



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ **«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА** **ЗАНЯТОСТИ»**

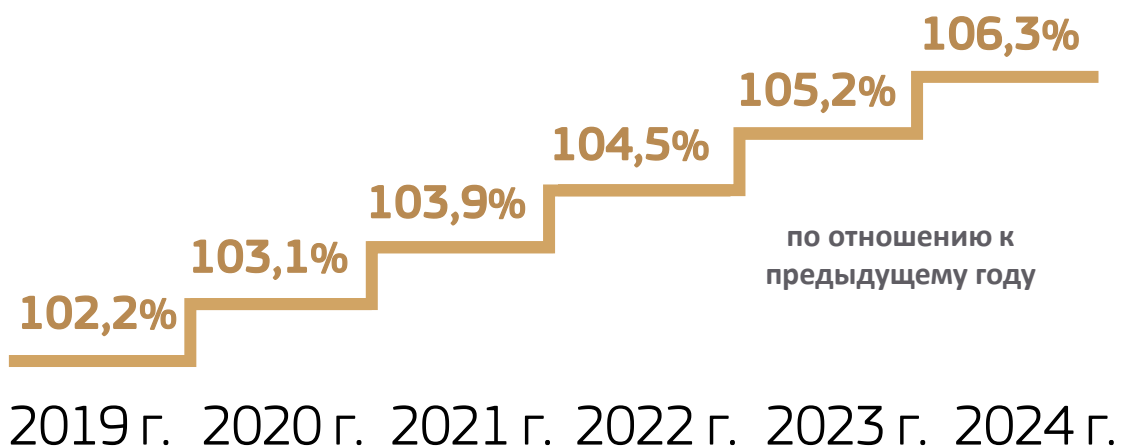


ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ПО ПОВЫШЕНИЮ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

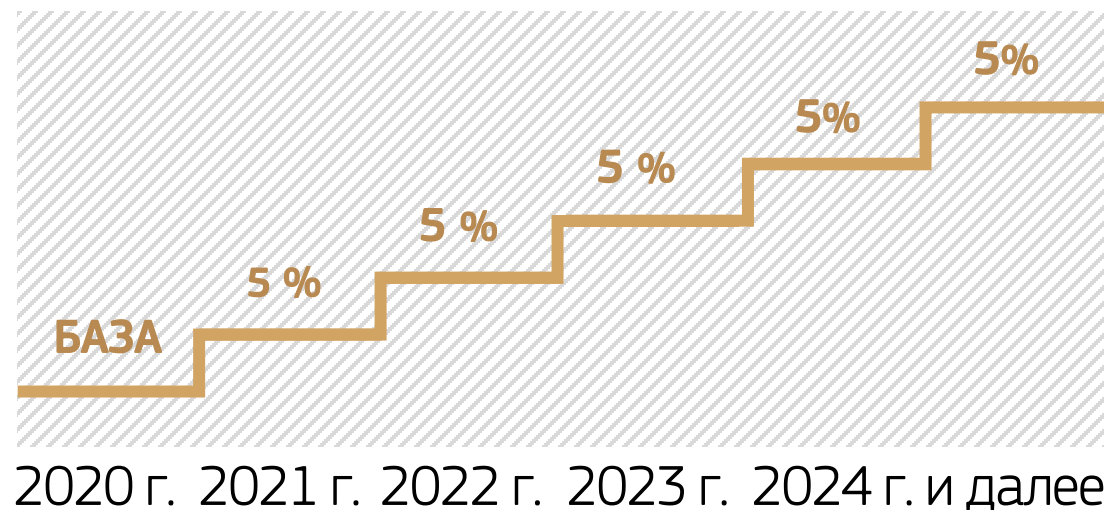
ДЛЯ РЕГИОНА

**РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ТРУДА СРЕДНИХ И КРУПНЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ БАЗОВЫХ
НЕСЫРЬЕВЫХ ОТРАСЛЕЙ
К 2024 ГОДУ**



ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

**РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ТРУДА К 2024 ГОДУ**



ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА И ПОДДЕРЖКА
ЗАНЯТОСТИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



ОТРАСЛИ

- ✓ МАШИНОСТРОЕНИЕ
- ✓ ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ
- ✓ ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ МЕТАЛЛУРГИЯ
- ✓ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО
- ✓ СТРОИТЕЛЬСТВО
- ✓ ПРОЧИЕ

100
ПРЕДПРИЯТИЙ
УЧАСТНИКОВ

РЦК	42
ФЦК	31
Самостоятельные	27

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Диагностика и целевое состояние
80 % на площадке

Внедрение улучшений (поддержка)
20% на площадке

Совместно с экспертами

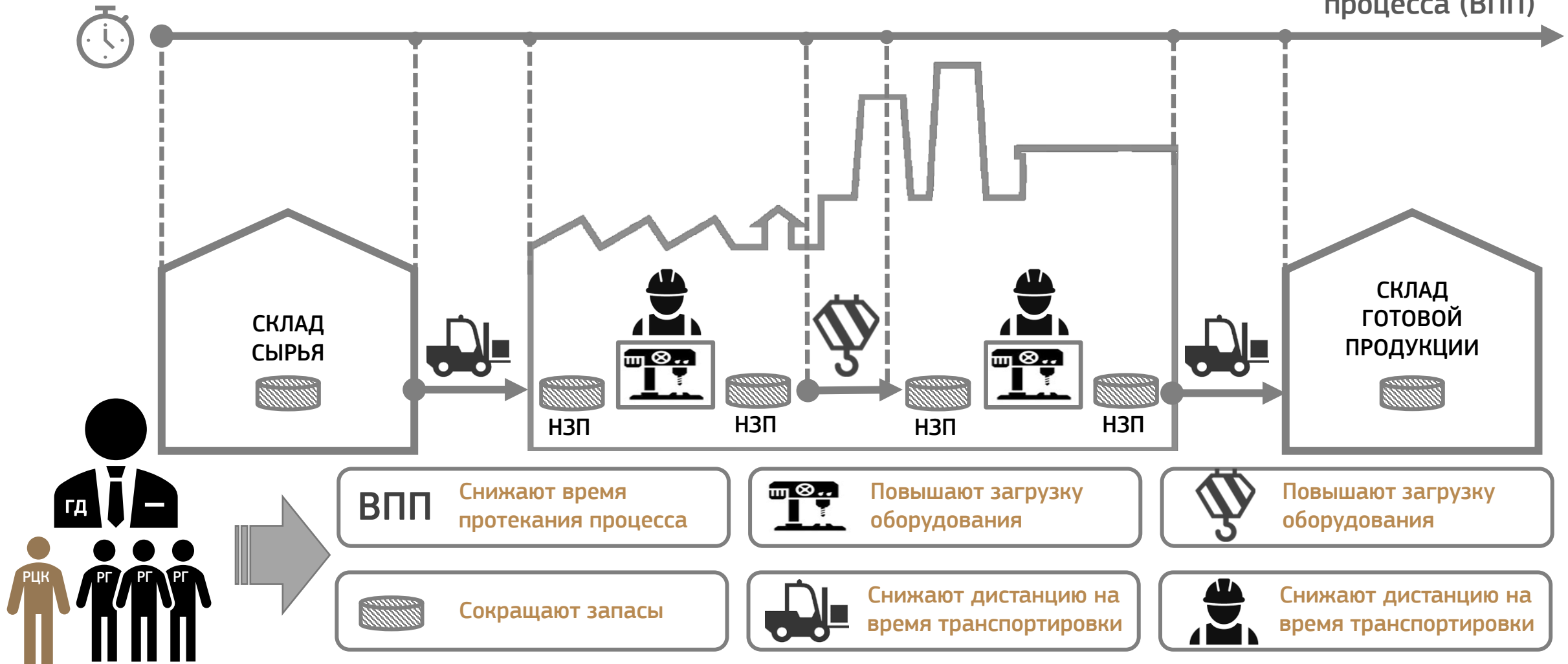
Предприятие

- **Создание потоков-образцов по повышению производительности труда;**
- **Создание образцовых рабочих мест;**
- Декомпозиция целей предприятия до натуральных показателей до уровня руководителей участков;
- Обучение сотрудников предприятия;
- Внедрение методологии проектного управления;
- Внедрение системы мотивации и поддержки изменений.

