

# ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

Ахмеров

Марат Равилевич

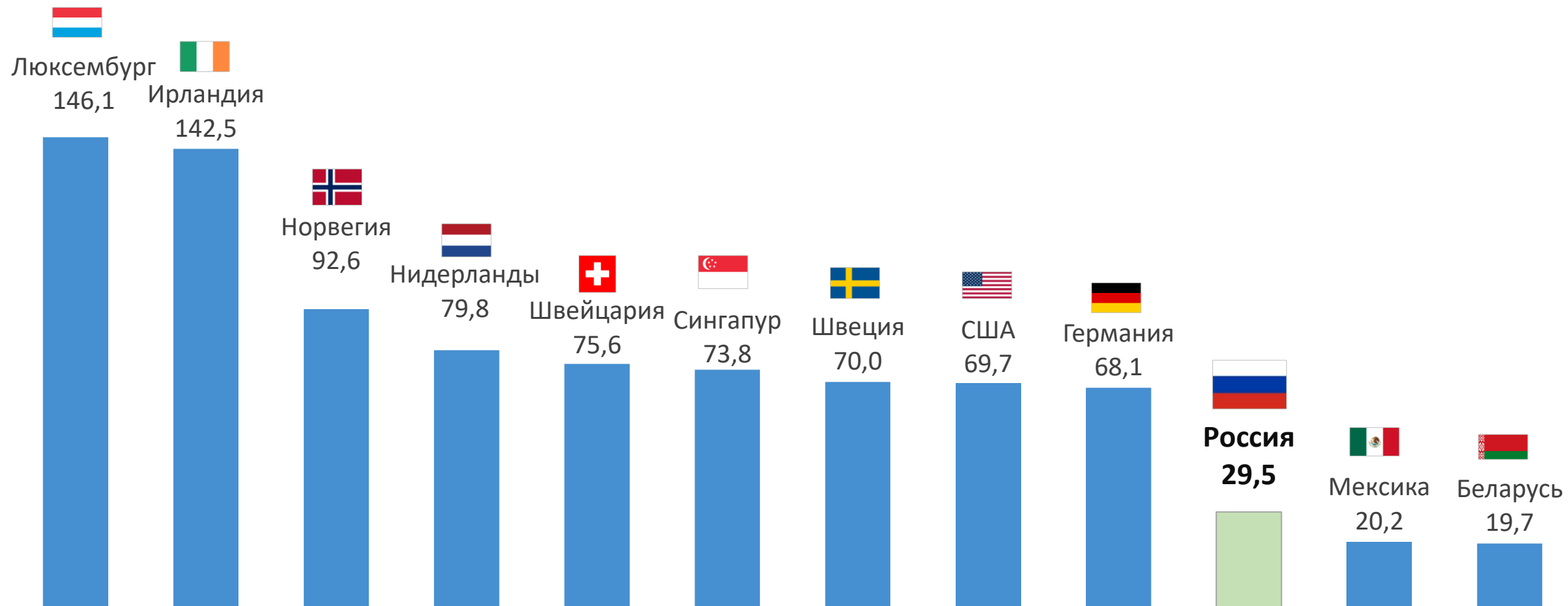
ГАУ «Центр энергоресурсоэффективных технологий  
Республики Татарстан» - региональный центр  
компетенций в сфере производительности труда

Казань, 2024

# ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В 2023 ГОДУ



ДОЛЛ. США ЗА 1 ЧАС ОТРАБОТАННОГО ВРЕМЕНИ



$$\text{ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА} = \frac{\text{ВВП по паритету покупательской способности в постоянных ценах 2017 года}}{\text{Количество отработанных часов всех занятых в производстве}}$$

## РЕГИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА «ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»

ПКМ РТ ОТ 31 ОКТЯБРЯ 2013 Г. N 823

- ПОМОЩЬ В РАЗРАБОТКЕ ПРОГРАММ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
- ОБУЧЕНИЕ ОСНОВАМ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ (сотрудники предприятий, министерств и ведомств, студенты)
- ПРОДВИЖЕНИЕ КУЛЬТУРЫ ВЫСОКОЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ (круглые столы, семинары, пресс-туры)
- ПОДДЕРЖКА КАЗАНСКОГО АВИАЦИОННОГО ЗАВОДА им. С.П.ГОРБУНОВА  
оптимизация цехов, задействованных в производстве ТУ-214

## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РФ ОТ 7 МАЯ 2018 Г. № 204

- РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ПО НАПРАВЛЕНИЮ «БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО»
- КРАТНОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ
- СОКРАЩЕНИЕ ОБЪЕМОВ БРАКА
- УВЕЛИЧЕНИЕ СКОРОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

**262** количество предприятий-участников

**183** мероприятия проведено  
адресные встречи, семинары-совещания

**4 926** сотрудников обучено

**50** программ повышения  
производительности труда  
разработано

**234** реализованных проекта:  
по данным предприятий

- СРЕДНИЙ ПРИРОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
- СРЕДНИЙ ПРИРОСТ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ
- СРЕДНИЙ ПРИРОСТ ВЫРУЧКИ

**47,3%**

**56,9%**

**29,7%**

2-3 МЕСЯЦА

2-3 МЕСЯЦА



**ДИАГНОСТИКА И  
ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ**



**ВНЕДРЕНИЕ УЛУЧШЕНИЙ  
(ПОДДЕРЖКА)**

80% НА ПЛОЩАДКЕ

20% НА ПЛОЩАДКЕ



Предприятие

Совместно с экспертами

**Тиражирование подходов ко  
всем производственным и  
обеспечивающим процессам**

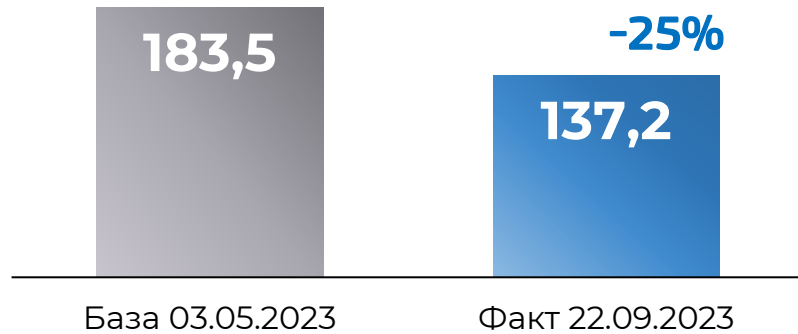
- **Создание потоков-образцов по повышению производительности труда**
- **Создание образцовых рабочих мест**
- Декомпозиция целей предприятия до натуральных показателей до уровня руководителей участков
- Обучение сотрудников предприятия
- Внедрение методологии проектного управления
- Внедрение системы мотивации и поддержки изменений

# РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА В АО «ЭЛЕКТРОСОЕДИНИТЕЛЬ»

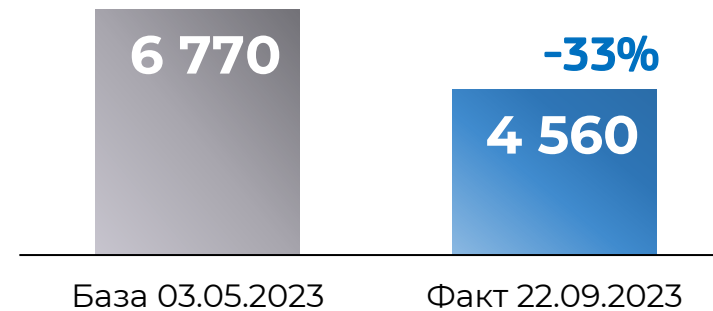
## «ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОСОЕДИНИТЕЛЕЙ»



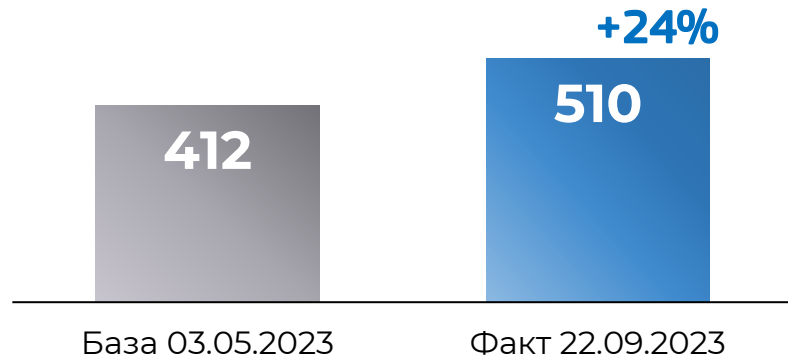
### ВРЕМЯ ПРОТЕКАНИЯ ПРОЦЕССА, ЧАСЫ



### ЗАПАСЫ В ПОТОКЕ, ШТ.



### ВЫРАБОТКА, ШТ./МЕС.\*ЧЕЛ



### ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ

в том числе:

