3 лет
- стоимость от 150 млн руб. до 5 млрд руб.
- ввод производственных мощностей по проекту должен был быть осуществлен не ранее 1 января 2014 г.
- кредитные средства не более 80% стоимости проекта
- инвестиционный проект в отраслях гражданской промышленности*



РАЗМЕР СУБСИДИИ

- если % ставка > ключевой ставки ЦБ РФ, возмещается 70% ключевой ставки
- если % ставка < ключевой ставки ЦБ РФ, возмещается 70% от % ставки
- выплата субсидии происходит 2 раза в год (II и IV квартал)

ЭТАПЫ РАССМОТРЕНИЯ ПРОЕКТА



* - Перечень отраслей содержится в гос. программе РФ «Развитие промышленности и повышения ее конкурентоспособности» утвержденной Постановлением Правительства РФ от 15.04.2014 №328. К отраслям гражданской промышленности также относится отрасль производства стройматериалов.

ПОДДЕРЖКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ НА ОСНОВЕ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

(утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.10.2014 №1044)



МЕХАНИЗМ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ – ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КРЕДИТА НА ЛЬГОТНЫХ УСЛОВИЯХ (НЕ БОЛЕЕ 11,5% ГОДОВЫХ)*



КРИТЕРИИ ОТБОРА ПРОЕКТОВ

- реализация по схеме проектного финансирования
- нахождение производственной площадки на территории РФ
- отнесение к приоритетным секторам экономики**
- стоимость от 1 до 20 млрд руб.
- заемные средства не более 80%
- кредит получен в одном из уполномоченных банков (уставный капитал кредитной организации более 100 млрд руб.)***



ТРЕБОВАНИЯ К ЗАЕМЩИКУ

- должен быть зарегистрирован на территории РФ
- не должен иметь просроченной задолженности по налогам
- не должен находиться на стадии ликвидации/банкротства

ЭТАПЫ РАССМОТРЕНИЯ ПРОЕКТА



* - Процентная ставка ЦБ РФ по специализированным инструментам (на данный момент 9%) + 2,5%

** - Пункт 20 Постановления Правительства РФ от 11.10.2014 №1044

*** - Список уполномоченных банков размещен на сайте Фонда www.frprf.ru

**** - Для проектов, относящихся к сфере ведения Минпромторга России

СУБСИДИИ ПРОМПРЕДПРИЯТИЯМ НА УПЛАТУ ПРОЦЕНТОВ ПО КРЕДИТАМ НА ПОПОЛНЕНИЕ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ И (ИЛИ) НА ФИНАНСИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 12.03.2015 №214)



ЦЕЛЕВОЕ НАЗНАЧЕНИЕ КРЕДИТА – ПОПОЛНЕНИЕ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ И (ИЛИ) ФИНАНСИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



УСЛОВИЯ ПОЛУЧЕНИЯ КРЕДИТА

- кредит предоставлен в рублях
- кредитный договор заключен после 16.12.2014 г.
- увеличение после 16.12.2014 г. банком в одностороннем порядке % ставки по действующему кредитному договору
- сумма остатков задолженности по кредитам не более 50% всех доходов



СУБСИДИЯ ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ В РАЗМЕРЕ

- 70% суммы фактических затрат на уплату процентов по кредиту
- не более 70% ключевой ставки ЦБ РФ на дату уплаты процентов



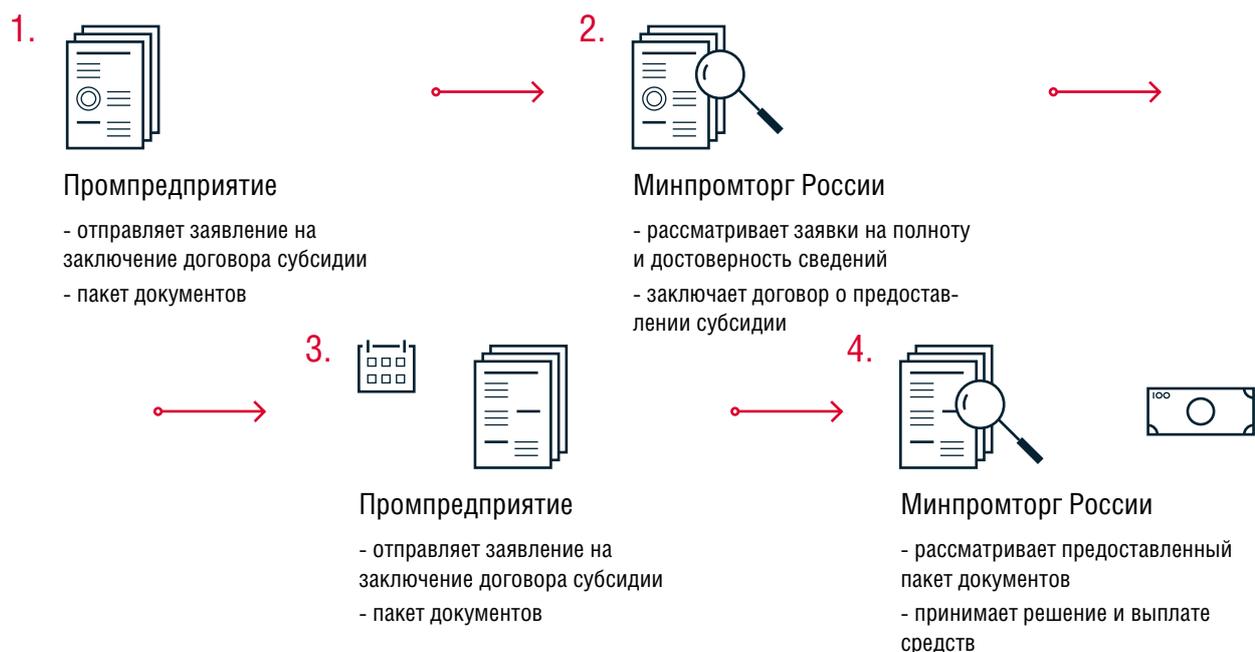
СУММА ВЫПЛАТ ПО СУБСИДИИ НЕ МОЖЕТ ПРЕВЫШАТЬ 75 МЛН РУБ. В КВАРТАЛ



ПОЛУЧАТЕЛИ – ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, ВКЛЮЧЕННЫЕ

- в федеральный перечень*
- в перечень Минпромторга России**

ЭТАПЫ РАССМОТРЕНИЯ ПРОЕКТА



* - Перечень системообразующих организаций России, утвержденный Правительственной комиссией по экономическому развитию и интеграции

** - Приказ Минпромторга России от 07.04.2015 №740

СПЕЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ КОНТРАКТЫ (СПИК)

Специальные инвестиционные контракты (СПИК) введены федеральным законом «О промышленной политике в РФ» Фонд развития промышленности выступает оператором по заключению СПИК (утвержден Постановлением Правительства Российской Федерации от 16 июля 2015 г. № 708).

Специальные инвестиционные контракты – это соглашение между инвесторами и Российской Федерацией (или ее субъектом), в котором фиксируются обязательства инвестора (освоить производство промышленной продукции в предусмотренный срок) и РФ или её субъекта (гарантировать стабильность налоговых и регуляторных условий и предоставить меры стимулирования и поддержки). Срок действия СПИК равен сроку выхода проекта на операционную прибыль плюс 5 лет, но не более 10 лет.

КТО МОЖЕТ ПРЕТЕНДОВАТЬ НА ЗАКЛЮЧЕНИЕ СПИК?

- создающие и (или) модернизирующие производства;
- внедряющие наилучшие доступные технологии;
- инвестирующие совокупно не менее 750 млн. руб. в рамках одного проекта.

ЧТО ФИКСИРУЕТ СПИК?

- стабильность законодательства и налогового режима;
- стабильность требований к процессам производства, эксплуатации, хранения, утилизации;
- конкретные меры господдержки федерального и регионального уровня;
- федеральные и региональные меры стимулирования (преференции и льготы при госзакупках, налогообложении и т.д.)

МЕХАНИЗМ СПЕЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ КОНТРАКТОВ (СПИК) (постановление Правительства Российской Федерации от 16 июля 2015 г. № 708)

СПИК – СОГЛАШЕНИЕ МЕЖДУ ИНВЕСТОРОМ И РФ И (ИЛИ) СУБЪЕКТОМ РФ, ЗАКЛЮЧАЮЩЕЕСЯ ОТ ИМЕНИ РФ МИНПРОМТОРГОМ РОССИИ, В КОТОРОМ ФИКСИРУЮТСЯ:

1. обязательства инвестора в предусмотренный соглашением срок своими силами или с привлечением иных лиц создать либо модернизировать и (или) освоить производство промышленной продукции на территории РФ;
2. обязательства РФ и (или) субъекта РФ гарантировать стабильность налоговых и регуляторных условий и осуществить меры стимулирования деятельности в сфере промышленности, предусмотренные законодательством РФ или субъекта РФ в момент заключения СПИК

Срок действия СПИКа

Мин. объем требуемых инвестиций



Срок выхода проекта на операционную прибыль + 5 лет (но не более 10 лет)



750 млн. руб.

ВИДЫ СПИК

1. Создание или модернизация промышленного производства
2. Внедрение наилучших доступных технологий
3. Освоение производства промышленной продукции, не имеющей аналогов в РФ

ВЫГОДЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРА



1. Стабильность налоговых и регуляторных условий контракта

В случае принятия НПА на федеральном или региональном уровнях*, вступающих в силу после подписания СПИК и устанавливающих запреты или ограничения в отношении выполнения СПИК или изменяющих обязательные требования к промышленной продукции и (или) связанным с обязательными требованиями к промышленной продукции процессам:

- проектирования (включая изыскания)
- эксплуатации
- производства
- хранения
- строительства
- перевозки
- монтажа
- реализации
- наладки
- утилизации

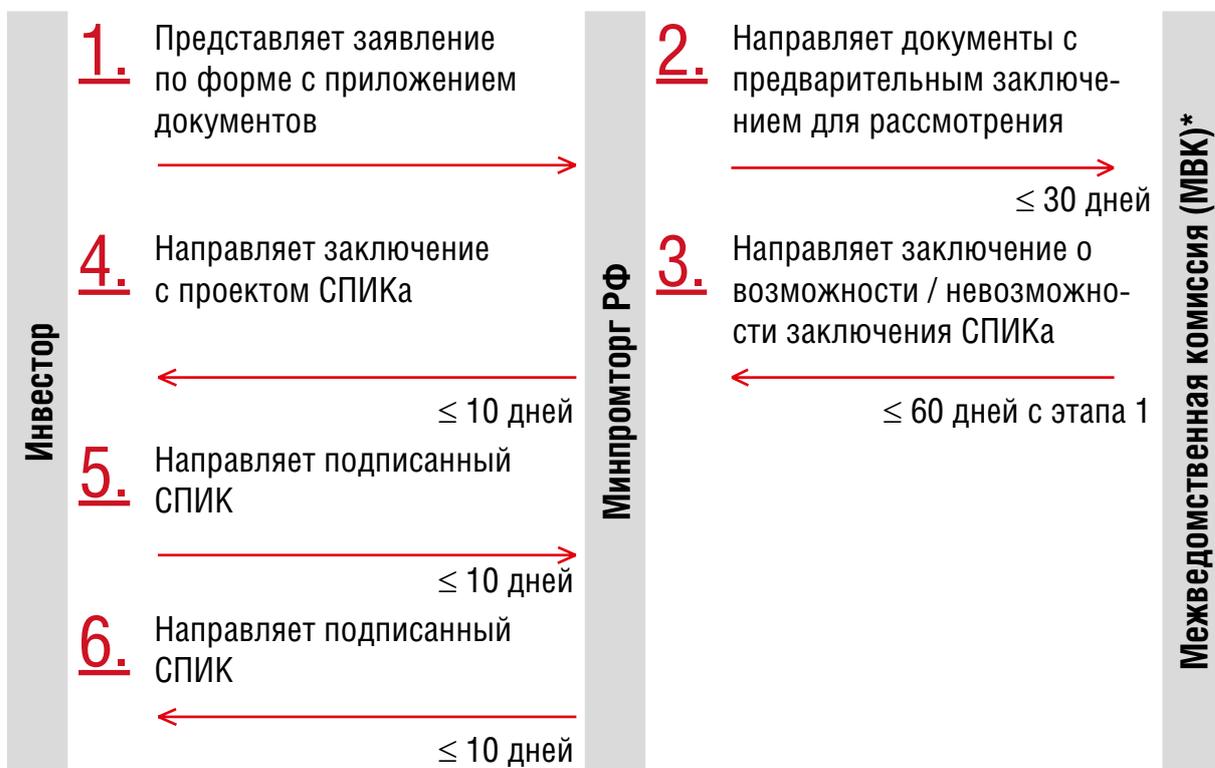
Также инвестору и (или) промышленному предприятию **гарантируется стабильность совокупной налоговой нагрузки, режима, обязательных требований** на весь срок действия специального инвестиционного контракта.



2. **Выбор федеральных и (или) региональных мер стимулирования деятельности в сфере промышленности для реализуемого проекта** (меры поддержки, предусмотренные ФЗ № 488 «О промышленной политике в РФ» и др.)

* За исключением НПА, принятых во исполнение международных договоров РФ, и НПА ЕЭС, подлежащих применению в РФ.

МЕХАНИЗМ ЗАКЛЮЧЕНИЯ СПИК



Инвестор предоставляет Заявление по форме, утвержденной Минпромторгом России, с приложением:

- заверенных копий документов, подтверждающих вложение инвестиций в проект в объеме **не менее 750 млн. рублей** (кредитный договор или предварительный кредитный договор);
- перечня **выбранных мер стимулирования деятельности** в сфере промышленности;
- перечня **обязательств инвестора** и (или) привлеченного лица;
- сведений о:
 1. Характеристиках промышленной продукции
 2. Перечне мероприятий инвестиционного проекта
 3. Объеме инвестиций
 4. Результатах (показателях), которые планируется достигнуть в ходе реализации инвестиционного проекта (ежегодные и итоговые показатели), включая, в том числе:
 - Объем (в денежном выражении) произведенной и реализованной продукции
 - Перечень планируемых к внедрению наилучших доступных технологий (в случае их внедрения)
 - Объем налогов, планируемых к уплате по окончании срока СПИКа
 - Долю стоимости используемых материалов и компонентов (оборудования) иностранного происхождения в цене промышленной продукции, выпускаемой к моменту окончания срока СПИКа
 - Количество создаваемых рабочих мест

* Состав МВК утверждается Правительством РФ. В данный момент идет формирование состава МВК

Инвестор предоставляет (в зависимости от вида СПИК)

Вид СПИК	Документы, подтверждающие:
Создание или модернизация промышленного производства	<p>создание или модернизацию промышленного производства и создание рабочих мест, освоение на созданных (модернизированных) мощностях выпуска промышленной продукции и в обязательном порядке осуществление расходов инвестиционного характера на:</p> <p>а) приобретение или долгосрочную аренду земельных участков б) разработку проектной документации в) строительство или реконструкцию производственных зданий и сооружений г) приобретение, сооружение, изготовление, доставку, расконсервацию и модернизацию основных средств (минимальная доля приобретаемого оборудования составляет не менее 25% стоимости модернизируемого и (или) расконсервируемого):</p> <ul style="list-style-type: none"> • бизнес-план проекта • копия инвестиционного соглашения (соглашений) • копия предварительного договора (договоров)
Внедрение наилучших доступных технологий	<p>внедрение наилучших доступных технологий в соответствии с Федеральным законом "Об охране окружающей среды":</p> <ul style="list-style-type: none"> • план мероприятий по охране окружающей среды • программа повышения экологической эффективности • копия инвестиционного соглашения (соглашений) или предварительного договора (договоров) о реализации инвестиционного проекта
Освоение производства промышленной продукции, не имеющих аналогов в РФ	<p>освоение производства промышленной продукции, не имеющих произведенных в Российской Федерации аналогов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • документ о том, что промышленная продукция, не имеет произведенных в РФ аналогов • копия инвестиционного соглашения (соглашений) или предварительного договора (договоров) о реализации инвестиционного проекта

КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА

В целях обеспечения консультационной поддержки предприятиям, которые заинтересованы в заключении специальных инвестиционных контрактов, на базе Фонда развития промышленности действует консультационный центр. Для получения любой информации по порядку и правилам заключения специального инвестиционного контракта, в том числе в части подготовки, оформления, направления документов, необходимо обратиться в консультационный центр Фонда развития промышленности.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА «РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР»



АО «Российский экспортный центр» создан в структуре государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» в качестве специализированной организации, представляющей «единое окно» для работы с экспортерами в области финансовых и нефинансовых мер поддержки, включая взаимодействие с профильными министерствами и ведомствами. Российский экспортный центр является государственным институтом поддержки экспорта.