Тиражирование подходов по повышению производительности труда во всех производственных и обеспечивающих процессах

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Время протекания
процесса (ВПП)



СОЗДАНИЕ ПОТОКА-ОБРАЗЦА



При создании потока-образца, а затем при оптимизации остальных рабочих процессов, применяются принципы и инструменты бережливого производства:



**Картирование потоков
и процессов**



Выявление потерь



Система 5С



**Поток единичных
изделий**



**Всеобщее обслуживание
оборудования**



Управление запасами



Быстрая переналадка



**Стандартизированная
работа**



**Системное решение
проблем**



Визуальное управление



**Производственный
анализ**



Тянущая система

Созданный поток образец позволяет получить льготный заем на развитие производства

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ РАБОТОЙ ЭКСПЕРТОВ*

**аналитика подготовлена в интересах ФЦК
независимым исследовательским агентством
MAGRAM Market Research в 2020 году.*

ФЦК 92,2%



ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ
ТАТАРСТАН

92,0%

ПРЕДПРИЯТИЯМИ ОТМЕЧЕНО

- ✓ Положительное влияние проектов на финансовые результаты
- ✓ Высокий уровень профессионализма экспертов
- ✓ Внесение существенного вклада в достижение целей проектов
- ✓ Готовность к дальнейшей самостоятельной работе по повышению производительности
- ✓ Высокую степень вовлеченности сотрудников предприятия в проект после работы с экспертами

ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ РЦК РТ

ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ – УЧЕБНАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПЛОЩАДКА, НА КОТОРОЙ УЧАСТНИКИ В РЕАЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРОЦЕССЕ ПОЛУЧАЮТ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, А ТАКЖЕ ПОНИМАЮТ, КАК УЛУЧШЕНИЯ ВЛИЯЮТ НА ОПЕРАЦИОННЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА. АТТЕСТОВАНА АНО ФЦК В АВГУСТЕ 2020 Г.



ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ

2020
август-октябрь

2020
(план)

КОЛИЧЕСТВО ПРЕДПРИЯТИЙ

13

19

КОЛИЧЕСТВО ОБУЧЕННЫХ

300

420



ЦЕЛИ и КПЭ РЦК



ЦЕЛИ и КПЭ РЦК (нарастающим итогом)	2019 (план)	2019 (факт)	2020 (план)	2020 (факт)	2021 (план)	2021 (факт)	2024 (план)
ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ	63	65	89	96	130	100	351
в т.ч. проекты РЦК	22	22	38	38	54	42	114
КОЛИЧЕСТВО ОБУЧЕННЫХ СИЛАМИ РЦК	192	330	368	714	528		1118
СОЗДАНИЕ ПОТОКОВ-ОБРАЗЦОВ	-	-	19	40	27		123
РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ	102,2%		103,1%		103,9%		106,3%

В стадии согласования изменения с 2021 года, планируетсякратноувеличитьколичествопроектовРЦК:

2021 год – 12 предприятий;

2022 -2024 годы - по 44 предприятия ежегодно;

Всего силами РЦК – 182 предприятия.

