



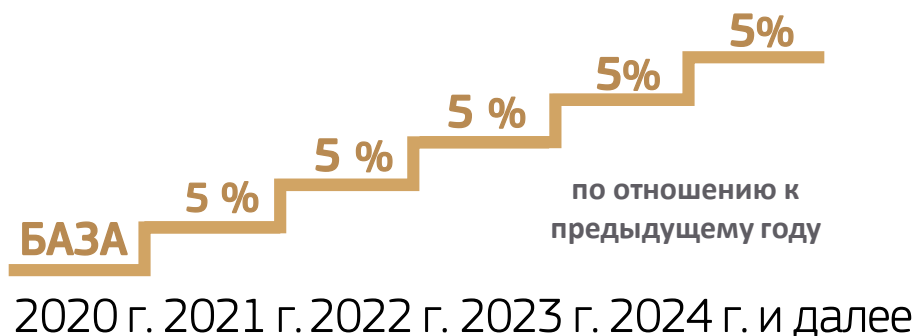
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»



**ГАУ «ЦЭТ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В СФЕРЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА**

ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

**РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ – УЧАСТНИКАХ К 2024 ГОДУ**



**ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ
К 2024 ГОДУ**

с выручкой от 400 млн руб.

249

**РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ – УЧАСТНИКАХ В 2020 ГОДУ**

112,3 %

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ

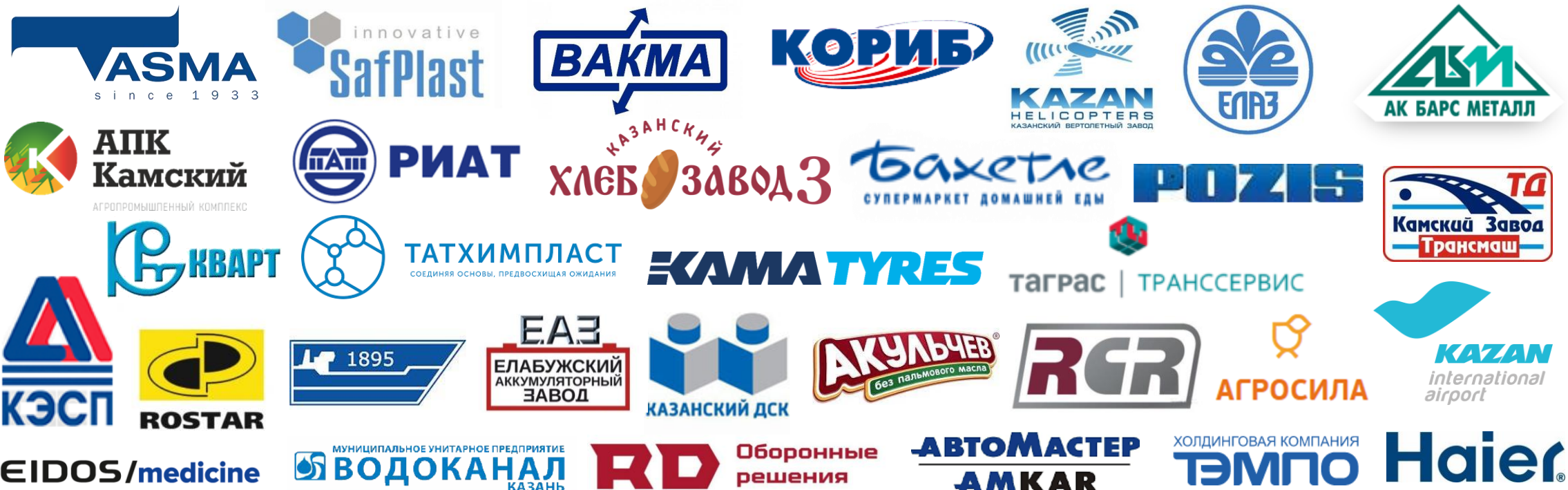
по состоянию на 09.12.2021 г

141

Участие для предприятий – бесплатное!