Центр формируется в виде специализированной клиентской службы для экспортеров с компетенциями в области ведения экспортной деятельности, включая консультации по вопросам экспорта, помощь в организации экспортной деятельности, сопровождение прохождения экспортных процедур.

Деятельность Центра ориентирована, в том числе, на сопровождение запросов экспортеров при работе с профильными министерствами и ведомствами, государственными службами.

В рамках реализации функций нефинансовой поддержки Центр также ориентирован на координацию деятельности Торговых представительств Российской Федерации за рубежом в части поддержки экспортных проектов.

УСЛУГИ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ АО «РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР»

Нефинансовые услуги:

- предоставление информации об общем порядке экспортных операций, информация о внешних рынках, помощь в поиске партнеров;
- помощь в структурировании экспортного проекта;
- переговорная поддержка, помощь в оформлении экспортного контракта;
- поддержка прохождения отдельных экспортных процедур;
- помощь и консультации по процедурам завершения экспортного контракта;
- выявление и поиск решений по улучшению условий ведения экспортной деятельности;
- обучение экспортеров в рамках образовательного проекта.

Финансовые услуги:

- кредитование;
- страховая поддержка;
- предоставление государственных гарантий.

ЗАДАЧИ ЦЕНТРА:

- участие в реализации государственной политики в области поддержки экспорта;
- обеспечение доступа экспортеров ко всем видам финансовой и нефинансовой поддержки;
- повышение информированности бизнеса о мерах поддержки экспорта;
- реализация образовательных программ для экспортеров;
- сопровождение запросов экспортеров при работе с профильными ведомствами;
- координация деятельности торговых представительств Российской Федерации за рубежом в части поддержки экспортных проектов.

Клиентами РЭЦ являются любые юридические лица и индивидуальные предприниматели, начиная от малых/средних предприятий до крупнейших компаний.

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ЭКСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Услуги Центра направлены на сопровождение каждого этапа жизненного цикла экспортной деятельности.

1. Принятие решения об экспорте;
2. Подготовка к экспорту;
3. Подготовка и заключение экспортного контракта;
4. Производство и поставка товара (работ, услуг) на экспорт;
5. Оформление товара на экспорт;
6. Поставка товара на экспорт;
7. Заключительные операции по экспорту.

На всех этапах цикла Центр осуществляет регулярное информирование экспортеров, обучение экспортной деятельности, выявление и поиск решений по улучшению условий ведения экспортной деятельности.

РОСЭКСИМБАНК



МИССИЯ РОСЭКСИМБАНКА

- создание условий для повышения конкурентоспособности российского бизнеса на зарубежных рынках через обеспечение доступа к кредитному инструментарию, адаптированному с учетом специфики экспортной и экспортно-ориентированной деятельности.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- АО РОСЭКСИМБАНК создан 1994 году и с 2015 года осуществляет свою деятельность в рамках Российского экспортного центра – государственного института поддержки экспорта, созданного на базе Внешэкономбанка при поддержке Правительства Российской Федерации. Центр оказывает российским экспортерам финансовую и нефинансовую поддержку в режиме «одного окна» - здесь предприниматели могут получить полный спектр услуг – от проведения первичной консультации до помощи в оформлении экспортных сделок.

ОСНОВНЫМИ ЦЕЛЯМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА ЯВЛЯЮТСЯ:

- Обеспечение доступности финансовых ресурсов для компаний РФ, осуществляющих экспортную или экспортно-ориентированную деятельность, а так же для иностранных покупателей российской продукции для повышения конкурентоспособности российского предложения на внешних рынках.
- Содействие развитию российского несырьевого экспорта.

МЫ ДЕЛАЕМ ВСЕ, ЧТОБЫ РОССИЙСКИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ ЗАНЯЛИ ДОСТОЙНОЕ МЕСТО НА ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ

РОСЭКСИМБАНК

- Кредитует компании и выдает по запросу контактные гарантии от своего имени
- Обслуживает несырьевых экспортеров из разных отраслей
- Предлагает специальные условия для экспортеров высокотехнологичной продукции
- Уделяет особое внимание поддержке экспортных проектов с ограниченным доступом к рыночным источникам финансирования

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА – СТРАНЫ СНГ, АТР, БРИКС, ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ И ДР.

12,65
МЛРД РУБЛЕЙ
уставный капитал
РОСЭКСИМБАНКА

Лицензия Центрального Банка Российской Федерации от 05 февраля 2015 года № 2790-г.

Лицензия ФКЦБ России профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности № 077-04390-010000 от 29.12.2000.

Основной государственный регистрационный номер: 1027739109133.

Дата внесения «Единый государственный реестр юридических лиц записи о государственной регистрации кредитной организации: 23 августа 2002 года.

АО РОСЭКСИМБАНК входит в группу Внешэкономбанка

ПРОДУКТОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ РОСЭКСИМБАНКА ПО ПОДДЕРЖКЕ ЭКСПОРТА

- Финансирование расходов по экспортному контракту
- Финансирование текущих расходов по экспортным поставкам
- Финансирование коммерческого кредита экспортера
- Финансирование торгового оборота с иностранными покупателями
- Прямой кредит иностранному покупателю
- Кредит банку иностранного покупателя
- Финансирование через подтвержденный аккредитив

ВЫ – РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТЕР ИЛИ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ПРОМЫШЛЕННОЙ (КАПИТАЛОЕМКОЙ) ПРОДУКЦИИ НА ЭКСПОРТ



Вам необходимы средства на покупку сырья, материалов, оплаты услуг субподрядчиков для исполнения обязательств по отдельному экспортному контракту



РОСЭКСИМБАНК готов предоставить вам нужную сумму, чтобы вы смогли исполнить обязательства по отдельному экспортному контакту

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ ФИНАНСИРОВАНИЕ РАСХОДОВ ПО ЭКСПОРТНОМУ КОНТРАКТУ



Минимальное обеспечение

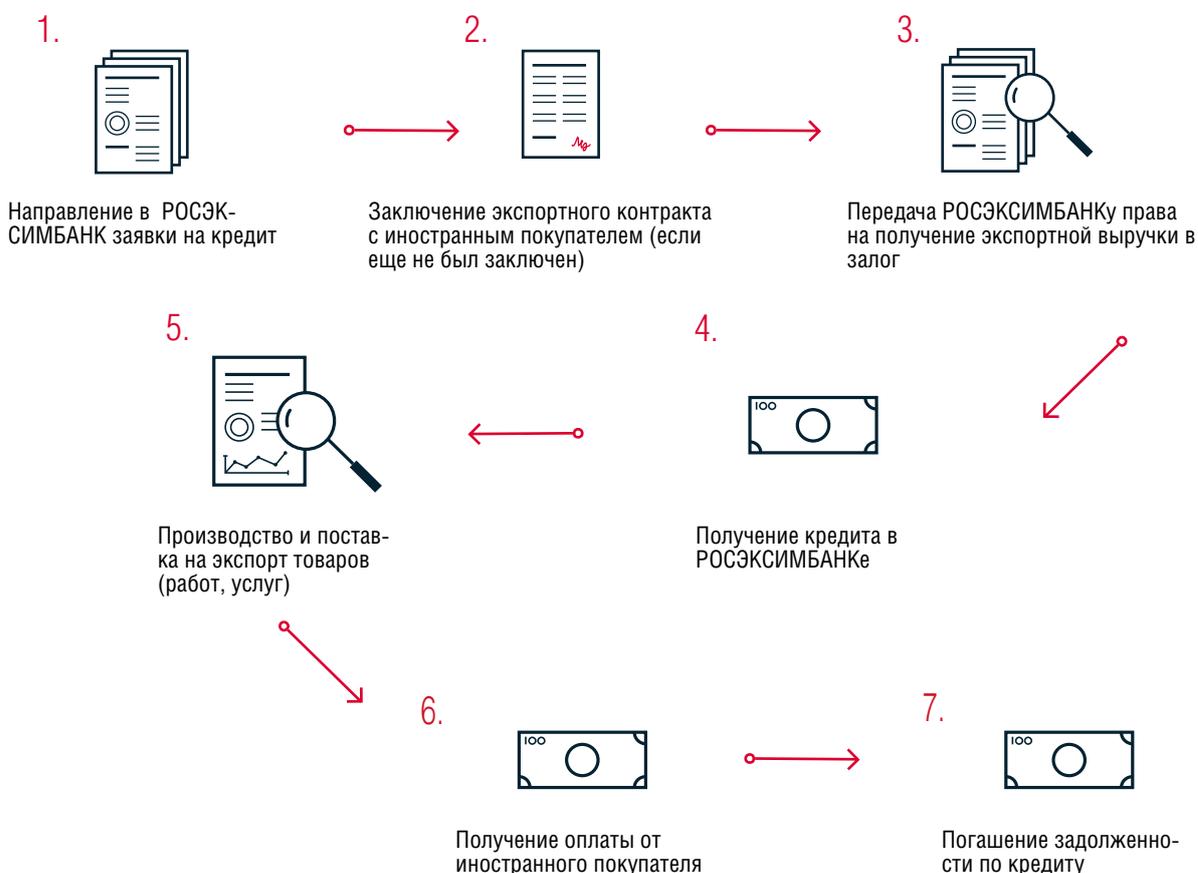


До 85% от суммы экспортного контракта или договора комиссии между производителем и экспортером



Срок кредитования до 5 лет

ДЕЙСТВИЯ В РАМКАХ ПРОДУКТА



*Для целей минимизации требований по залоговому обеспечению по кредиту в отдельных случаях при структурировании кредитной сделки может требоваться страхование подтвержденного аккредитива в АО ЭКСАР.

ВЫ РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТЕР ТИПОВОЙ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ



Вам необходимо пополнить оборотные средства для осуществления экспортной деятельности



РОСЭКСИМБАНК готов предоставить вам нужную сумму, чтобы вы смогли исполнить обязательства по регулярным экспортным поставкам

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ ФИНАНСИРОВАНИЕ ТЕКУЩИХ РАСХОДОВ ПО ЭКСПОРТНЫМ ПОСТАВКАМ



Минимальное обеспечение

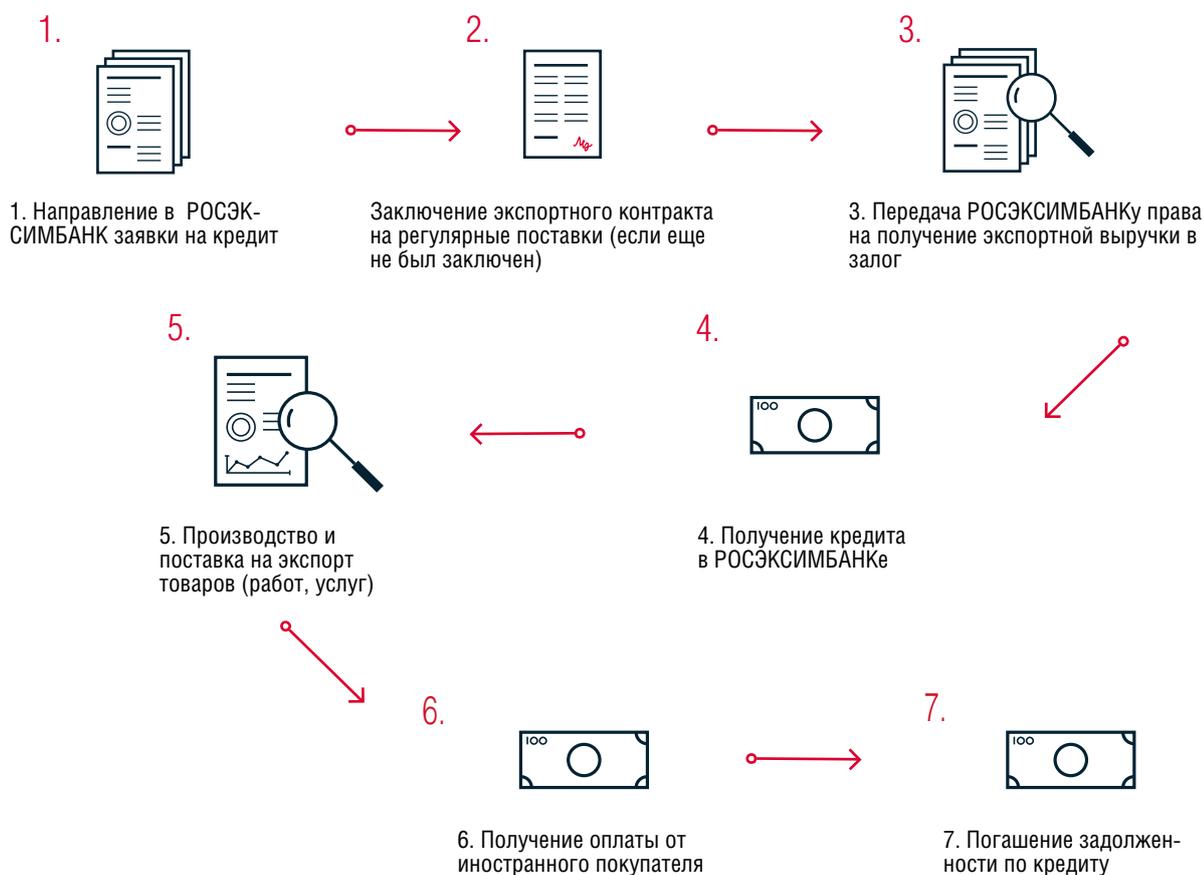


Размер кредита до 85% от суммы экспортных поставок



Срок кредитования до 1 года

ДЕЙСТВИЯ В РАМКАХ ПРОДУКТА



*Для целей минимизации требований по залоговому обеспечению по кредиту в отдельных случаях структурировании кредитной сделки может требоваться страхование в АО ЭКСАР

ВЫ – РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТЕР И ПЛАНИРУЕТЕ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ПОСТАВКУ ПРОМЫШЛЕННОЙ (КАПИТАЛОЕМОЙ) ПРОДУКЦИИ ЗА РУБЕЖ ИЛИ ОКАЗЫВАТЬ ПРОЕКТНЫЕ УСЛУГИ



Условием заключения экспортного контракта является предоставление отсрочки или рассрочки по оплате