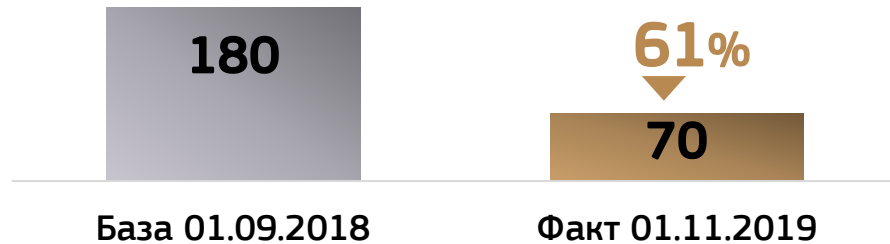


ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ВАКУУММАШ

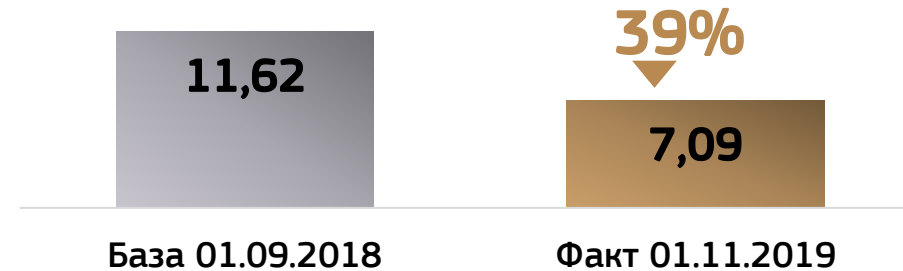


Повышение производительности труда на потоке производства насосов

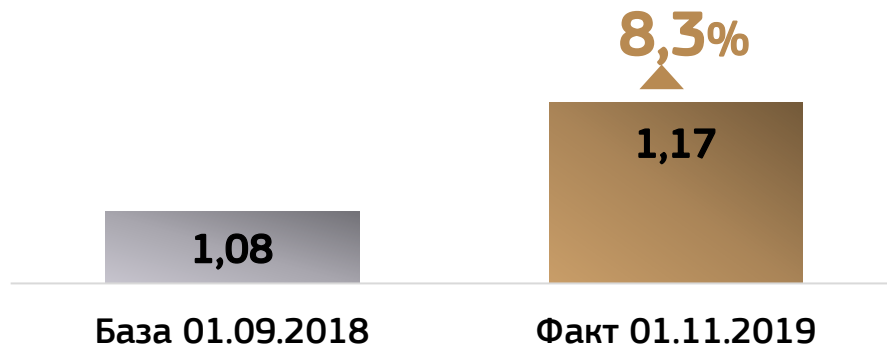
Время протекания процесса,
кален. дни



Динамика НЗП в потоке, млн. руб.



Выработка на 1 ОПР шт/чел.



1. Оптимизация внутренней логистики
2. Усиление мер по технике безопасности
3. Сокращение времени пролёживания деталей и количества перекладок
4. Увеличение пропускной способности маршрута движения деталей на 20 % (-100 мин.)

Общий экономический эффект по пилотному проекту 16 млн. руб.