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



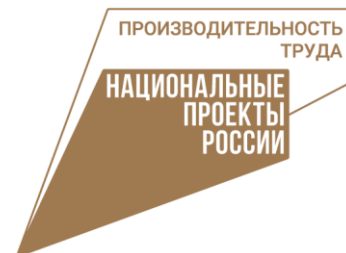
ОТРАСЛИ

- ✓ МАШИНОСТРОЕНИЕ
- ✓ ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ
- ✓ ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ МЕТАЛЛУРГИЯ
- ✓ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО
- ✓ СТРОИТЕЛЬСТВО
- ✓ ПРОЧИЕ

141
ПРЕДПРИЯТИЙ
УЧАСТНИКОВ

РЦК	72
ФЦК	42
Самостоятельные	27

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ ПО ОТРАСЛЕВОЙ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ



ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКИ ПО РАЙОНАМ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



141

предприятий-участников



РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

3 месяца

Диагностика и целевое состояние
80 % на площадке

3-6 месяцев

Внедрение улучшений (поддержка)
20% на площадке

Совместно с экспертами

Предприятие

- **Создание потоков-образцов по повышению производительности труда;**
- **Создание образцовых рабочих мест;**
- Декомпозиция целей предприятия до натуральных показателей до уровня руководителей участков;
- Обучение сотрудников предприятия;
- Внедрение методологии проектного управления;
- Внедрение системы мотивации и поддержки изменений.

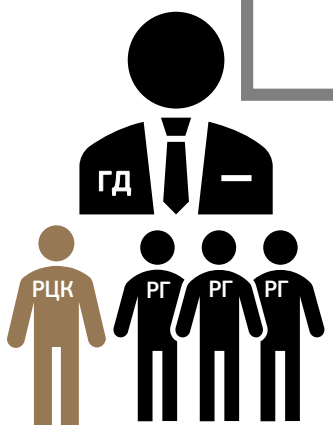
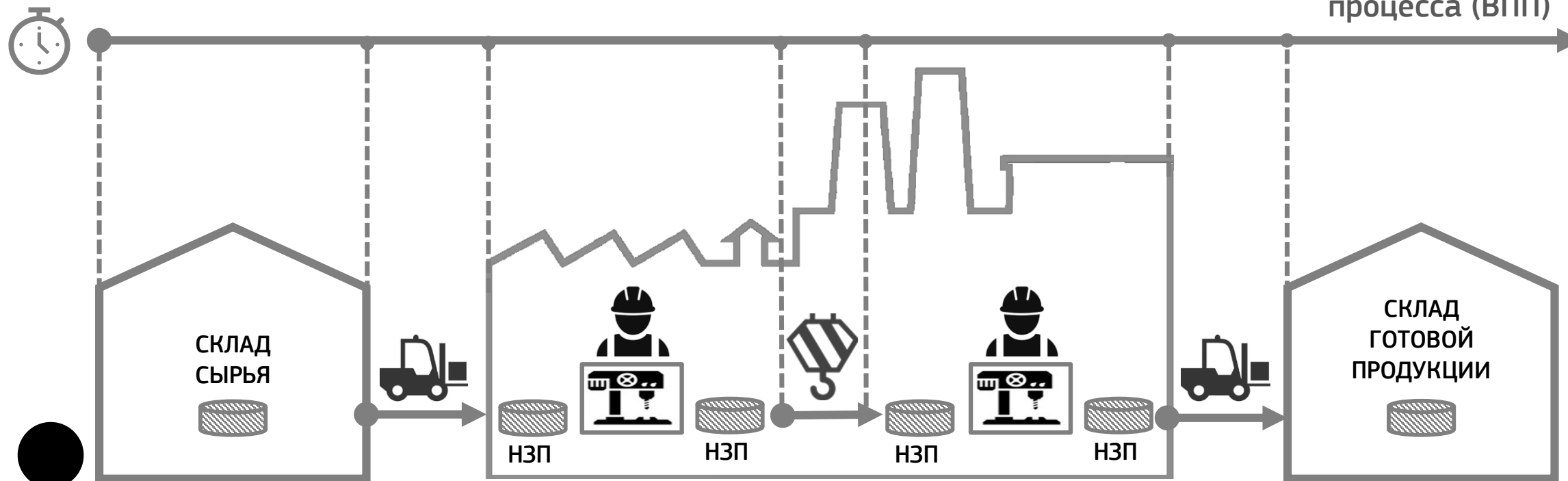
Тиражирование подходов по повышению производительности труда во всех производственных и обеспечивающих процессах