РОСЭКСИМБАНК готов предоставить вам финансирование, если ваш иностранный покупатель производит оплату по экспортному контракту с отсрочкой (рассрочкой) после отгрузки товара, оказания услуг или выполнения работ

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ ФИНАНСИРОВАНИЕ КОММЕРЧЕСКОГО КРЕДИТА ЭКСПОРТЕРА



Без обеспечения

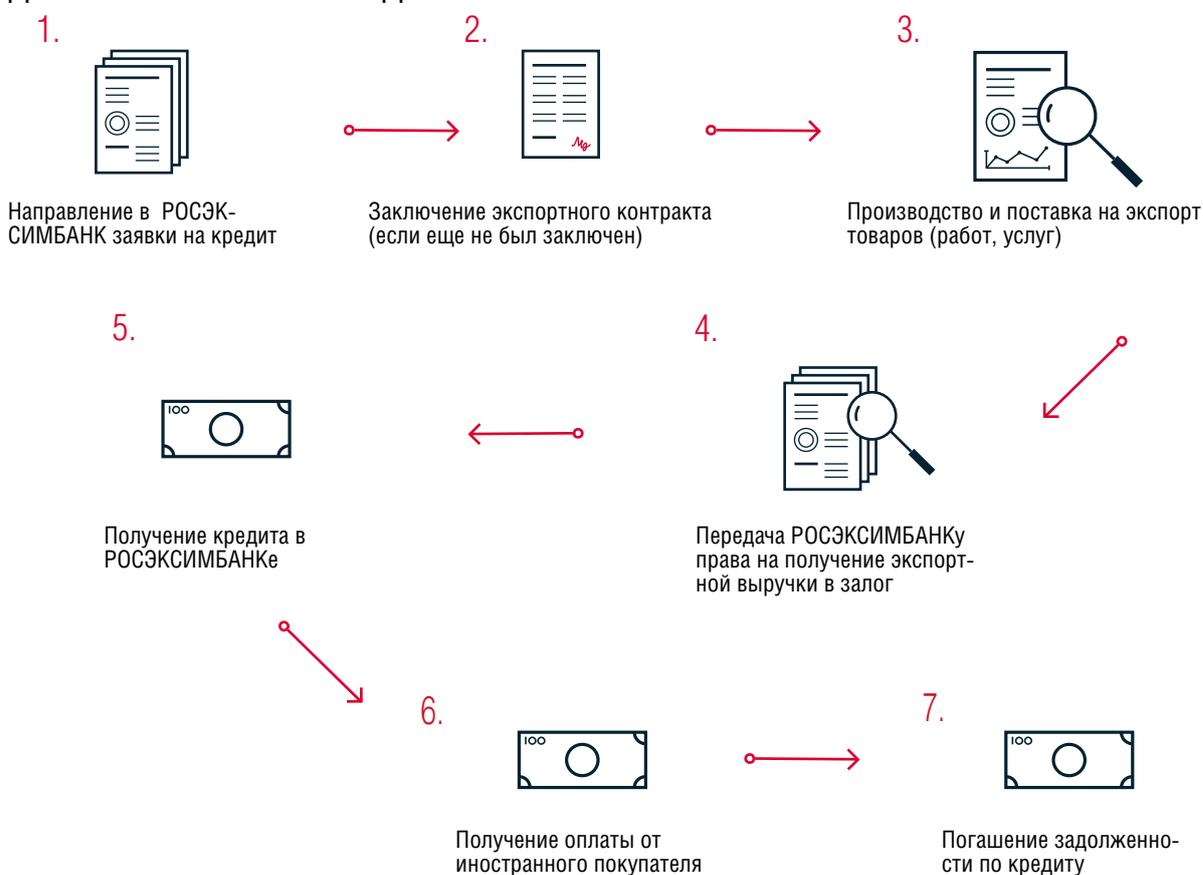


Размер кредита до 85% от суммы экспортного контракта



Срок кредита до 5 лет

ДЕЙСТВИЯ В РАМКАХ ПРОДУКТА



*В отдельных случаях страховое покрытие АО ЭКСАР

ВЫ – РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТЕР И РЕГУЛЯРНО ПОСТАВЛЯЕТЕ ЗА РУБЕЖ ОДНОРОДНЫЕ ТОВАРЫ ИЛИ УСЛУГИ



Вам необходимо получить оплату по экспортному контракту сразу после поставки



РОСЭКСИМБАНК готов предоставить вам финансирование, если ваш иностранный покупатель производит оплату по экспортному контракту с отсрочкой (рассрочкой) после отгрузки товара, оказания услуг или выполнения работ

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ ФИНАНСИРОВАНИЕ ТОРГОВОГО ОБОРОТА С ИНОСТРАННЫМИ ПОКУПАТЕЛЯМИ



Без обеспечения

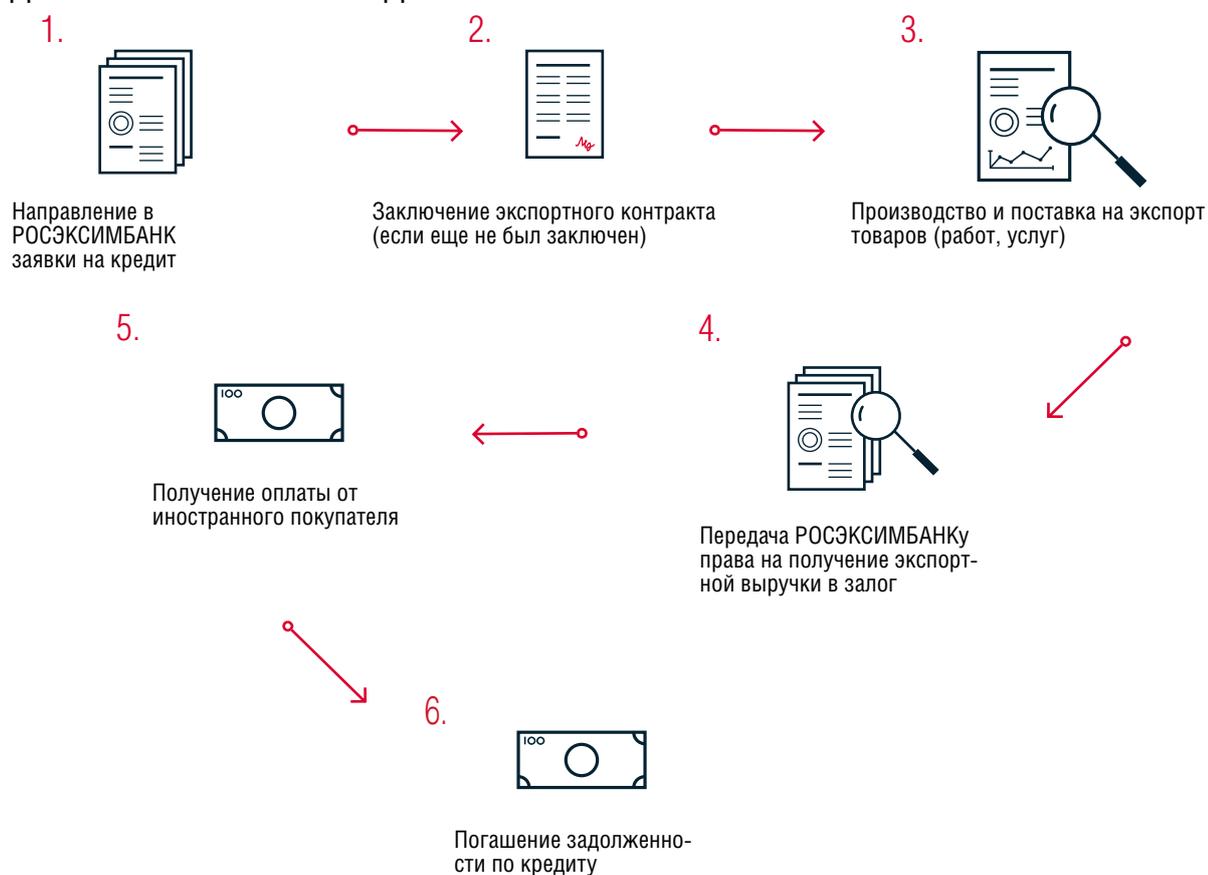


Размер кредита до 85% от суммы экспортного контракта



Срок кредита до 1 года

ДЕЙСТВИЯ В РАМКАХ ПРОДУКТА



*В отдельных случаях страховое покрытие АО ЭКСАР

ВЫ – РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТЕР, И ВАШЕМУ ИНОСТРАННОМУ ПОКУПАТЕЛЮ НЕОБХОДИМО ФИНАНСИРОВАНИЕ



Вашему иностранному покупателю необходимо получить финансирование, чтобы произвести оплату по экспортному контракту



РОСЭКСИМБАНК готов предоставить вашему покупателю прямой кредит, который позволит ему вовремя перечислить вам оплату по экспортному контракту

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ ПРЯМОЙ КРЕДИТ ИНОСТРАННОМУ ПОКУПАТЕЛЮ



Без обеспечения



Размер кредита до 85% от суммы экспортного контракта



Срок кредита до 10 лет

ДЕЙСТВИЯ В РАМКАХ ПРОДУКТА



*В отдельных случаях страховое покрытие АО ЭКСАР

ВЫ – РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТЕР, И ВАШ ИНОСТРАННЫЙ ПОКУПАТЕЛЬ ПЛАНИРУЕТ ПРИВЛЕКАТЬ ФИНАНСИРОВАНИЕ В СВОЕМ БАНКЕ



Иностранному покупателю нужны средства для оплаты ваших товаров и услуг, и он готов взять кредит в своем банке



РОСЭКСИМБАНК готов предоставить нужную сумму банку-кредитору вашего иностранного покупателя

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ КРЕДИТ БАНКУ ИНОСТРАННОГО ПОКУПАТЕЛЯ



Без обеспечения

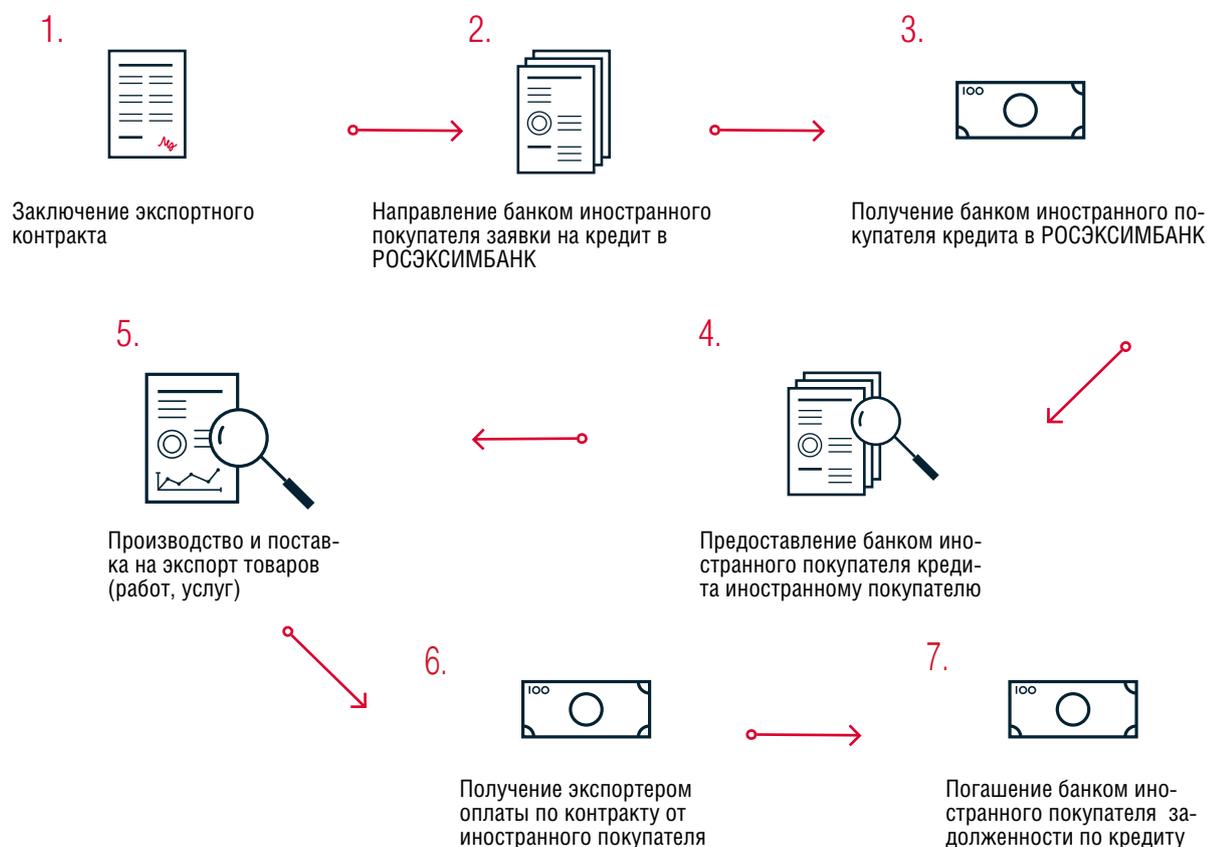


Размер кредита до 100% от суммы экспортного контракта



Срок кредита до 10 лет

ДЕЙСТВИЯ В РАМКАХ ПРОДУКТА



*В отдельных случаях страховое покрытие АО ЭКСАР

ВЫ – РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТЕР, И ВАШ ИНОСТРАННЫЙ ПОКУПАТЕЛЬ ПРЕДЛАГАЕТ АККРЕДИТИВНУЮ ФОРМУ РАСЧЕТОВ



Вам необходимо получить оплату по экспортному контракту сразу после отгрузки продукции



РОСЭКСИМБАНК готов подтвердить аккредитив банка вашего иностранного покупателя и перечислить вам оплату по экспортному контракту