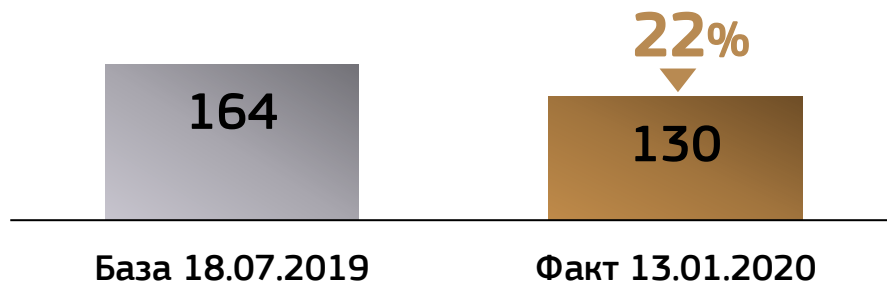


ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА КАМСКИЙ ЗАВОД ТРАНСМАШ

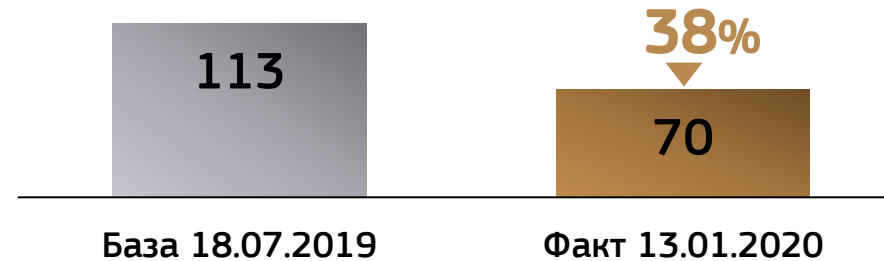


Оптимизация процесса изготовления сложных металлоконструкций

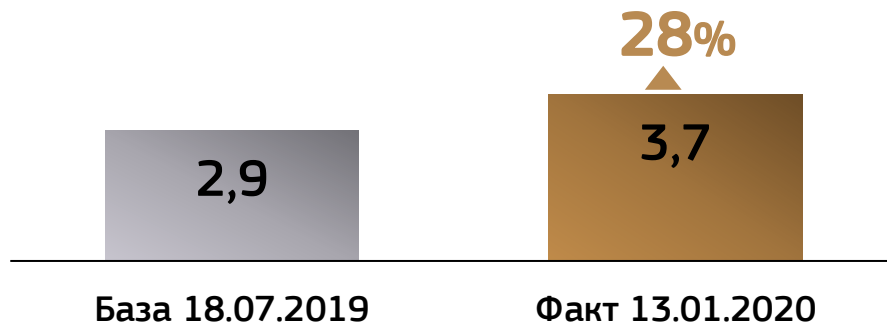
Время протекания процесса, мин.



Незавершенное производство, ТОНН



Выработка, ед./чел.*смену



1. Перепланировка производственных участков
2. Освобождение площадей под выпуск нового вида продукта
3. Оптимизация внутренней логистики
4. Оптимизация хранения