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

- **Внедрение и адаптация процесса целеполагания и мотивации сотрудников на достижение целей**
- **Оптимизация производственных и офисных процессов с помощью инструментов бережливого производства, создание эталонных рабочих мест и потоков-образцов**
- **Формирование системы проектного управления и создание инфраструктуры для внедрения культуры непрерывных улучшений**
- **Обучение сотрудников на производственной площадке и подготовка тренеров для последующей передачи знаний**
- **Подготовка руководителей и сотрудников к трансформации производственной культуры**


РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Время протекания процесса (ВПП)





ВПП Снижают время протекания процесса

 Повышают загрузку оборудования

 Повышают загрузку оборудования

 Сокращают запасы

 Снижают дистанцию на время транспортировки

 Снижают дистанцию на время транспортировки

СОЗДАНИЕ ПОТОКА-ОБРАЗЦА




При создании потока-образца, а затем при оптимизации остальных рабочих процессов, применяются принципы и инструменты бережливого производства:

 **Картирование потоков и процессов**

 **Выявление потерь**

5С Система 5С

1»1 Поток единичных изделий

 **Всеобщее обслуживание оборудования**

 **Управление запасами**

 **Быстрая переналадка**

 **Стандартизированная работа**

 **Системное решение проблем**

 **Визуальное управление**

 **Производственный анализ**

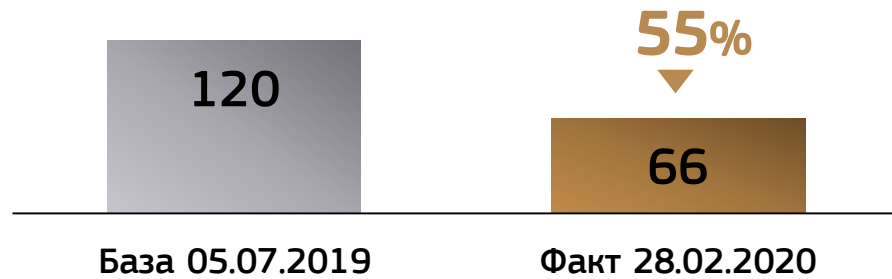
 **Тянущая система**

Созданный поток образец позволяет получить льготный заем на развитие производства

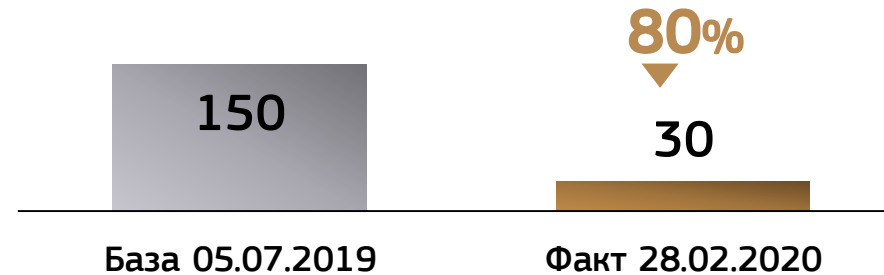


Увеличение производительности в потоке изготовления мясных деликатесов

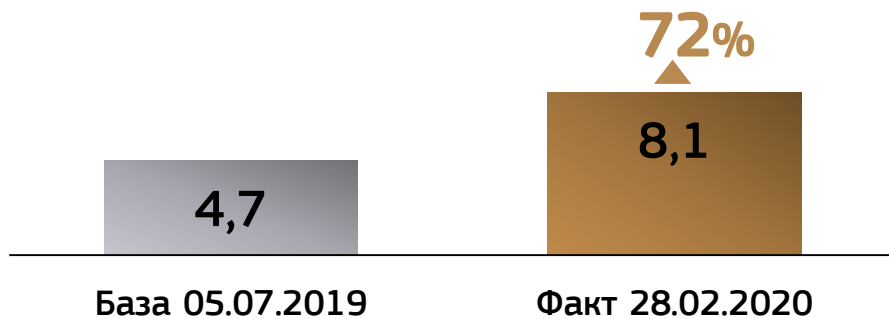
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство, кг/сутки



Выработка, т/чел*мес.