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ ФИНАНСИРОВАНИЕ ЧЕРЕЗ ПОДТВЕРЖДЕННЫЙ АККРЕДИТИВ



Без обеспечения

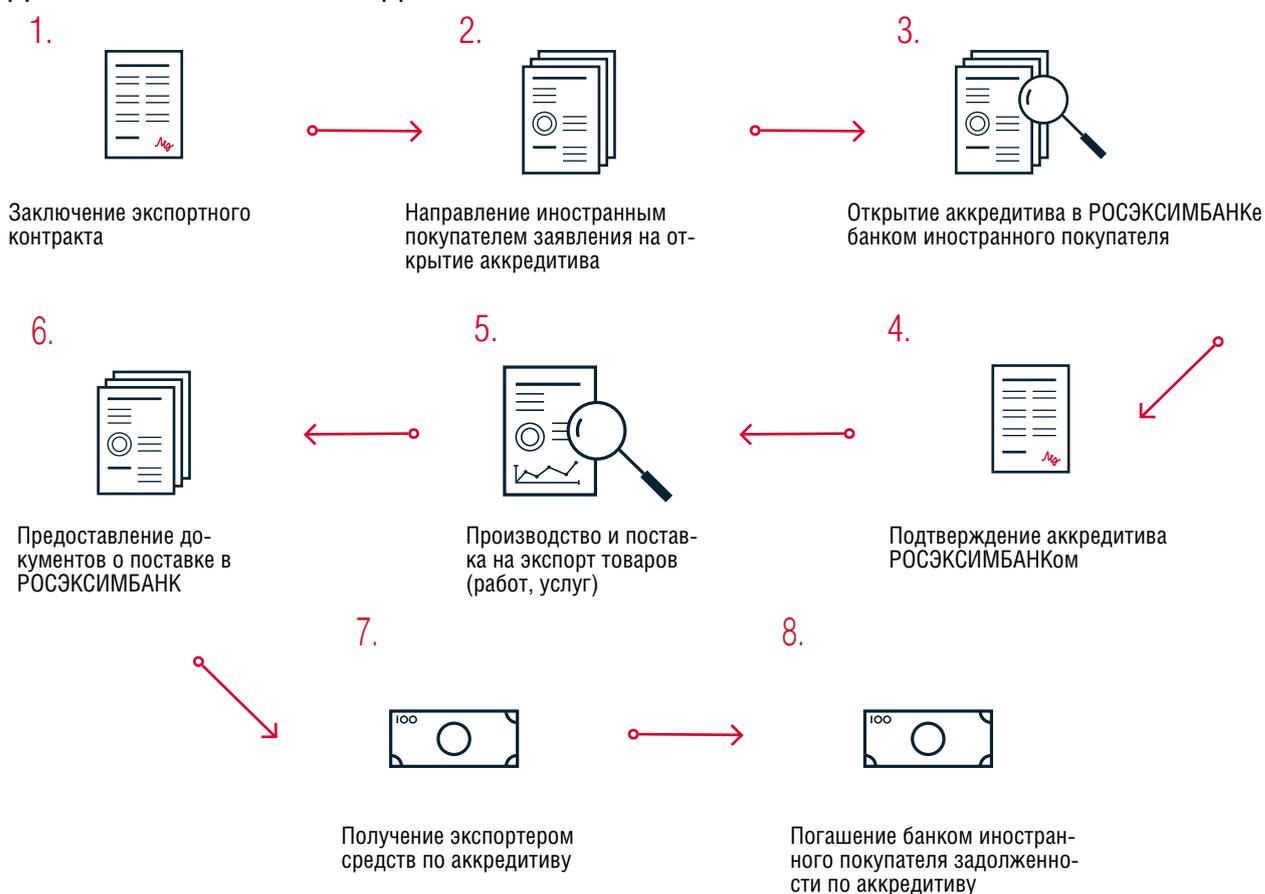


Размер кредита до 100% от суммы аккредитива



Срок кредита до 5 лет

ДЕЙСТВИЯ В РАМКАХ ПРОДУКТА



*В отдельных случаях страховое покрытие АО ЭКСАР

ЭКСПОРТНОЕ СТРАХОВОЕ АГЕНТСТВО РОССИИ «ЭКСАР»



КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ:

ОАО «ЭКСПАР» создано 2011 г.

- Деятельность ЭКСПАР регулируется постановлением Правительства РФ от 22 ноября 2011 г. №964 «О порядке осуществления деятельности по страхованию экспортных кредитов и инвестиций от предпринимательских и политических рисков» и не подпадает под действие Закона об организации страхового дела в РФ
- Общая страховая емкость 300 млрд рублей РФ
- Страховые обязательства ЭКСПАР обеспечены государственной гарантией Российской Федерации на сумму 10 млрд. долл. США на срок до 31 декабря 2032 г.

МАНДАТ ЭКСПАР

- Основная цель деятельности ЭКСПАР – предоставление поддержки российским экспортерам и инвесторам посредством страхования экспортных кредитов и российских инвестиций за рубежом от предпринимательских (коммерческих) и политических рисков;
- Основные задачи:
 - Страховая поддержка экспорта товаров и услуг российского производства, содействие выходу на новые рынки и привлечению новых клиентов
 - Создание современной системы финансирования экспорта, обеспеченного страховым покрытием Агентства.
- Ограничения по срокам страхового покрытия отсутствуют;
- Специализированные продукты и программы для МСП;
- Мандат ЭКСПАР позволяет предоставлять покрытие:
 - Российским компаниям за рубежом;
 - В отношении сырьевых товаров, за исключением нефти, газа, угля.

Поддержанный экспорт



География поддержанного экспорта



Структура поддержанного экспорта по отраслям





ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКСПОРТЕРА

Финансовые барьеры



Информация приведена по результатам опроса 97 представителей кредитно-финансовых организаций, 406 компаний из 20 регионов РФ, проведенного в 2014 году

СТРАХОВОЕ ПОКРЫТИЕ ЭКСПАР ДЛЯ ЗАЩИТЫ:



ЭКСПАР обеспечивает возмещение до 95% убытков в случае реализации политического риска и до 90% - предпринимательского риска



СТРАХОВЫЕ ПРОДУКТЫ

Продукты для экспортеров

- Страхование кредита поставщика
- Комплексное страхование экспортных кредитов
- Страхование инвестиций

Специализированные продукты для МСП :

- Страхование кредита на пополнение оборотных средств экспортера
- Страхование экспортного факторинга

Преимущества для экспортеров

- Защита экспортных контрактов с отсрочкой платежа;
- Увеличение объема продаж с существующими иностранными покупателями;
- Возможность выхода на новые рынки и привлечения новых клиентов;
- Привлечение кредитных ресурсов от российских и международных банков для финансирования экспортных проектов. Страхование покрытие может являться обеспечением по банковскому кредиту;
- Возмещение убытков в случае неплатежа иностранного покупателя;
- Снятие административной ответственности и санкций за непоступление валютной выручки (Федеральный закон от 18.07.2011 № 236-ФЗ);
- Страховая премия относится на расходы страхователя ЭКСПАР и не облагается НДС.

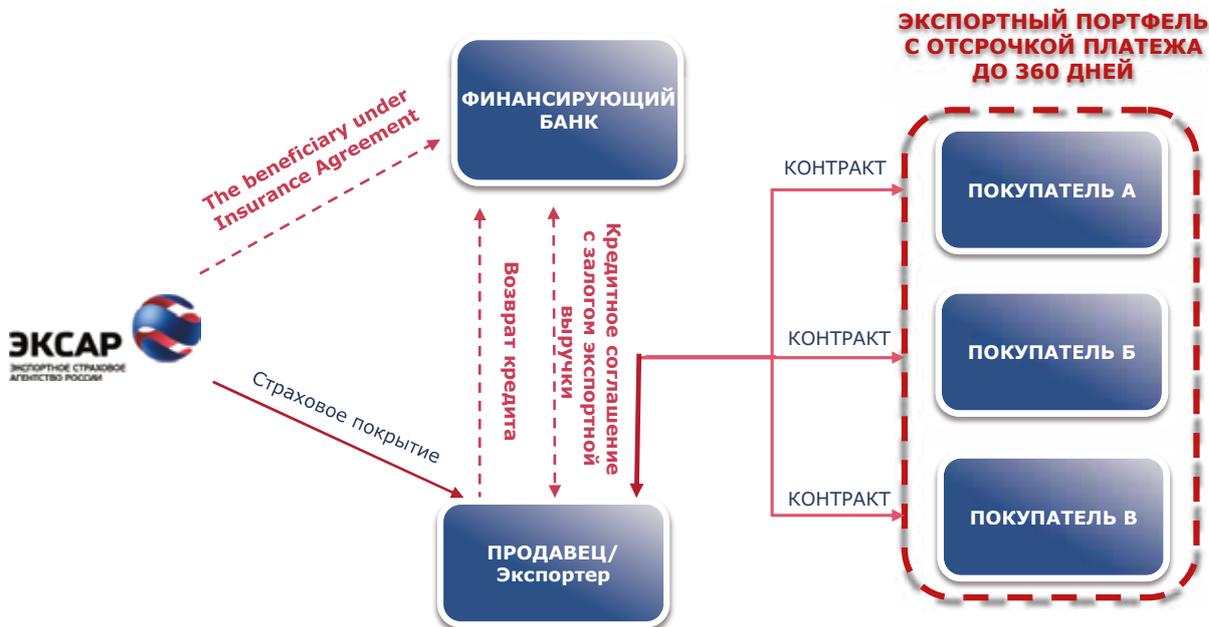
СТРАХОВАНИЕ КРЕДИТА ПОСТАВЩИКА

Страховой продукт предназначен для защиты российских компаний (а также банков, предоставляющих им финансирование) от риска неплатежа иностранного покупателя. Страховое покрытие распространяется на поставки, осуществляемые по контракту на условиях отсрочки платежа





КОМПЛЕКСНОЕ СТРАХОВАНИЕ ЭКСПОРТНЫХ КРЕДИТОВ



Страховой продукт предназначен для защиты российских компаний (а также банков, предоставляющих им финансирование) от риска неплатежа иностранных покупателей. Страховое покрытие распространяется на регулярные поставки однородных товаров, осуществляемые на условиях отсрочки платежа (длительностью не более 360 дней) постоянным покупателям за рубежом

СТРАХОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ

Страховой продукт предназначен для защиты российского резидента от риска потери инвестиций, вложенных в зарубежные проекты





СТРАХОВЫЕ ПРОДУКТЫ

Продукты для банков

- Страхование кредита покупателю
- Страхование подтвержденного аккредитива

Преимущества для банков

- Возможность комплексного обслуживания клиентов-экспортеров (до и пост-отгрузочное кредитование, документарные операции по ВЭД и т.д.);
- Возможность предлагать конкурентоспособные условия (по срокам и стоимости);
- Возможность осуществлять финансирование экспортных проектов, реализуемых в «сложных» регионах;
- Договоры страхования Агентства могут быть отнесены к обеспечению I категории качества;
- Существенное снижение нагрузки на капитал российских банков. Кредитные требования и требования по получению начисленных (накопленных) процентов, номинированные и (или) фондрированные в рублях и иностранной валюте, при наличии договора страхования Агентства, отнесены ко II (0,2) и III (0,5) группам активов соответственно;
- Страхование Агентства может распространяться на сумму кредита с учетом страховой премии Агентства

КРЕДИТ ПОКУПАТЕЛЮ

Страховой продукт предназначен для защиты российского или иностранного банка от риска невозврата кредита, предоставленного иностранному заемщику для оплаты по контракту за товары (услуги или работы), экспортируемые из России





СТРАХОВАНИЕ ПОДТВЕРЖДЕННОГО АККРЕДИТИВА



Страховой продукт предназначен для защиты банка, подтверждающего аккредитив иностранного банка, от риска неполучения возмещения по нему. Страховое покрытие распространяется на аккредитивы, выставленные для оплаты поставленных из России товаров (услуг или работ)

СТРАХОВАНИЕ КРЕДИТА НА ПОПОЛНЕНИЕ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ

Страховой продукт предназначен для защиты российского банка от риска невозврата кредита, предоставленного российскому экспортеру (МСП) в целях исполнения экспортного контракта





ПРИМЕРЫ РЕАЛИЗОВАННЫХ СДЕЛОК

Кредит поставщика

Страхователь	ОАО «Ильюшин Финанс Ко»
Покупатель	Aviaimport, S.A. (Куба)
Предмет	Самолет ИЛ 96-300
Сумма сделки	11 млн USD
Срок рассрочки	5 лет
Кредитор	АО «Росэксимбанк»
Обеспечение	Экспортная выручка, застрахованная ЭКСАР



Комплексное страхование экспортных кредитов

Страхователь	ЗАО «ВТК «КАМАЗ»
Покупатель	Литва
Предмет	автомобили, зап. части
Покрытие	весь мир, за исключением РФ
Первоначальная сумма лимита	700 тыс EUR
Текущая сумма лимита	2 млн EUR
Срок отсрочки	180 дней



Кредит покупателю

Страхователь	ОАО «ВТБ»
Экспортер	ОАО «Метровагонмаш»
Покупатель	Минский метрополитен
Предмет	Поставка вагонов метрополитена
Сумма кредита	10 млн долларов США
Заемщик	ЗАО «Альфа-Банк», Беларусь
Срок кредита	5 лет



Кредит на пополнение оборотных средств

Страхователь	ОАО «Сбербанк России»
Экспортер/Заемщик	ООО «Машиностроительный завод «ТОНАР»
Предмет	поставка полуприцепов в Западную Африку
Сумма кредита	18 млн руб
Срок кредита	9 месяцев



ЭТАПЫ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОГОВОРА СТРАХОВАНИЯ

ИНФОРМАЦИЯ

Информация о контрагенте и условиях экспортного проекта

ОЦЕНКА РИСКОВ

- Оценка рисков по проекту (контракт (проект контракта), условия аккредитива, кредитное соглашение (если применимо))
- Оценка странового (политического) риска
- Оценка риска покупателя (идентификационные данные, бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках)

РЕШЕНИЕ

Решение о возможности принятия проекта на страхование и определение индикативных условий страхования

КОММЕРЧЕСКОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

ДОГОВОР СТРАХОВАНИЯ

Примеры проектов повышения производительности труда

В приложении представлены следующие проекты повышения производительности труда:

1. Проект «Рациональное использование оборудования в ТРАНСМАШХОЛДИНГЕ». [4]

В данном проекте описан опыт внедрения ТРМ системы на предприятии.

2. Проект «Снижение транспортных затрат по межзаводским перевозкам ОАО «КАМАЗ». [5]

Проект призван сократить затраты на транспортировку внутри предприятия за счёт оптимизации логической инфраструктуры.

3. НИЖНЕКАМСКИНА: Проект «визуализация показателей производственных процессов на шинных производствах» [6]

Проект призван сократить потери на коммуникации управленческого персонала на ежедневных совещаниях в кабинетах, наглядно представить работу производства, сократить время принятия решений.

Для ознакомления с другими проектами повышения производительности рекомендуем пройти по ссылке на сайт [«Повышение производительности труда в Республике Татарстан»](#)

1. Рациональное использование оборудования в ТРАНСМАШХОЛДИНГЕ

Руководитель направления по производственной системе ЗАО «Трансмашхолдинг» Андрей Костин делится опытом внедрения системы ТРМ на предприятиях компании.

В рамках стратегии развития Трансмашхолдинга вопрос управления производственными мощностями имеет одно из первостепенных значений. Помимо концентрации сборочных производств по ключевым компонентам, повышение эффективности работы высокотехнологичного оборудования – ключевой вектор реструктуризации предприятий.

С целью реализации данного направления на предприятиях компании ТМХ внедряется система ТРМ.

ТРМ (Total Productive Maintenance) – это комплексная система обеспечения высококачественной работы оборудования, которая позволяет существенно повысить производственные показатели и сделать процесс работы безопасным, эффективным и приятным. Все это достигается посредством оптимизации взаимоотношений работников с тем оборудованием, с которым они работают. А поскольку внедрение ТРМ начинают для того, чтобы получить конкретные результаты (улучшить состояние рабочей среды, свести к минимуму аварии и поломки, повысить качество продукции, сократить время перехода на новую продукцию, и т.д.), то у рабочих появляются новые стимулы к работе. Они все более активно включаются в систему ТРМ и подают все больше предложений о дальнейших усовершенствованиях. Люди начинают считать систему ТРМ неотъемлемой частью своей работы.

Особенно важно внедрять ТРМ на высокотехнологичном, ремонтно-сложном и вновь вводимом оборудовании. Всем известно, что затраты на аварийное восстановление значительно выше профилактических мероприятий.

Главная характеристика ТРМ – стирание границы между эксплуатирующей и ремонтной службой, что позволяет значительно повысить эффективность использования трудовых ресурсов при ограниченном количестве технического персонала.