Общий экономический эффект по пилотному проекту
29,62 млн рублей

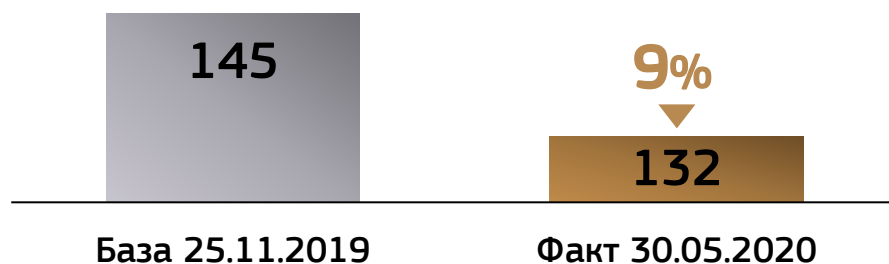


ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТ

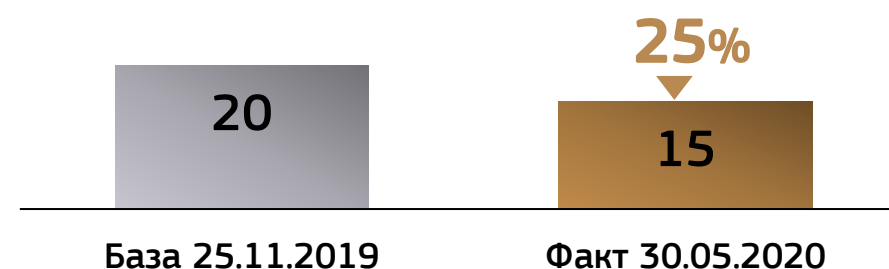


Оптимизация процесса пассажирских перевозок трамваем

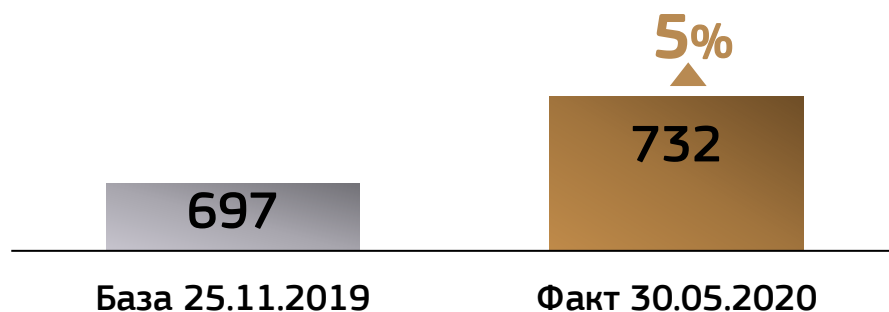
Сокращение времени рейса (ВПП),
мин.



Количество оборотного подвижного
состава в резерве (НЗП), ед.



Количество перевезенных пассажиров
(выработка), чел./ПС



1. Стандартизация процессов
2. Разработка маршрутной карты езды
3. Сокращение персонала
4. Оптимизация очистки трамвайных путей, территории депо
5. Разработка системы взаимозаменяемости водителей

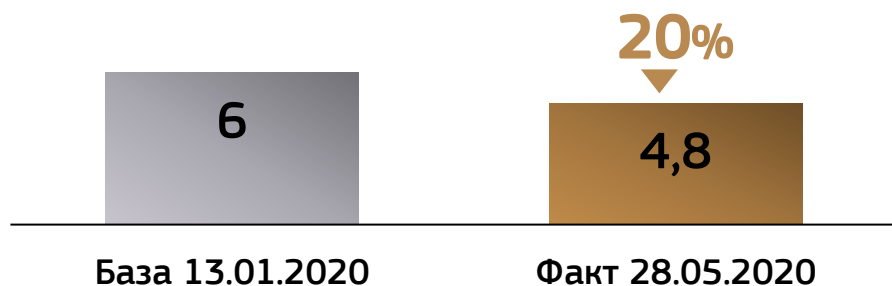
Общий экономический эффект 13,34 млн рублей

ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА БЕТОННЫЙ ЗАВОД

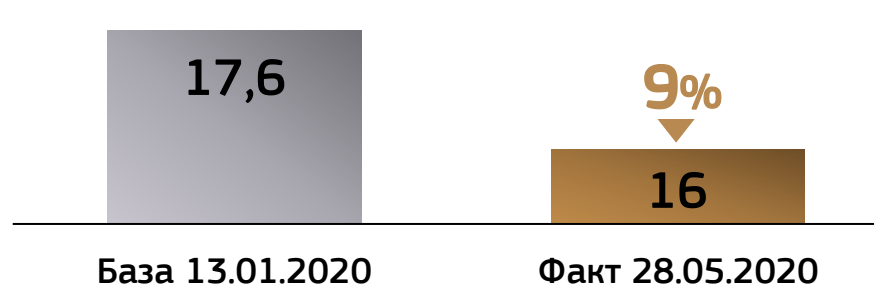


Повышение эффективности производства товарного бетона

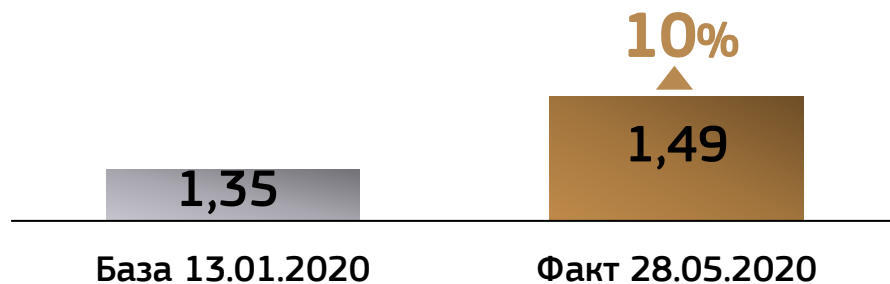
Время протекания процесса, мин.



Запасы в потоке, млн руб.