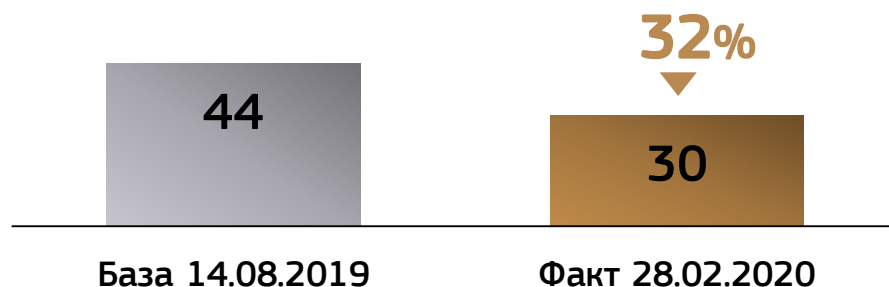


1. Оптимизация поставки сырья
2. Регламентирование процесса упаковки
3. Исключение излишней обработки и дублирования операций в производстве
4. Оптимизация технологии

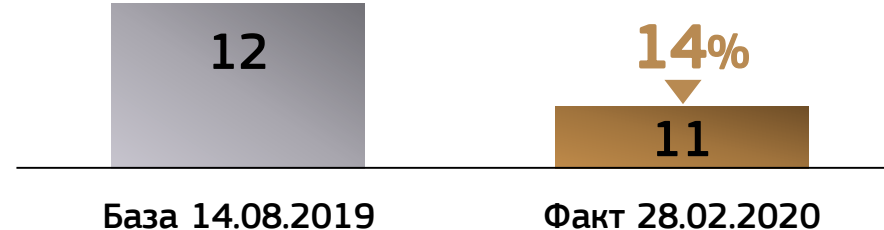
Общий экономический эффект по пилотному проекту
45,66 млн рублей

Повышение производительности и снижение потерь в потоке капитального ремонта автотранспортных средств

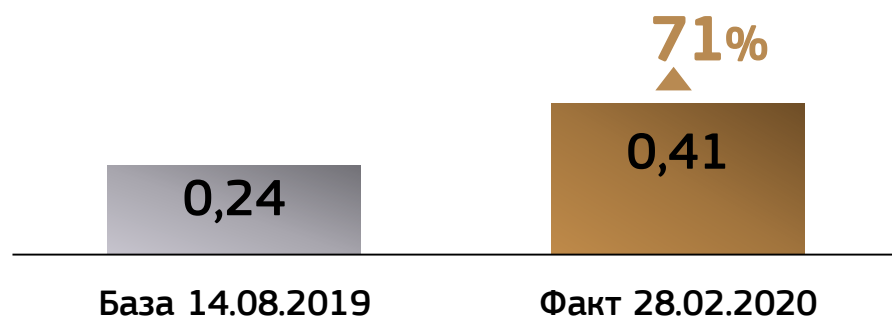
Время протекания процесса, дни



Оборачиваемость, дни



Выработка, шт/мес.

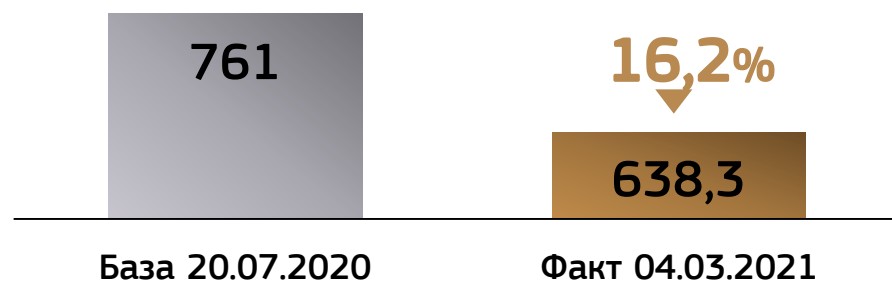


1. Стандартизация рабочих мест
2. Дополнительное оснащение
3. Внедрение контроля управления качеством
4. Оптимизация складской логистики