Основополагающим блоком при построении системы ТРМ является самостоятельное (автономное) обслуживание оборудования, которое осуществляет эксплуатирующий персонал. Основные цели и мероприятия самостоятельного обслуживания остаются теми же, что и в любой отрасли по производству готовых изделий, и смысл их заключается в том, что необходимо изменить мышление и привычки работников, используя оборудование в качестве учебного пособия. Ключевым вопросом в этом направлении является эффективное осуществление чистки, осмотра, смазки и мероприятий по совершенствованию оборудования. В процессе такой перестройки оборудование доводится практически до оптимального

состояния, так как его изношенные узлы восстанавливаются, состояние контролируется, а аномальные факторы (замечания в работе оборудования) своевременно корректируются. По мере того, как восстанавливается оборудование, а причины износа осознаются, объем необходимых работ, соответственно, может изменяться.

В рамках внедрения производственной системы в холдинге разработана дорожная карта, отражающая основные направления внедрения системы ТРМ.

Примеры реализации методологии ТРМ нашли широкое применение и хорошо зарекомендовали себя уже на таких заводах компании, как Брянский машиностроительный завод и Тверской вагоностроительный завод.

Основные цели, которые ставят на заводах при внедрении ТРМ:

- повышение эффективности использования оборудования;
- достижение нулевого уровня поломок и брака;
- качественное и своевременное плановое обслуживание оборудования в полном объеме;
- уменьшение издержек за весь срок службы оборудования;
- воспитание квалифицированных специалистов по оборудованию и формирование заинтересованного отношения как операторов, так и ремонтников к обслуживанию и совершенствованию оборудования.

На заводах ежегодно формируется план развертывания автономного обслуживания, системно ведется учет и анализ показателей надежности оборудования (MTBF, MTTR, уровень поломок), ежемесячно определяются наихудшие единицы оборудования (с целью проведения анализа причин аварийности), проводится оценка выполнения плановых ремонтных работ, разработан и внедрен чек-лист по проведению аудита внедрения системы ТРМ.

Каждое состояние оборудования визуализировано сигнальными табличками.



Фото 1. Сигнальные таблички.

На всем оборудовании ремонтными службами совместно с эксплуатирующим персоналом разрабатываются регламенты по проведению

автономного обслуживания операторами с указанием объема работ, периодичности, методов контроля, используемого инструмента и материалов. Дополнительно это визуализируется на оборудовании блок-схемой с указанием точек контроля и инспекции.

Объемы и график по проведению очистки оборудования и уборке также регламентируются, в форме стандарта рабочего места.

В непосредственной близости к оборудованию (группе оборудования) находятся: инвентарь для автономного обслуживания (для смазки, уборки, чистки, долива, шприцевания и т.д.).



Фото 2. Стандарты.

Стандарт рабочего места оператора станка с ЧПУ
Станок зубошлифовальный с ЧПУ RAPID 1000



№	Вид работы	Периодичность	Хоз.инвентарь	Ответственный
1	Удалить с приемного стола станка мерительный и другой инструмент в отведенное им место	В конце смены	-	Оператор станка
2	Очистить приемный стол от стружки, пыли и грязи	В конце смены	Щетка-сметка, матерчатая ветошь	Оператор станка
3	Очистить прилегающую к станку территорию от стружки и отходов	В конце смены	Щетка, метла	Оператор станка
4	Освободить проходы от отходов и других предметов	В конце смены	-	Оператор станка
5	Очистить трапик и пространство под ним	В конце смены	Щетка, метла	Оператор станка
6	Убрать хоз.инвентарь в отведенное для него место	В конце смены	-	Оператор станка
7	Протереть и очистить от масел и загрязнений станок и рабочий стол на высоту роста	Каждый четверг	Матерчатая ветошь	Оператор станка
8	Промыть станок с применением моющих средств	1 раз в месяц	Моющие средства, ветошь	Оператор станка



Фото 3. Инвентарь для автономного обслуживания.

В реальном времени ведется электронный журнал, который отражает не только заявки по поломкам, но и все отклонения/замечания в работе оборудования, которые выявляют операторы станков при осмотрах и проверках оборудования по регламентам автономного обслуживания. В данном журнале отражается также время простоя оборудования и причина формирования заявки.

аварийные ремонты. Частный пример реализации данного направления – в создании автоматизированного поста раздачи масла и смазки на БМЗ.



Фото 6. Автоматизированный пост раздачи масла и смазки на БМЗ.

Пост раздачи масла и смазки предназначен для долива и замены масла на оборудовании. В посту раздаются жидкие масла, густые смазки, СОЖ, чистящее средство. В зоне хранения расположены емкости хранения масел, СОЖ и чистящего средства, используемые на оборудовании в цехе. Перечень масел, используемых цехом, унифицирован с 54 наименований до 20. Данный пост позволяет в автоматическом режиме учитывать остатки масел в емкостях, а также расход на каждую единицу оборудования.

Помимо улучшения показателей надежности оборудования, в рамках Бизнес-плана на 2015 г. перед заводами ТМХ поставлены цели в области управления оборудованием – это показатель ОЕЕ (Overall Equipment Effectiveness – Общая Эффективность Оборудования).

ОЕЕ – ключевой показатель в методологии ТРМ. Он высвечивает скрытые возможности, раскрывает потенциал для повышения эффективности оборудования и процессов. При этом ОЕЕ не является оценкой эффективности работы ремонтной службы. На этот показатель влияют как производственные процессы, так и то, как обслуживается и эксплуатируется оборудование. Таким образом, ОЕЕ является интегральным показателем, дающим объективную оценку состояния и работоспособности оборудования (процессов), и создает всеобщую основу для измерения производственной эффективности.

Ожидаемый эффект от внедрения ОЕЕ и мероприятий по его улучшению:

- Повышение отдачи от инвестиций в оборудование предприятий;
- Оптимизация межзаводской кооперации за счет дозагрузки оборудования;
- Увеличение загрузки и оптимизации сменности работы оборудования;
- Снижение стоимости нормочаса работы оборудования;
- Расшивка узких мест (оптимизация инвестиций в поддержание мощностей).

Расчет показателя ОЕЕ осуществляется по следующей формуле:



Фото 7. Расчет показателя ОЕЕ.

Общее количество единиц оборудования на заводах ТМХ исчисляется тысячами, поэтому было важно правильно поставить приоритеты по внедрению данной методологии. На каждом заводе был сформирован список критического, лимитирующего и дорогостоящего оборудования. Именно эти единицы и стали первоочередными для учета на них ОЕЕ.

Специалистами по производственной системе ТМХ разработана и внедрена единая для всех заводов методика оценки и повышения эффективности работы оборудования (процессов). Методика регламентирует единую для всех заводов методологию учета работы оборудования, расчет и порядок анализа ОЕЕ, постановку целевых значений. Ежемесячно на всех заводах формируется сводный анализ работы по всем единицам

оборудования, где отражаются все потери в работы оборудования, ОЕЕ и показатель ТЕЕР (total effective equipment performance) – общей эффективности производительности оборудования. Ниже (на фото 8) представлен фрагмент ежемесячного анализа работы оборудования на ТВЗ.

Анализ работы оборудования (ОЕЕ)																										
Наименование оборудования	Модель	Год выпуска	Количество единиц (шт)	Запланированное время, ч	Плн. простои, ч	ТЕЕР, %	ОЕЕ (факт), %	ОЕЕ (цель), %	Потери													Эффективность ОЕЕ				
									Технологические простои, ч						Готовность (доставка), ч							Готовность, %	Произв. %	Качество, %		
									Общ. простои	Время на установку, замена, настройка	Время работы (шт/ч)	ДРП	Темп. контроль, контроль	Пов. разб.	Причем: отклонение от нормы	Полный ж.	Ожидание поставки	Ожидание в цехе	Ожидание в очереди	Полное отсутствие						
Центральный аппарат (ЦА)	10101	2007	3 единицы	704	0%	59%	59%	59%	4%	8%	8%	8%	12%	3%	0%	0%	0%	4%	7%	0%	37%	8%	0%	0,44	0,92	1,00
Технологический станок (ТС)	10102	2008	2 единицы	204	10%	27%	80%	87%	7%	0%	4%	0%	4%	0%	1%	4%	3%	0%	1%	20%	0%	0%	0,71	0,94	1,00	
Полупроводниковый станок (ПС)	10103	2007	2 единицы	221	19%	27%	80%	88%	6%	4%	4%	8%	3%	0%	1%	8%	3%	0%	0%	23%	0%	0%	0,73	0,88	1,00	
Полупроводниковый станок (ПС)	10104	2008	3 единицы	230	0%	33%	68%	88%	6%	8%	4%	8%	4%	0%	1%	8%	2%	0%	0%	23%	0%	0%	0,77	0,89	1,00	
Технологический станок (ТС)	10105	2008	3 единицы	204	38%	19%	42%	66%	8%	0%	0%	6%	4%	0%	1%	2%	0%	0%	0%	0%	27%	0%	0%	0,73	0,94	1,00
Технологический станок (ТС)	10106	2008	3 единицы	204	74%	8%	17%	87%	7%	6%	3%	0%	0%	3%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	29%	4%	0%	0,71	0,95	1,00

Фото 8. Ежемесячный анализ работы оборудования на ТВЗ (кликните на изображение для увеличения).

Очень важно отслеживать все три множителя формулы: готовность, производительность и качество.

Дело в том, что наблюдение за значением ОЕЕ является условно отправной точкой. Обнаружив, что значение ОЕЕ отличается от целевого (например, оно упало по сравнению с предыдущем периодом), необходимо определить, что повлияло на это падение. Анализируя значения каждого из трех коэффициентов и сравнивая их, например, со значениями за предыдущие периоды, мы постепенно локализуем причину потери эффективности.

Сбор данных для расчета ОЕЕ начинается с фиксации всех простоев оборудования на специальном бланке и направлен на выявление и тщательный анализ потерь эффективности и производительности с целью их дальнейшей ликвидации. Дополнительно указывается номенклатура производимых деталей на оборудовании и количество бракованных деталей.

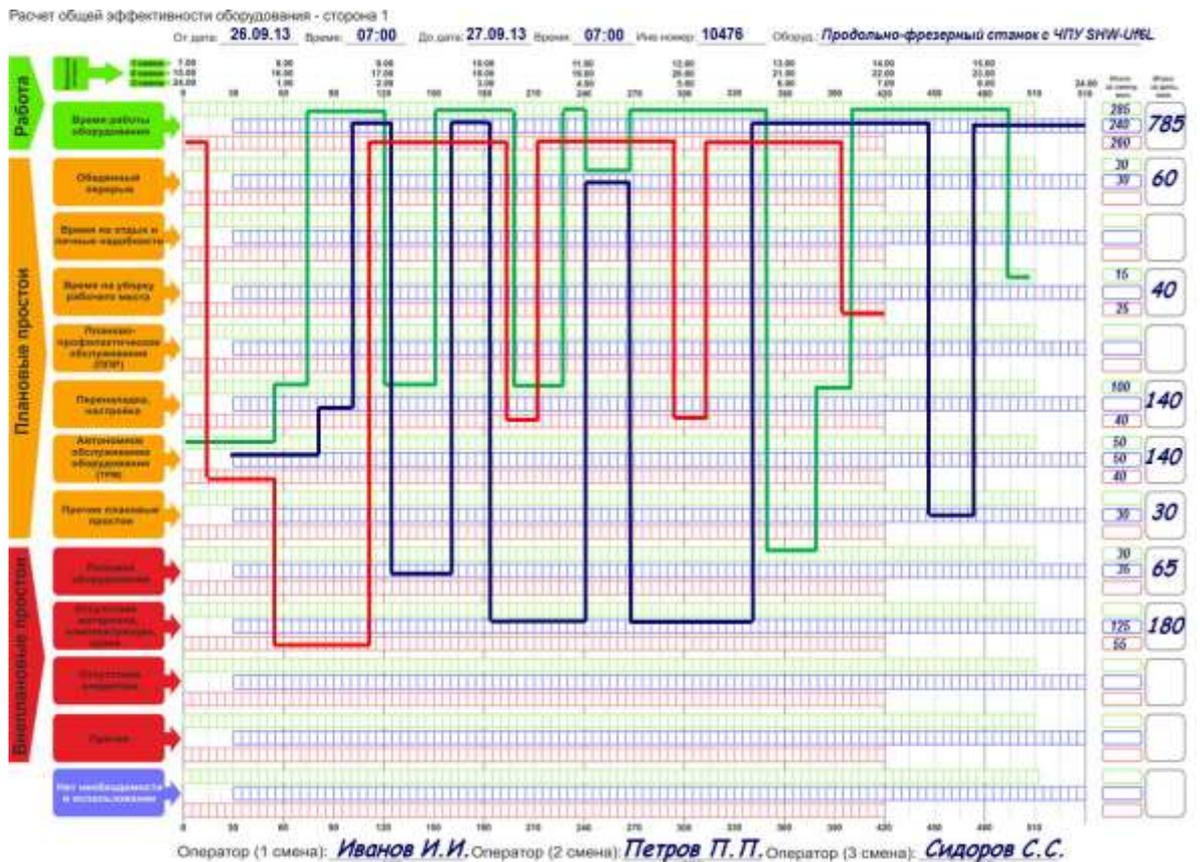


Фото 9. Формат бланка учета простоев оборудования (кликните на изображение для увеличения).

Данные для расчета OEE (сторона 2): на дату: 26 сентября 2013 г.

1 смена						2 смена						3 смена					
Сменное задание			Выполнение задания			Сменное задание			Выполнение задания			Сменное задание			Выполнение задания		
№ шт	№ докум	Кол-во, шт	Время на изготовление одной детали (фактическое время), мин	Фактическое время изготовления деталей, мин	Количество произведенных деталей, шт	№ шт	№ докум	Кол-во, шт	Время на изготовление одной детали (фактическое время), мин	Фактическое время изготовления деталей, мин	Количество произведенных деталей, шт	№ шт	№ докум	Кол-во, шт	Время на изготовление одной детали (фактическое время), мин	Фактическое время изготовления деталей, мин	Количество произведенных деталей, шт
1	785	14	30	8	1	1	785	14	30	7	0	1	785	14	30	6	2
Доступен время 819 мин.						Доступен время 719 мин.						Доступен время 481 мин.					

Фото 10. Формат бланка учета производимых деталей (кликните на изображение для увеличения).

По данным из бланков специалистами цехов проводится ежемесячный расчет показателя OEE и проводится анализ потерь в работе оборудования и процессах. Потери идентифицируются по всем трем коэффициентам в структуре OEE.