Выработка, тыс. куб./чел.*час



1. Оптимизация производственного процесса
2. Оптимизация доставки бетона
3. Снижение уровня брака

Общий экономический эффект 6,2 млн рублей

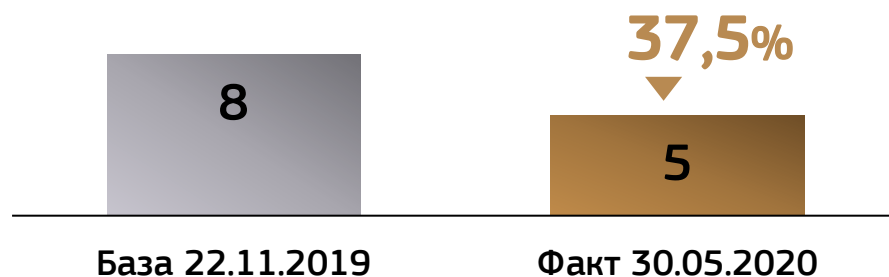


ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ТРАНССЕРВИС НУРЛАТ

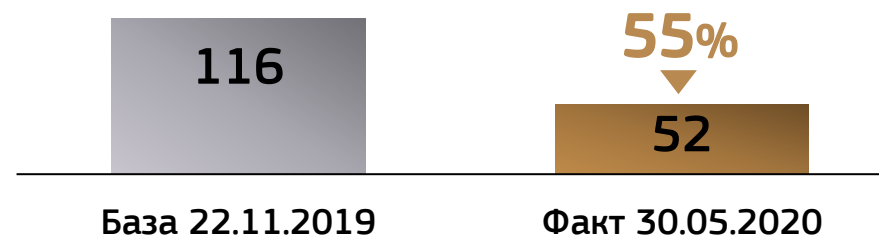


Повышение эффективности ремонта узлов и агрегатов

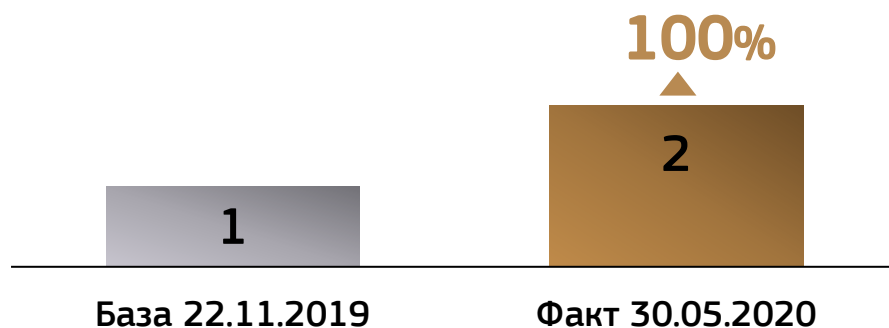
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство, ед. неисправной техники