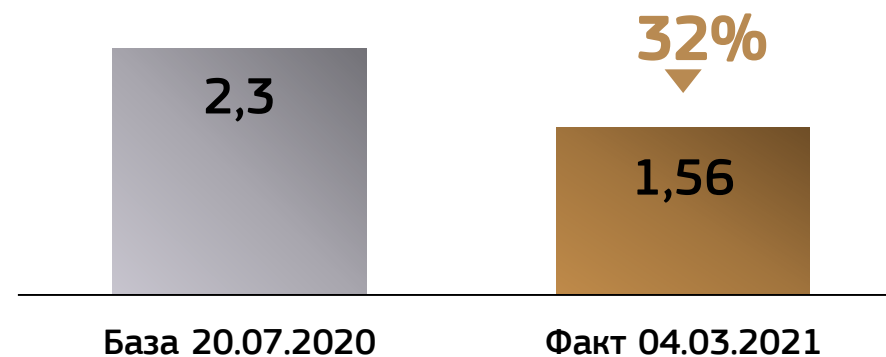
Общий экономический эффект по пилотному проекту
32,3 млн рублей

Оптимизация процесса производства систем измерения количества и качества углеводородных сред

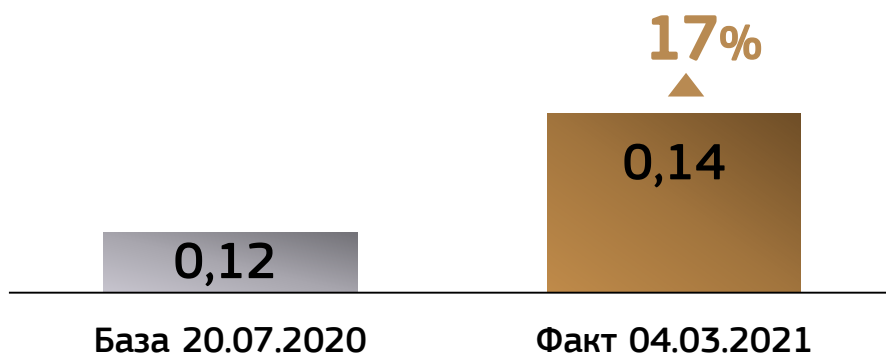
Время протекания процесса, часы



Запасы в потоке, млн руб.



Выработка, шт/чел.*год

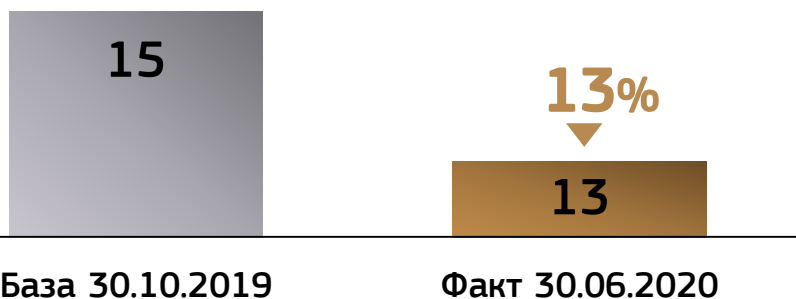


1. Стандартизация рабочего места и уборки, хранения инструментов и материалов
2. Оптимизация и стандартизация производственных процессов, обслуживания оборудования, выдачи комплектующих со склада, операционного контроля
3. Внедрение системы фиксации и исправления ошибок в рабочей конструкторской документации
4. Пересмотр и корректировка норм страхового запаса комплектующих, инвентаризация запасов
5. Внедрение автономного обслуживания оборудования

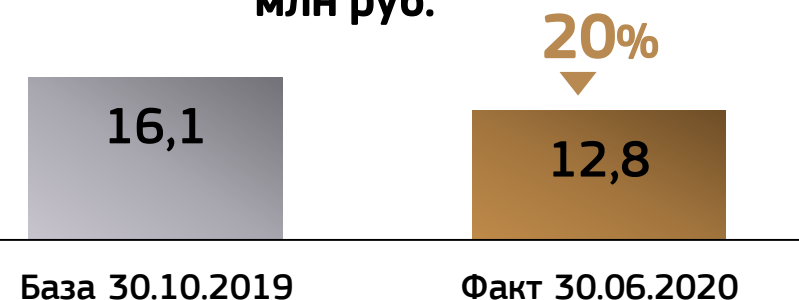
Общий экономический эффект от реализации мероприятий
73,023 млн. рублей