В случае с коэффициентом готовности – строится диаграмма Парето, в которой отражаются все возможные потери, связанные с простоями оборудования (включая плановые и внеплановые остановки оборудования). На основании диаграммы Парето проводится дополнительный анализ корневых причин доминирующих простоев оборудования, с применением

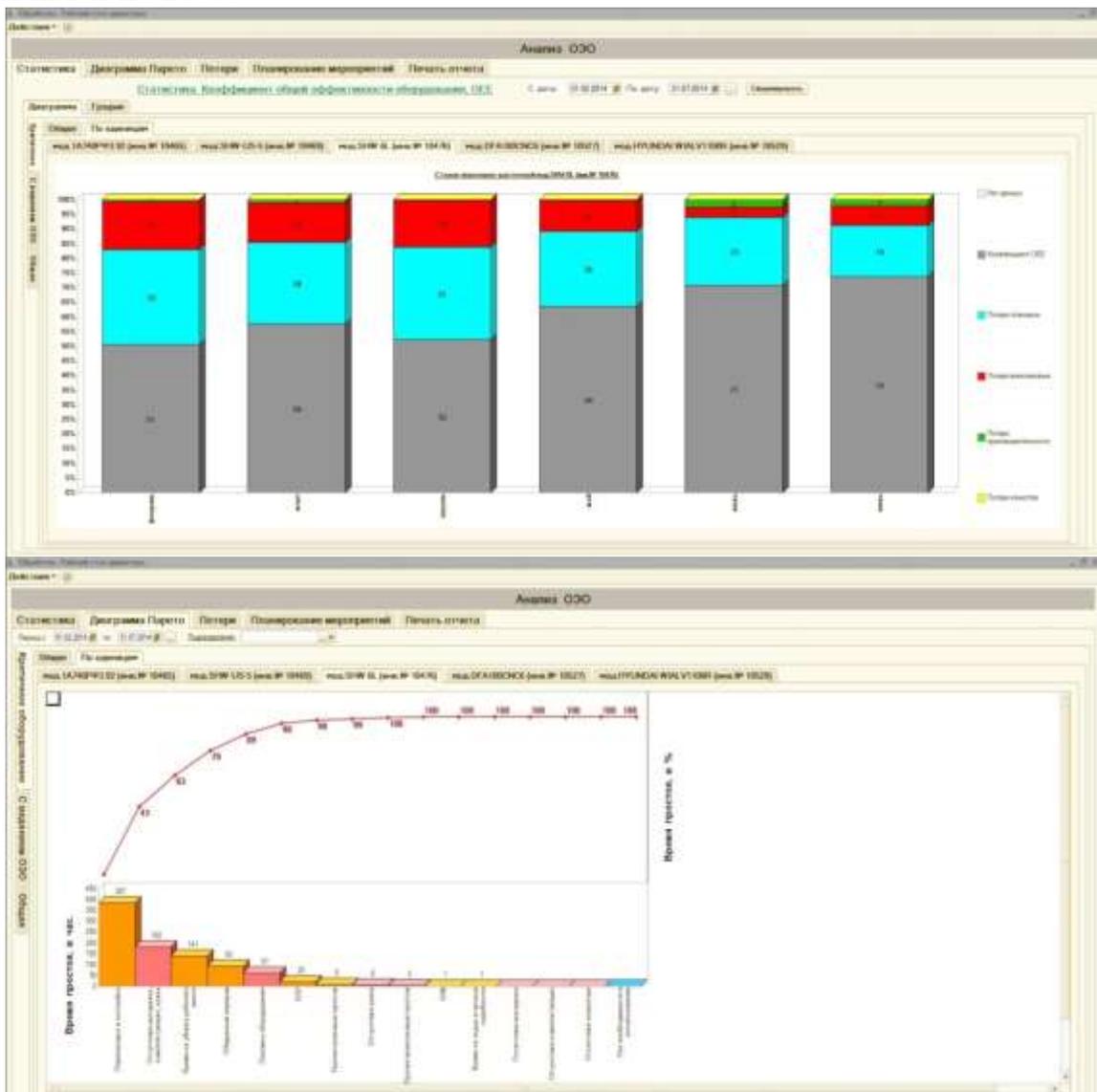
инструментов решения проблем (Ишикава, 5 Почему), по результатам которого разрабатывается план мероприятий по их снижению в будущем, например, проводится SMED (быстрая переналадка), с целью сокращения времени переналадок.

При больших потерях, связанных с производством брака и переделок, проводится анализ возможных причин производства дефектной продукции.

При потерях связанных с низкой производительностью, проводится анализ возможных причин снижения скорости работы и кратковременных остановок, не связанных с поломками оборудования.

Ниже представлен пример формата учета и анализа показателя ОЕЕ на двухстоечном продольно фрезерным станке SHW-6L на БМЗ, а также динамика ОЕЕ за период февраль-июль 2014 г.

Как видно из графиков, был проведен анализ ОЕЕ, выявлены доминирующие потери в работе оборудования (переналадка, содержание рабочего места, поломки), по результатам анализа которых, были предложены решения и разработан план мероприятий. Как результат – ОЕЕ увеличился на 20%.



№	Дата анализа	Потери, %	Вид потери	Причина	Корневая причина	Мероприятия	Ответственный	Срок	Факт	Повышение ООЕ, %		
										План, %	Факт, %	Результат после мероприятия, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	3.03.14	3,49%	Потеря оборудования	Обрыв гидравлического шланга	Шланг установлен в неподходящую или неподготовленную дилемку	Установить шланг с большей длиной и включить в ППР программу.	Рыжиков Е.Е.	Март	●	3%	Апрель 1,33%	Апрель 3,34%
2	3.03.14	7,33%	Время на уборку рабочего места	Дополнительно убран рабочий места	Возможно включить уборку рабочего места.	Добавлено дополнительное обслуживающего персонала и проведены мероприятия по уборке.	Полынов П.А.	Март	●	2%	Апрель 10,33%	Апрель 6,67%
3	3.03.14	18,71%	Перевалка, настройка	Дополнительно выключены из работы 1 стейк в пакете 2 стейк.	Отсутствует 2 комплект инструмента для второй стейк.	Привести 2 комплект. Включить в ППР программу.	Мерзлов С.В. Щербатов А.В. Полынов П.А.	Март	●	2%	Апрель 10,87%	Апрель 19,68%
4	3.03.14	6,7%	Отсутствие загрузки	Перевал с ленточной режущей ТМД18, ТТЗС1А на ХПЦ	Основной производитель деталей на ХПЦ в ХПЦ	Обеспечить буферный запас в 1 реор.	Афонин А.В. Филиппов А.В.	Сентябрь	●	6,34%	Октябрь -	Октябрь -
5	3.03.14	6,6%	Отсутствие права	Задлуживание на другом грузочем-грузочном участке.	Отсутствует право доступа обслуживания ЛНВС.	Образовать право доступа обслуживания оборудования.	Полынов П.А.	Март	●	2%	Апрель 11,34%	Апрель 5,26%
6	2.04.14	1,93%	Потеря оборудования	Нет складского документа на оборудование.	Обойдется система складского документа.	Провести ППР. Включить в ППР программу.	Белов А.А.	Апрель	●	1%	Май 11,33%	Май 1,83%
7	2.04.14	3,84%	Потеря оборудования	Нет документа на оборудование 7.	Закрепить оборудование на месте, выдать запас.	Провести ППР. Включить в ППР программу.	Белов А.А. Рыжиков Е.Е.	Апрель	●	2%	Май 11,33%	Май 0,17%
8	2.04.14	19,68%	Перевалка и настройка	Обработка ленточной режущей ТТЗС18У.	Видеонаблюдение на производстве	Разработать технологию и программу для обработки. Обработка программы.	Мерзлов С.В. Полынов П.А.	Апрель	●	2%	Май 16,33%	Май 13,04%
9	2.04.14	3,26%	Отсутствие права	Выполнение загрузки права.	№ 1 и 2 линии работают в режиме на ИДПТ-2 корпус Д.	Образовать работу за право доступа.	Полынов П.А.	Апрель	●	4%	Май 2,33%	Май 1,33%
10	7.03.14	18,93%	Перевалка и настройка	Частая потеря режущего инструмента.	Отсутствие анализа и замены инструмента по назначению инструмента.	Образовать и провести необходимый анализ инструмента и замены.	Мерзлов С.В. Щербатов А.В. Полынов П.А.	Май	●	6%	Сентябрь -	Сентябрь -

Фото 11. Учет и анализ показателя ООЕ (кликните на изображение для увеличения).

Еще раз отмечу, что ООЕ позволяет выявить потери и причины неэффективности работы. В результате выявляются не только простои из-за поломок, но и потери из-за неэффективной настройки оборудования, снижения производительности его работы или ожидания поступления материалов. В конечном итоге ООЕ позволяет проследить, каково влияние текущей производительности отдельной единицы оборудования на эффективность работы целого производства. Наличие достоверных результатов измерения производительности основных фондов позволяет принимать взвешенные решения о капитальных вложениях, обеспечивающих более быстрый возврат инвестиций. На основе данных ООЕ делается вывод, возможно ли улучшение производительности на существующем оборудовании или же его возможности фактически исчерпаны и для увеличения производительности необходимо новое.

А благодаря внедрению системы ТРМ безнадежно устаревший и запущенный завод, заросший грязью из жидкой и твердой смазки, пролитых жидкостей, может буквально восстать из праха и стать предприятием, работать на котором приятно и безопасно. Заказчиков продукции такие изменения просто поражают, а их доверие в продукции такого предприятия возрастает.

2. Проект «Снижение транспортных затрат по межзаводским перевозкам ОАО «КАМАЗ»

Переговорная похожа на штаб. На стене – гигантская схема, исчерченная цветными линиями и оклеенная тревожными красными звёздочками. Это карта транспортных потоков, вся технологическая логистика «КАМАЗа», перенесённая на бумагу. На карте можно найти многое: заводы, транспортные связи между ними, а главное – места, где эта связь нарушена или задерживается. Это фронт работ на ближайшие два месяца. В логистическом центре реализуется проект «Снижение транспортных затрат по межзаводским перевозкам ОАО «КАМАЗ».

О нацеленности на экономию и снижение издержек в производстве, прежде всего в перевозках, заявил Юрий Герасимов в начале года: «Простои автомобилей зашкаливают! Уже в течение февраля потребность в транспорте нужно снизить на 25%, в первую очередь за счёт улучшения логистики, а высвободившиеся автомобили задействовать для пригородных перевозок, доставки комплектующих на площадку главной технологической цепочки «КАМАЗа». Мы откажемся от использования транспорта со стороны».

Как сократить транспортные издержки? Логисты начали глобальный проект с картирования. К массивному сбору информации пришлось привлекать все службы автогиганта: более 100 представителей от подразделений составили 1600 карт потока. Учили и предложения, выдвинутые на стратегической сессии логистического центра. Проект оказался колоссальным, ведь он затронул не только транспорт, но и все камазовские подразделения, а также смежные службы: к примеру, оказалось, что на РИЗе машины задерживает ожидание оформления документов, на литейном заводе транспорт долго ждёт разгрузки из-за того, что погрузчик занят, в термогальваническом производстве завода двигателей создаётся очередь при заезде в корпус. И, чтобы развязать все транспортные узлы, нужно решить массу попутных задач: освободить погрузчик, ускорить оформление, разгрузить очередь. Для многих проблем нашлись интересные решения. Например, «пробки» на КПП решено ликвидировать не увеличением штата охраны, а опломбировкой тары и машин. Транспорт и комплектующие с пломбами не придётся проверять отдельно, а значит, очереди сократятся, – считают логисты.

Некоторые задачи придётся решать совместно с руководством тех подразделений, где определены проблемы. «Например, мойка и резка металла у нас производится на кузнечном заводе. А потребляет этот металл АвЗ и

ПРЗ, и для перевозки и ожидания этого металла нужен транспорт, хотя разумнее настроить технологию так, чтобы исключить перевозку с завода на завод, – говорит Елена Краснова, консультант по развитию ПСК. – Для того чтобы решить задачи такого рода, откроются подпроекты руководителей – это потенциал для дальнейшего снижения потребностей в транспортных средствах, что повлечёт за собой снижение затрат».

– Масштабный общекамазовский проект по снижению транспортных затрат мы начали в январе и за первый квартал смогли снизить затраты на 25%, – говорит Евгений Архипов, директор департамента транспортной логистики. – Освободили 56 машин, ранее задействованных в технологических перевозках. Этот транспорт переориентировали на пригородные маршруты по доставке комплектующих. Раньше для этой работы привлекались сторонние организации, теперь потребность в их услугах снижена, высвобождено 59 сторонних транспортных средств: 19 автомобилей, задействованных на технологических и хозяйственных перевозках, и 40 транспортных средств, используемых на пригородных перевозках. В общем, затраты на сторонний транспорт мы сократили на 66%.

Всего за три месяца 2015 года затраты «КАМАЗа» на технологические и пригородные перевозки снизились на 18,8 млн рублей, из них 15,3 млн рублей – на использование стороннего автотранспорта. Теперь на пригородных перевозках автогиганта занято больше собственного транспорта. «Наша общая работа даст эффект во всех подразделениях «КАМАЗа», – говорит начальник отдела организации технологических перевозок Рустем Садыков.

Для завершения проекта требуется последний рывок – перейти на технологические перевозки только собственным парком. Это потребует исключить из схемы камазовских перевозок оставшийся сторонний транспорт – 56 машин, доукомплектовать свой водительский состав, разработать положение по сдельной оплате труда водителей, а также ликвидировать оставшиеся в межзаводских перевозках потери времени – те самые задачи, отмеченные на карте красным. Закрыть всю потребность в перевозках собственным транспортом логисты рассчитывают до конца июля.

3. НИЖНЕКАМСКШИНА: Проект «визуализация показателей производственных процессов на шинных производствах»

Проект призван сократить потери на коммуникации управленческого персонала на ежедневных совещаниях в кабинетах, наглядно представить работу производства, сократить время принятия решений.

Побеседовав с исполнительным директором ПАО «Нижнекамскшина» Радием Бургановым о новом проекте «Визуализация показателей производственных процессов на шинных производствах», посетив цеха завода, мы еще раз убедились, что это направление деятельности активно развивается, есть результаты и видение дальнейших шагов.

Реализация проектов Бережливого производства (БП) на предприятиях шинного комплекса началась с базовых инструментов: системы всеобщего обслуживания оборудования TPM, быстрой переналадки оборудования SMED, стандартизации, 5С. Вспоминая начальный период внедрения методов БП на ПАО «Нижнекамскшина», директор завода Радий Бурганов признается, что не все получалось сразу: «Если давать оценку по 5С, то мы начинали с 1,5С, на 2 мы даже не тянули. После того как мы обучились, начали наводить порядок, стали приближаться к оценке 4С. Пока я не могу сказать, что везде все идеально на 5С, но с каждым днем мы стремимся к новым улучшениям. Перестроились работники, мы начали получать много предложений, появился открытый диалог с коллективом».

Облегчить процесс реализации внедрения БП позволил полученный у коллег опыт. Были пройдены обучающие встречи на «КАМАЗе», совместные курсы с компанией Ford. На предприятиях ПАО «Татнефть» по инициативе генерального директора Компании Наиля Маганова были организованы расширенные семинары. Руководством «Татнефти» этому направлению деятельности уделяется большое внимание. Для совершенствования и развития шинных производств Наилем Ульфатовичем дано поручение о реализации нового проекта «Визуализация».

Проект «Визуализация показателей производственных процессов на шинных производствах» призван сократить потери на коммуникации управленческого персонала на ежедневных совещаниях в кабинетах, наглядно представить работу производства, сократить время принятия решений. После внедрения проекта производственная деятельность и показатели должны находиться на виду так, чтобы каждый вовлеченный в процесс человек мог понять состояние системы с первого взгляда. Они

должны быть просты для понимания, видны издали, описывать потенциальные проблемы, методы их решения, остановки в работе. Некоторые инструменты визуализации, такие как оконтуривание, цветовая маркировка, метод дорожных знаков, маркировка краской, графические рабочие инструкции, на заводе уже были внедрены. Наглядным средством, демонстрирующим достижения предприятия, является выставочный стенд с продукцией «Нижекамской шинной».

Инструкции, шаблоны и алгоритмы для старта проекта LEAN вы можете найти в практическом руководстве по внедрению бережливого производства.