Выработка, ремонт/чел.*день



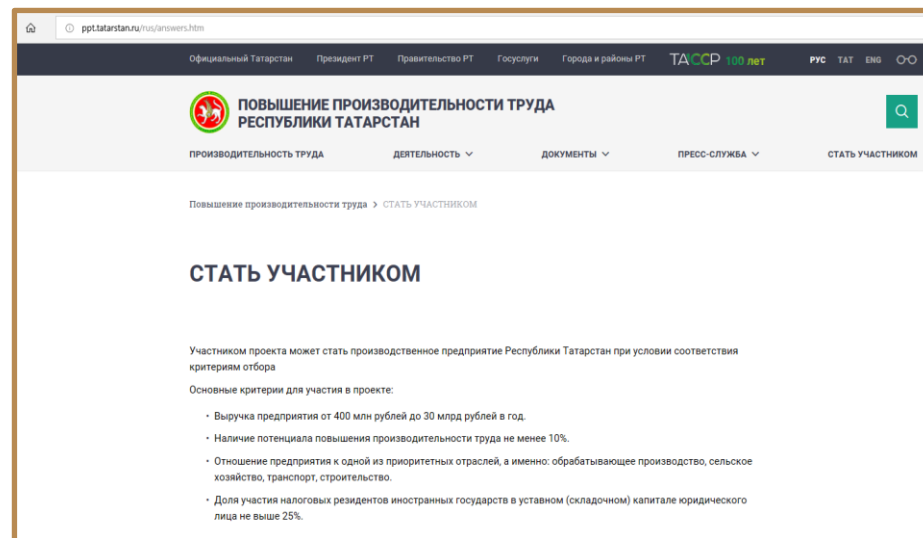
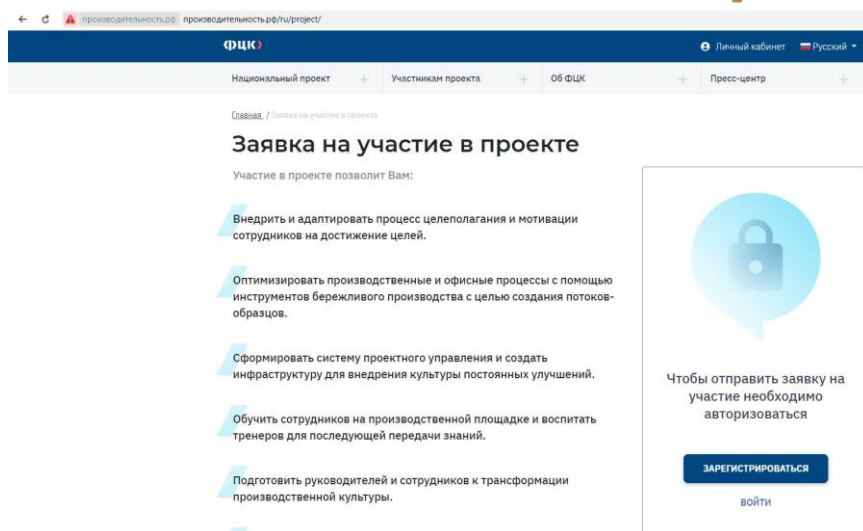
1. Оптимизация ремонтных процессов
2. Оптимизация системы закупок, хранения и заказа запчастей
3. Организация 2 смены ТО и графика ТО для транспортных средств
4. Организация оборотного фонда запчастей
5. Дополнительное оснащение
6. Оптимизация процесса решения оперативных вопросов

Общий экономический эффект по пилотному проекту
12,599 млн руб.

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА

- Зайти на сайты ppt.tatarstan.ru и производительность.рф
- Зарегистрироваться в Личном кабинете
- Подать заявку на Участие в проекте > Новая заявка
- Получить обратную связь
- Направить ответ (письмо) в ФЦК и РЦК (ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»)

Участие для предприятий – бесплатное!



СОГЛАШЕНИЕ МЕЖДУ ПРЕДПРИЯТИЕМ-УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА И МИНПРОМТОРГОМ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



Один из первых шагов вступления предприятия в Национальный проект – подписание соглашения с Минпромторгом РТ

- 1 НЕ ВЛЕЧЕТ ФИНАНСОВЫХ ЗАТРАТ**
- 2 УСТАНОВЛИВАЕТ ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ПРОЕКТА**
- 3 ОБЕСПЕЧИВАЕТ ДОСТУП К СУБСИДИЯМ В РАМКАХ ПРОЕКТА**
- 4 ОПИСЫВАЕТ РОЛИ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ УЧАСТНИКОВ ПРОГРАММЫ**

! ПОДПИСАНИЕ СОГЛАШЕНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ УСЛОВИЕМ ВКЛЮЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В ПРОЕКТ

КОНТАКТЫ



Бурдигов

(843) 227-42-02

Владислав Петрович

Vladislav.Burdikov@tatar.ru

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

Михайлова

(843) 210-05-87

Екатерина Анатольевна

Mihaylova.E.A@tatar.ru

Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан

СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!