Повышение производительности производства мясных изделий

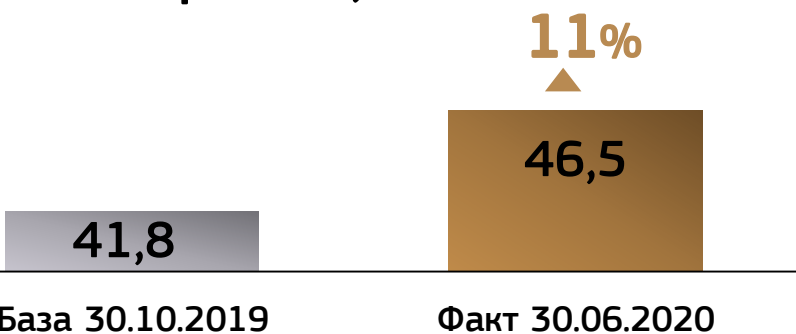
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство, млн руб.



Выработка, кг/чел.*час



1. Оптимизация и стандартизация производственных процессов
2. Оптимизация расположения оборудования (обеспечение эргономики и эффективности)
3. Дооснащение рабочих мест
4. Стандартизация хранения
5. Ревизия и сортировка инструментов

Общий экономический эффект по пилотному проекту
197,33 млн рублей

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

Экспертная поддержка

на безвозмездной основе

Обучение на Фабрике процессов

на безвозмездной основе

Льготный заем по программе Фонда развития промышленности «Производительность труда»

до 300 млн руб. под 1 % годовых

Программа «Акселератор экспортного роста»

обучение и помощь с выходом на новые рынки

Программа «Лидеры производительности»

для руководителей предприятий – участников

Финансовая поддержка РФПИ

инвестиции в капитал (для предприятий с выручкой >2 млрд руб.)

Повышение квалификации сотрудников

обучение по программам профессиональной переподготовки «Ворлдскиллс»

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ РАБОТОЙ ЭКСПЕРТОВ*

**аналитика подготовлена в интересах ФЦК
независимым исследовательским агентством
MAGRAM Market Research в 2020 году.*



ГАУ «ЦЭТ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ
ТАТАРСТАН

89%

РЕЙТИНГ РЦК РТ СРЕДИ СУБЪЕКТОВ РФ ВО 2 КВАРТАЛЕ 2021 ГОДА*

**Рейтинг подготовлен ФЦК на основе результатов
деятельности РЦК субъектов РФ*

3

МЕСТО

РЦК РТ – ПЕРВЫЙ СЕРТИФИЦИРОВАННЫЙ РЦК В РФ

*в январе 2021 года пройдена
сертификация от МЭР РФ и
ФЦК.*



ОБУЧЕНИЕ. ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ РЦК РТ

ЧТО ДАЕТ ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ УЧАСТНИКАМ ОБУЧЕНИЯ?



ЗНАНИЯ

- ✓ Виды потерь
- ✓ Поток создания ценности
- ✓ Поток единичных изделий
- ✓ Сбалансированная работа
- ✓ Методы решения проблем
- ✓ Визуальное управление (инфоцентр)



УМЕНИЯ

- ✓ Видеть потери в производстве
- ✓ Выстраивать поток единичных изделий
- ✓ Производить замеры операций (хронометраж)



МОТИВАЦИЯ

- ✓ На применение и распространение методов эффективной работы на предприятии
- ✓ Командообразование

ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ – УЧЕБНАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПЛОЩАДКА, НА КОТОРОЙ УЧАСТНИКИ В РЕАЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРОЦЕССЕ ПОЛУЧАЮТ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, А ТАКЖЕ ПОНИМАЮТ, КАК УЛУЧШЕНИЯ ВЛИЯЮТ НА ОПЕРАЦИОННЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА. **СЕРТИФИЦИРОВАНА АНО ФЦК В ИЮЛЕ 2020 Г.**



ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ВСТУПЛЕНИЯ В ПРОЕКТ

Выручка

от **400** млн*

- по основному или дополнительным ОКВЭД

Потенциал повышения
производительности труда

Обеспечение роста производительности труда не менее чем на **5%** ежегодно в рамках реализации национального проекта

Приоритетные отрасли промышленности по
основному или дополнительному виду
деятельности