Следующим шагом стало размещение информационных стендов. Но недостаточно было просто вывесить информацию на доске – ее нужно довести до сведения адресата. Следовательно, стенды должны использоваться при регулярных совещаниях команды. Поэтому одним из ключевых шагов реализации проекта «Визуализация» стал новый формат планерок. Утренние многочасовые кабинетные совещания канули в Лету. Обсуждение производственных вопросов начинается в 9 утра непосредственно на заводе у информационного центра. На стендах визуализированы данные ключевых показателей эффективности по следующим блокам: безопасность, производство, качество, затраты, персонал, корпоративная культура, решение проблем, расписание совещаний, реализуемые проекты.

Как нам пояснил Радий Фаридович, первые 15 минут идет оперативный доклад каждого технологического цеха, второй блок планерки посвящён вопросам по направлениям, отраженным на стендах. Каждая тема обсуждается в определённый день недели, так, в понедельник каждый начальник цеха отчитывается по показателям безопасности. «Мы никогда не берем с коллегами 10, 20, 30 вопросов, так их мы никогда не охватим, – комментирует Радий Фаридович. – Берем главные 3 проблемы и работаем над ними. Информация на стендах постоянно актуализируется и представлена просто: сначала идут показатели по заводу в целом, затем по порядку все технологические цеха».

К примеру, блок «Производство», где ежедневно можно отследить показательную динамику выпуска шин. Показатели производства отражены и на экранах мониторов: каждые 24 секунды заставка на телевизоре демонстрирует, как работают цеха и в целом предприятие.

Следующий блок вопросов – это «Качество продукции». Здесь также отражаются 3 топ-вопроса, в чем причина проблемы и как идет динамика с начала месяца и с начала года.

Один из главных вопросов – затраты, на стенде выделены самые большие потери и цели по ним. По словам руководителя предприятия Р. Бурганова, они должны быть понятными, не абстрактными, а конкретными и самое главное – выполнимыми. На стенде «Решение проблем» отражен еженедельный мониторинг работы оборудования, лимит простоев и графики ремонта. Следующий блок – персонал. На информационных листах отражены табель учета, отклонения установленных лимитов по больничным, отпускам, административным дням и др.

Оценки комиссий по культуре производства, количество поданных кайдзен-предложений, программы по работе с молодёжью, культурно-массовые мероприятия, достижения коллектива отражены на стенде «Корпоративная культура».

Открытость работы руководства демонстрирует информационное табло «Расписание совещаний». Каждый может посмотреть график исполнительного директора и его заместителей, регламент совещаний у инфоцентра.

Коллектив завода должен знать, чем живет завод, для этого оформлен стенд «Реализуемые проекты». «Когда мы проходим сложные этапы, приходит понимание, что мы сильнее, чем думаем. Так было с проектом Фольксваген Груп Рус, когда мы стали первыми российскими поставщиками шин для комплектации автомобилей зарубежного производства. Мы с гордостью говорим, что завершили все проекты по омологации шин для автомобилей Ford производства Ford Sollers в России и осуществляем поставки для именитого автопроизводителя. Продолжается работа по Renault Nissan. Сегодня мы соответствуем высоким требованиям компаний-автопроизводителей», – комментирует Радий Фаридович. Данные стенды декомпозированы в цехах, здесь показатели разделены по подразделениям и сменам. Проект «Визуализация» уже получил хорошие отзывы как от руководства, так и сотрудников завода, и сегодня это успешное начинание реализуется на других предприятиях нефтехимического комплекса.

Приложение 3

Постановление КМ РТ от 18 июля 2015 г. N 529 "О разработке программ повышения производительности труда на промышленных предприятиях и в организациях Республики Татарстан"

Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан
от 18 июля 2015 г. N 529

"О разработке программ повышения производительности труда на промышленных предприятиях и в организациях Республики Татарстан"

Кабинет Министров Республики Татарстан ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Утвердить прилагаемое Положение о разработке программ повышения производительности труда на промышленных предприятиях и в организациях Республики Татарстан.

2. Министерству промышленности и торговли Республики Татарстан организовать на промышленных предприятиях и в организациях Республики Татарстан разработку программ повышения производительности труда.

3. Государственному автономному учреждению «Центр энергосберегающих технологий Республики Татарстан при Кабинете Министров Республики Татарстан» обеспечить методическую поддержку промышленных предприятий и организаций по разработке программ повышения производительности труда.

4. Рекомендовать промышленным предприятиям и организациям Республики Татарстан до 30 декабря 2015 года разработать и утвердить программы по повышению производительности труда в соответствии с нормами Положения, утвержденного пунктом 1 настоящего постановления.

5. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан.

Премьер-министр
Республики Татарстан

И.Ш.Халиков

Утверждено
постановлением
Кабинета Министров
Республики Татарстан
от 18 июля 2015 № 529

**Положение
о разработке программ повышения производительности
труда на предприятиях и в организациях Республики Татарстан**

1. Общие положения

1.1. Программы повышения производительности труда на предприятиях и в организациях Республики Татарстан (далее – Программы) разрабатываются в целях обеспечения повышения производительности труда, операционной эффективности и увеличения числа высокопроизводительных рабочих мест на предприятиях и в организациях Республики Татарстан в соответствии с заданными значениями целевых показателей.

1.2. Главными задачами разработки и реализации Программ являются:

проведение эффективных преобразований, направленных на повышение производительности труда и конкурентоспособности предприятий и организаций в долгосрочной перспективе;

реализация мероприятий, направленных на создание благоприятных условий и снятие текущих (инфраструктурных, ресурсных, в том числе кадровых, и административных) ограничений для развития и повышения производительности труда на предприятиях и в организациях.

2. Организация разработки Программ

2.1. Организационное и методическое обеспечение разработки Программ осуществляет государственное автономное учреждение «Центр энергосберегающих технологий Республики Татарстан при Кабинете Министров Республики Татарстан».

2.2. К разработке Программ могут привлекаться в установленном порядке специалисты предприятий, организаций и учреждений, консалтинговые организации по профилю планируемых работ.

3. Основные этапы разработки Программ

3.1. Основными этапами разработки Программ являются:

определение приоритетов в повышении производительности труда и операционной эффективности и наиболее важных технических и экономических проблем, оказывающих влияние на эффективность производственных процессов на предприятии и в организации;

разработка, формирование программных мероприятий и проектов предприятий, отбор этих мероприятий и проектов в соответствии с определенными приоритетами;

разработка и анализ технико-экономических обоснований проектов и программных мероприятий в соответствии с требованиями настоящего Положения и других нормативных документов;

расчет установленных индикаторов повышения производительности труда; определение экономического эффекта, ожидаемого от реализации Программ; согласование и утверждение Программ.

3.2. Программа должна включать:

общий анализ предприятия с выделением подразделений, имеющих наиболее низкую производительность труда;

определение резервов роста производительности труда по отношению к базовому году разработки Программы;

определение пороговых значений индикаторов, используемых для контроля хода выполнения Программы;

проекты и программные мероприятия, направленные на достижение пороговых значений индикаторов;

обоснование проектов и программных мероприятий с указанием исполнителей, сроков, этапов их реализации, оценкой затрат на реализацию проектов и их эффективности, срока окупаемости;

оценку финансовых средств, требующихся для достижения целей Программы с определением источников их обеспечения;

механизмы реализации Программы и контроль за ходом ее выполнения;

ожидаемые конечные результаты реализации Программы и оценку ее экономической эффективности.

4. Содержание Программы

4.1. Программа должна содержать следующие основные части:

паспорт по форме № 1, указанной в пункте 1.1 приложения № 2 к настоящему Положению;

характеристика проблемы, на решение которой направлена Программа;

основные цели и задачи Программы с указанием сроков и этапов ее реализации;

перечень индикаторов оценки результата согласно приложению № 1 к настоящему Положению;

перечень проектов и программных мероприятий;

технико-экономическое обоснование проектов и программных мероприятий в соответствии с требованиями настоящего Положения и других нормативных документов;

обоснование ресурсного обеспечения реализации проектов и мероприятий Программы;

механизм реализации проектов и мероприятий Программы, включающий в себя механизм управления Программой;

оценка социально-экономической эффективности Программы.

4.2. Перечень мероприятий Программы должен содержать:

комплекс перспективных проектов и мероприятий. В этом разделе дается краткая характеристика проектов роста производительности труда, предложенных предприятием или организацией. Перечень мероприятий оформляется в виде таблицы по форме № 2, указанной в пункте 8.4 приложения № 2 к настоящему Положению;

комплекс первоочередных проектов и мероприятий, включающий быстроокупаемые и эффективные мероприятия, не требующие чрезмерных финансовых затрат.

4.3. В приложении к Программе могут быть указаны:

предложения по организации подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в области повышения производительности труда;

предложения по привлечению инвестиций и финансового обеспечения реализации мероприятий Программы;

иные предложения, направленные на повышение производительности труда и снижение издержек предприятий и организаций.

4.4. Образец Программы приведен в приложении № 2 к настоящему Положению.

4.5. Оценку потенциала роста производительности труда рекомендуется проводить с помощью аудита резервов роста производительности труда, осуществляемого самим предприятием или специализированной организацией, с использованием методических рекомендаций, указанных в пункте 3.3 приложения № 2 к настоящему Положению.

**Рекомендуемый перечень индикаторов
повышения производительности труда для мониторинга реализации
программы**

1. Прирост высокопроизводительных рабочих мест

Расчет:

$$\Delta \text{ПВП} = (\text{ЧВП} - \text{ЧВП-1}) / \text{ЧВП-1} * 100\%,$$

где:

ЧВП – число высокопроизводительных рабочих мест в текущем году;

ВП-1 – число высокопроизводительных рабочих мест за предшествующий период (временная методика расчета показателя «Прирост высокопроизводительных рабочих мест, в процентах к предыдущему году» утверждена приказом Росстата от 21.02.2013 № 70).

2. Показатель производительности труда (ПТ), тыс.рублей/человеко-час:

Расчет:

$$\text{ПТ} = \text{ДС} / \text{Чч.отр},$$

где:

ДС = В-с, (В – валовой выпуск предприятия в стоимостном выражении, с – стоимость потребленных материальных средств производства (промежуточное потребление, сырье, материалы, энергия, услуги);

Чч.отр – число часов, отработанных всеми сотрудниками предприятия, человеко-час.

3. Повышение (прирост) производительности труда за счет реализации комплексных пилотных, инновационных, инвестиционных и прочих проектов:

Расчет:

$$\Delta \text{ПТ} = (\text{ПТ} - \text{ПТ-1}) / \text{ПТ-1} * 100\%,$$

где ПТ-1 – коэффициент производительности труда за предшествующий период.

4. Коэффициент текучести кадров:

Расчет:

$$\text{К} = (\text{Ч}_{\text{ув}} + \text{Ч}_{\text{дис}}) / \text{Ч}_{\text{сп}},$$

где:

Ч_{ув} – численность уволенных по собственному желанию, человек,

Ч_{дис} – численность уволенных за нарушение трудовой дисциплины, человек,

Ч_{сп} – среднесписочная численность, человек.

5. Обеспеченность кадрами высшей квалификации:

Расчет:

$$У_k = Ч_{\text{ВК}} / Ч_{\text{СП}},$$

где:

$Ч_{\text{ВК}}$ – численность сотрудников высшей квалификации, человек;

$Ч_{\text{СП}}$ – среднесписочная численность, человек.

Согласно Методике расчета показателя «Удельный вес численности высококвалифицированных работников в общей численности квалифицированных работников в регионе, в процентах», утвержденной приказом Росстата от 21.02.2013 № 70, к квалифицированным работникам относятся работники, включенные в первые 8 групп занятий Общероссийского классификатора занятий:

1) руководители (представители) органов власти и управления всех уровней, включая руководителей учреждений, организаций и предприятий;

2) специалисты высшего уровня квалификации;

3) специалисты среднего уровня квалификации;

4) служащие, занятые подготовкой информации, оформлением документации, учетом и обслуживанием;

5) работники сферы обслуживания, жилищно-коммунального хозяйства, торговли и родственных видов деятельности;

6) квалифицированные работники сельского, лесного, охотничьего хозяйств, рыбоводства и рыболовства (за исключением занятых в собственных домашних хозяйствах по производству продукции сельского, лесного хозяйства, охоты, рыболовства, предназначенной для продажи или обмена);

7) квалифицированные рабочие крупных и мелких промышленных предприятий, художественных промыслов, строительства, транспорта, связи, геологии и разведки недр;

8) операторы, аппаратчики, машинисты установок и машин и слесари-сборщики.

Группа 9 «неквалифицированные работники» в расчете численности квалифицированных работников не участвует.

К высококвалифицированным работникам из 1, 2 и 3 групп Общероссийского классификатора занятий относятся работники, которым для выполнения своих должностных обязанностей требуется высшее профессиональное образование.

Группы 4, 5, 6, 8 Общероссийского классификатора занятий не содержат работ и занятий, выполнение которых требует высшего профессионального образования. Поэтому работники, входящие в состав этих групп, в численность высококвалифицированных работников не отбираются.

К высококвалифицированным работникам из 7 группы Общероссийского классификатора занятий относятся работники, которым для выполнения своих должностных обязанностей требуется высшее или среднее профессиональное образование.

6. Рентабельность продукции:

Расчет:

$$R1 = \text{Пв.пр}/V_{\text{пр}},$$

$$R2 = \text{Пв.общ}/V_{\text{пр}},$$

$$R3 = \text{Пбал}/V_{\text{пр}},$$

$$R4 = \text{Пч}/V_{\text{пр}},$$

где:

Пв.пр – валовая прибыль от реализации продукции, тыс.рублей;

Vпр – объем реализованной продукции, тыс.рублей;

Пв.общ – валовая прибыль от всей реализации, тыс.рублей;

Пбал - валовая (балансовая) прибыль, тыс.рублей;

Пч – чистая прибыль, тыс.рублей.

7. Трудоемкость выработки основной продукции (сумма всех затрат живого труда на изготовление единицы продукции, измеряемая в человеко-часах):

Расчет:

$$T_{\text{п}} = \text{totраб}/V_{\text{пр}},$$

где:

totраб – количество отработанного времени, человеко-часов;

Vпр – объем произведенной основной продукции (в натуральном выражении).

8. Уровень модернизации оборудования:

Расчет:

$$U_{\text{м}} = O_{\text{м}}/O_{\text{общ}}*100\%,$$

где:

O_{общ} – общее количество единиц оборудования;

O_м – количество единиц модернизированного оборудования.

К модернизации относятся работы, вызванные изменением технологического или служебного назначения оборудования, способствующие увеличению нагрузок и (или) появлению новых качеств у объекта основных средств.

Примечания:

базовым годом определен 2011 год;

при рассмотрении индикаторов в динамике (по отношению к базовому году) под долей будет пониматься прирост по каждому индикатору.

Приложение № 2
к Положению о разработке программ повышения производительности труда на промышленных предприятиях и в организациях Республики Татарстан

Содержание
программ повышения производительности труда на предприятиях и в организациях Республики Татарстан
(образец)

1. Паспорт программы

1.1. Паспорт программы заполняется согласно форме № 1.

Форма № 1

Паспорт программы

Наименование программы	_____
Заказчик	_____
Основные разработчики программы	_____
Цели и задачи программы	_____
Сроки и этапы реализации программы	_____
Перечень проектов и программных мероприятий	_____
Объемы и источники финансирования с разбивкой по годам	_____
Ожидаемые конечные результаты реализации программы (индикаторы оценки результатов) с разбивкой по годам и показатели эффективности программы	_____

2. Краткая характеристика предприятия (организации)

- 2.1. Форма собственности, статус.
- 2.2. Организационная структура.
- 2.3. Перечень основной выпускаемой продукции, среднесписочная численность.

2.4. Система норм и нормативов, принятая на предприятии. Состояние нормирования сырья и материалов, энергоресурсов, численности рабочих. Установленные нормы расхода сырья и материалов, энергоресурсов, выработки конечной продукции, нормы численности рабочих, применяемые на предприятии.

2.5. Анализ основных производственных структур.

3. Экономические и социальные предпосылки разработки программы

3.1. Данный раздел должен содержать обобщающую информацию о: финансово-экономическом положении предприятия (организации), выработке продукции, структуре ее себестоимости и конкурентах предприятия (организации),

потреблении первичных энергоносителей, сырья и материалов, тенденциях развития предприятия (организации) и прогнозе на ближайшие годы по производству (выработке) и реализации продукции,

текущем уровне производительности труда и прогнозных показателях с учетом имеющихся резервов роста,

наличии высокопроизводительных рабочих мест на предприятии (в организации) и перспективных планах по их увеличению (созданию новых),

степени оснащенности объектов новым ресурсоэффективным оборудованием и т.п.

3.2. Данный анализ проводится на основании методических рекомендаций, приведенных в пункте 3.3 настоящего приложения, и позволяет выявить основные направления реализации программы и их дальнейшее влияние на развитие предприятия (организации).

3.3. Методические рекомендации по проведению аудита резервов роста производительности труда на предприятиях и в организациях.

1. Анализ финансового состояния

Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации) проводится на основании бухгалтерской отчетности за 2 – 3 года.

Анализ финансовых результатов деятельности

Проводится анализ прибыли за год: сравнение всех доходов от продажи товаров и услуг с расходами, понесенными предприятием (организацией) для поддержания его деятельности. Наибольший интерес здесь представляют динамика себестоимости и процент к выручке прибыли от продаж. Анализ прибыли и убытков дает представление о тенденциях развития за анализируемый период, его финансовых и производственных возможностях.

Определяются доля заемных средств в структуре капитала и общий уровень закредитованности предприятия (организации).

Состояние основных средств

По исходной информации анализируется состояние основных средств: износ, обновление и выбытие отдельно по каждому виду. Основное внимание необходимо уделить состоянию активной части основных средств, к которой относятся машины, оборудование и транспортные средства. Исходные данные для расчета берутся из приложения к бухгалтерскому балансу (форма № 5, раздел 3).

Балансовый анализ затрат отдельных подразделений

С целью оценки эффективности производственной структуры проводится анализ затрат и доходов по отдельным производственным единицам. На основе проводимого анализа дается заключение по направлениям оптимизации структуры предприятия (организации), возможным направлениям аутсорсинга отдельных подразделений.

II. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации)

Анализ эффективности производства и производительности труда

Проводится анализ показателя производительности труда по данным статистической отчетности в динамике за 3 года. На основе полученных данных проводится сравнение показателя со схожими предприятиями отрасли (бенчмаркинг).

Затраты на производство и их структура

Затраты на производство и их структура анализируются на основе приложения к бухгалтерскому балансу (форма 5 бухгалтерского баланса и форма 1-ДС статистической отчетности), что позволяет выделить структуру затрат на выпуск продукции. Рассчитывается удельный вес каждого элемента в общей сумме затрат на производство и реализацию. Также дополнительно оценивается добавленная стоимость (3 показателя) и затраты на 1 рубль товарной продукции.

Анализ себестоимости выпускаемой продукции

Анализ структуры себестоимости продукции позволяет определить доли затрат и выявить основные направления оптимизации. Рассматривается как общецеховая (внутренняя) себестоимость, так и общая по предприятию с учетом управленческих и прочих расходов. При большом количестве продукции рассматриваются укрупненные значения себестоимости (по группе товаров и номенклатуры либо по предприятию в целом). Анализируются потенциал и направления снижения себестоимости.

Swot анализ предприятия. Анализ продуктовой линейки

Проводится анализ сильных и слабых сторон предприятия (организации), выявляются направления снижения негативных факторов и повышения его эффективности.

Анализируются объемы продаж продукции в натуральном и денежном выражении по видам (основная и вспомогательная), определяются рентабельные и малорентабельные группы продукции. Выпускаемая продукция по предприятию группируется по маркам, типам продукции и разбивается на группы: с высокой, средней и низкой долей в выручке. На основе данных о себестоимости продукции, ее рентабельности и исходя из объема выручки проводится ранжирование выпускаемой продукции предприятия (организации).

III. Анализ состояния трудовых ресурсов предприятия (организации)

Согласно данным штатного расписания предприятия (организации) за 3 года анализируется состав персонала (таблица, диаграмма).

Динамика средней заработной платы

Проводится анализ показателя уровня зарплаты работников в течение анализируемого периода, а также ее уровень в процентах к среднеотраслевой зарплате в Республике Татарстан (ее величина задается отдельно на каждый отчетный период).

Проводится анализ уровня средней заработной платы на предприятии (в организации).

Анализ движения рабочей силы

Проводится анализ движения работников предприятия (организации) за анализируемый период, определяется коэффициент текучести кадров, а также коэффициенты оборота по приему, выбытию и общего оборота.

IV. Анализ производства

Проводится анализ показателя общей эффективности оборудования ОЕЕ (Overall Equipment Effectiveness). ОЕЕ показывает степень использования производственных мощностей, а также насколько эффективно производитель в целом превращает свое время в выходные результаты. Показатель ОЕЕ демонстрирует возможность увеличения выпуска определенных видов продукции в случае возникновения спроса либо вывод из производства части выпускаемых на предприятии продуктов.

Проводится анализ потребления энергоносителей. Составляются и анализируются балансы энергоносителей. Проводится анализ калькуляция затрат на пользование (выработку) энергоносителей.

Анализируются имеющиеся системы управлений производством. Определяются наличие и уровень систем управления производством: систем для автоматизации планирования, учета, контроля и анализа всех основных производственных процессов.

Определяются наличие и уровень использования методик бережливого производства.

V. Анализ проектов развития и модернизации предприятия (организации)

Проводится анализ планов развития производства на период до 2020 года по направлениям:

- модернизация оборудования;
- модернизация технологий;
- расширение производства;
- освоение новых видов продукции;
- оптимизация процессов управления;
- оптимизация персонала;
- внедрение новых методов управления производством;
- мероприятия по повышению энергетической эффективности.

Выявляются, ранжируются и оцениваются наиболее приоритетные проекты.

Оценивается участие в мерах государственной поддержки при реализации проектов развития, модернизации предприятия.

Определяется доступность для предприятия (организации) заемных средств на льготных условиях.

VI. Построение базовой линии развития предприятия (организации)

Для построения базовой линии развития предприятия (организации) изучаются данные по фактическим и плановым показателям выработки продукции и объема выручки предприятия на ближайшую перспективу.

Необходимая информация для проведения аудита резервов роста производительности труда на предприятиях и в организациях

Анализ финансового состояния (данные за 3 года)

Структура предприятия (организации): производственные (основные) подразделения (выпуск продукции), вспомогательные подразделения (управление, учет, склад, и т.п.), непрофильные подразделения (столовая, автотранспорт и т.п.) с указанием численности по подразделениям.

Калькуляция доходов (если есть) и расходов по подразделениям предприятия (организации): заработная плата, оплата ТЭР, затраты на сырье и материалы, прочие расходы.

Объем оказываемых услуг, выполняемых работ внутри предприятия в нату-

ральном и денежном выражении (например передача ТЭР субабонентам).

Объем оказываемых услуг подразделениями предприятия (организации) на сторону в натуральном и денежном выражении (например: передача ТЭР субабонентам).

Бухгалтерская финансовая отчетность: «Бухгалтерский баланс», «Отчет о прибылях и убытках».

Формы статистического наблюдения:

«Основные сведения о деятельности организации, форма № 1 – предприятие»,

«Основные сведения о деятельности организации, форма № П-5(м)»;

«Сведения о затратах на производство и реализацию продукции (работ, услуг)», форма № 5-з

«Сведения о добавленной стоимости», форма № 1-ДС.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации), (данные за 3 года)

Себестоимость выпуска основных видов продукции;

Объем продаж по основным видам продукции. Рентабельность по основным видам продукции;

Информация по рынкам сбыта основной продукции. Доля по рынкам сбыта;

Информация в соответствии с таблицей 1:

таблица 1

№ п/п	Период (3 года)	Добавленная стоимость, тыс.рублей в год	Численность среднесписочная, человек	Производительность труда тыс.рублей/человек в год
1.	2012 год			
2.	2013 год			
3.	2014 год			

Анализ состояния трудовых ресурсов предприятия (организации)

№ п/п	Наименование показателя	Анализируемый период – 3 года		
		2012 г.	2013 г.	2014 г.
1.	Фактическая численность всего, в том числе:			
2.	руководители, в том числе:			
2.1.	администрация			
2.2.	линейные руководители			
3.	ИТР			
4.	рабочие, в том числе:			
4.1.	рабочие основного производства			
4.2.	рабочие вспомогательного производства			
5.	вспомогательный персонал, служащие			

6.	Среднесписочная численность, человек			
7.	Принято – всего, человек			
8.	Выбыло – всего, человек, в том числе:			
8.1.	по собственному желанию;			
8.2.	переведено на другие предприятия			
9.	Фонд начисленной заработной платы, тыс.рублей			
10.	Численность среднесписочная, человек			
11.	Средняя заработная плата, рублей			

Анализ производства

Расчет показателя ОЕЕ			
№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения*	Значение
1.	Время фактической работы оборудования	часов/за период	
2.	Время простоя оборудования	часов/за период	
3.	Общее возможное рабочее время оборудования	часов/за период	
4.	Объем произведённой продукции	натуральные единицы за период	
5.	Годная продукция	натуральные единицы за период	
6.	Норма производительности оборудования по продукции	натуральные единицы за период	
7.	Потенциальный объем продукции (плановый выпуск)	натуральные единицы за период	

*) анализируемый период: от 3 до 10 суток по объему выпуска продукции (min и max уровень производства продукции по рассматриваемому оборудованию)

Потребление ТЭР за 3 года				
№, п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	Объем потребления	Сумма оплаты, с НДС
1.	Пар	Гкал		
2.	Теплофикационная вода	Гкал		
3.	Горячая вода (ГВС)	Гкал		
4.	Электроэнергия	тыс. кВтч		
5.	Газ	тыс.м ³		
6.	Вода (холодная)	тыс.м ³		
7.	Водоотведение (стоки)	тыс.м ³		

8.	Прочее			
9.	Всего по предприятию			

Информация системы управления производством (автоматизация планирования, учета, контроля и анализа всех основных бизнес-процессов и решения бизнес-задач).

Информация об использовании методов «бережливого производства» на предприятии (да/нет).

Анализ проектов развития и модернизации предприятия (организации)

Планы развития производства на период до 2020 года по направлениям:

модернизация оборудования;

модернизация технологий;

расширение производства;

освоение новых видов продукции;

оптимизация процессов управления;

оптимизация персонала;

внедрение новых методов управления производством;

мероприятия по повышению энергетической эффективности.

затраты и расчетные экономические эффекты от реализации проектов развития.

Участие в мерах государственной поддержки при реализации проектов развития, модернизации предприятия (да/нет, в каких проектах).

Доступность для предприятия заемных средств на льготных условиях.

Построение базовой линии развития предприятия (организации)

Год	Затраты на выпуск продукции, тыс.рублей	Объем реализации продукции, тыс.рублей	Прибыль, тыс.рублей	Эффект от реализации проектов, тыс.рублей	Затраты на выпуск 1 ед. продукции, тыс.рублей	Производительность труда, тыс.рублей/человек в год
2012 г.						
2013 г.						
2014 г.						
2015 г.						
2016 г.						
2017 г.						
2020 г.						

4. Основные цели и задачи программы

4.1. Цели и задачи формулируются с учетом обеспечения повышения производительности труда, операционной эффективности и увеличения числа высокопроизводительных рабочих мест на предприятиях и в организациях Республики Татарстан в соответствии с заданными значениями целевых показателей. При этом главными задачами разработки и реализации Программ являются:

проведение эффективных преобразований, направленных на повышение производительности труда и конкурентоспособности предприятий и организаций в долгосрочной перспективе;

реализация мероприятий, направленных на создание благоприятных условий и снятие текущих (инфраструктурных, ресурсных, в том числе кадровых, и административных) ограничений для развития и повышения производительности труда на предприятиях и в организациях.

5. Затраты на реализацию программы и планируемый социально-экономический эффект

5.1. В данном разделе указываются объемы потребления сырья и материалов, первичных энергоносителей, объемы выработки (производства) продукции. Расчет финансовых затрат на реализацию программы с разбивкой по годам и итоговая экономия к последнему году реализации программы, наименования основных индикаторов, по которым оценивается эффективность от реализации программы.

5.2. В данном разделе приводятся индикаторы (показатели) фактические и достигаемые при реализации программных мероприятий.

5.3. Отдельно приводится расчет изменения целевых индикаторов (показателей производительности труда) при реализации проектов и мероприятий, включенных в программу, и дается оценка достижения принимаемых пороговых значений.

6. Организационно-экономические механизмы реализации программы

6.1. В данном разделе указываются финансово-экономические и организационные механизмы реализации программы.

6.2. В разделе «Финансово-экономические механизмы реализации программы» указываются механизмы, позволяющие финансировать проекты и мероприятия программы (использование возвратных схем финансирования, получение государственной субсидии, налоговых льгот и т.д.). Оговариваются условия финансирования проектов и мероприятий каждого из механизмов.

6.3. В разделе «Организационные механизмы реализации программы» указываются основные мероприятия, ранжированные по направлениям, которые будут далее подробно рассмотрены в разделе 7 программы. Здесь указывается потенциал роста производительности труда, кратко описывается анализ состояния дел по указанным направлениям.



Центр предлагает предприятиям и организациям:

1. Разработку программ повышения производительности труда.
2. Технико-экономический аудит предприятия по основным направлениям: финансы, система управления, персонал, производство, энергетика.
3. Разработку и реализацию проектов по повышению производительности труда:
 - оптимизация структуры предприятия,
 - оптимизация производственных процессов,
 - оптимизация структуры персонала.
4. Оказание консультационных услуг по направлениям государственной поддержки.
5. Информационную и методическую поддержку предприятиям по вопросам повышения производительности труда.

Комплексный подход по разработке и реализации проектов повышения производительности труда



Список использованных источников

1. Повышение производительности труда в Республике Татарстан [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://ppt.tatarstan.ru/rus/index.htm/news/553288.htm> (дата обращения 02.03.2016)
2. Министерство экономики Республики Татарстан, [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: http://mert.tatarstan.ru/file/MinProm2015_17_sm.pdf (дата обращения 02.03.2016)
3. Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан, [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: https://mpt.tatar.ru/file/Буклет_Госуд.поддержка_промышленности_РТ.Памятка_руководителя..pdf (дата обращения 03.03.2016)
4. Портал "Управление производством", [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://www.up-pro.ru/library/repair/tpm/oborudovanie-tmh.html> (дата обращения 03.03.2016)
5. Портал "Управление производством", [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://www.up-pro.ru/library/logistics/transport/mejzavodskie-kamaz.html> (дата обращения 04.03.2016)
6. Портал "Управление производством", [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: http://www.up-pro.ru/library/production_management/lean/vizualizaciya-nijnekamskshyna.html (дата обращения 04.03.2016)