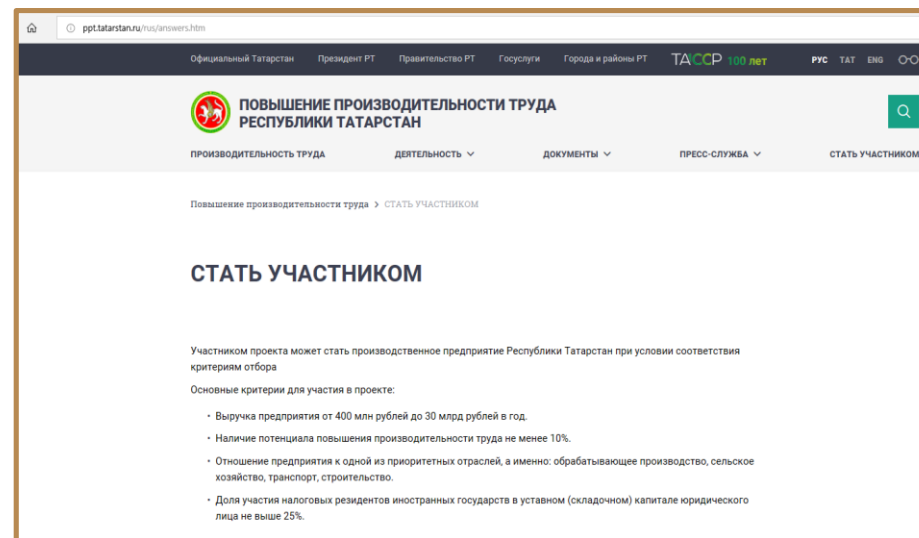
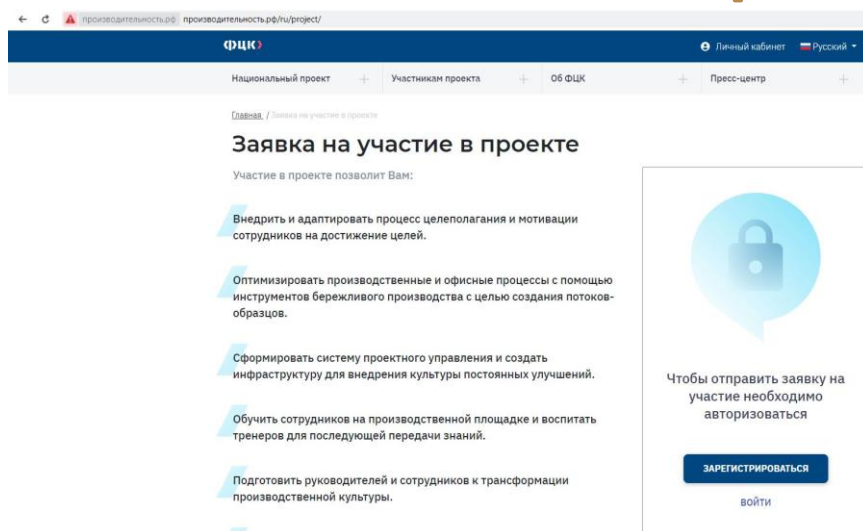
- торговля
- обрабатывающее производство
- сельское хозяйство
- транспорт, в т.ч. трубопроводный
- строительство

Участие для предприятий – бесплатное!

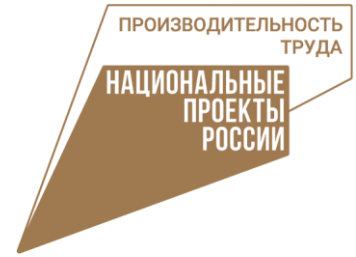
КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА

- Зайти на сайты ppt.tatarstan.ru и производительность.рф
- Зарегистрироваться в Личном кабинете
- Подать заявку на Участие в проекте > Новая заявка
- Получить обратную связь
- Направить ответ (письмо) в ФЦК и РЦК (ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»)

Участие для предприятий – бесплатное!



КОНТАКТЫ



Бурдииков

(843) 227-42-02

Владислав Петрович

Vladislav.Burdikov@tatar.ru

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

Ксенофонтова

(843) 227-42-03

Алия Маратовна

Aliya.M.Hamidullina@tatar.ru

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!

ppt.tatarstan.ru

 [@rck_tatarstan](https://www.instagram.com/rck_tatarstan)