- Внедрено адресное хранение и организована система 5С
- Изменен тип маркировки с краски на лазерную
- Увеличена стойкость штампов

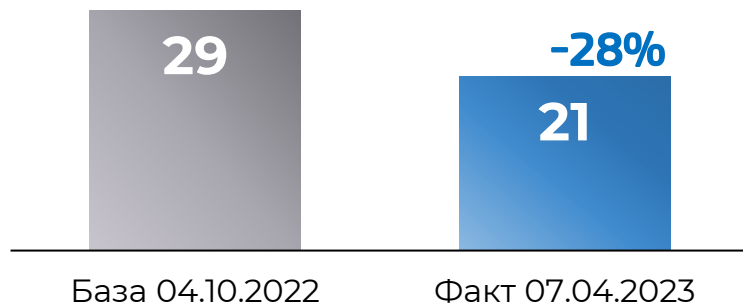
Общий экономический эффект от реализации мероприятий – **20,8** млн рублей

# РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА В ООО «АГРОФИРМА «АЗНАКАЙ»

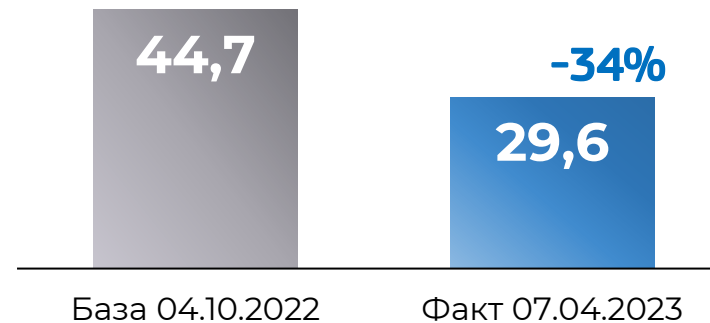
## «ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ПОТОКЕ ПРОИЗВОДСТВА СЫРОГО МОЛОКА»



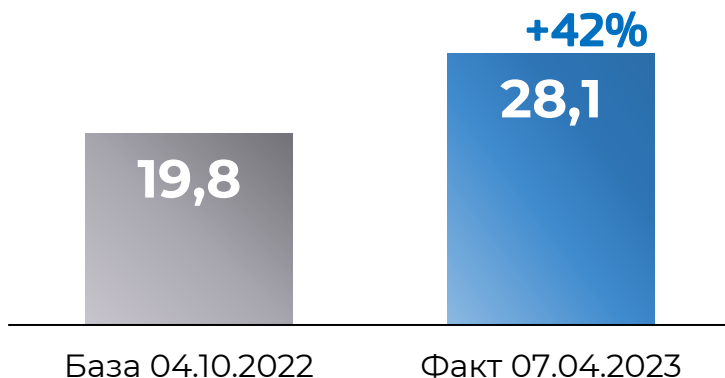
### ВРЕМЯ ПРОТЕКАНИЯ ПРОЦЕССА, ЧАСЫ



### ЗАПАСЫ В ПОТОКЕ, ТЫС. ТОНН



### ВЫРАБОТКА, ТЫС. ТОНН/ЧЕЛ.



### ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ

в том числе:

- Перераспределены стада по группам с учетом движения кормораздатчика
- Внедрена быстрая переналадка оборудования мойки
- Стандартизирована работа кормораздатчика и погрузчика

Общий экономический эффект от реализации мероприятий – **24,6** млн рублей

# ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» С 2025 ГОДА



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ЭФФЕКТИВНАЯ И КОНКУРЕНТНАЯ ЭКОНОМИКА»

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РФ ОТ 07.05.2024 Г. № 309

## ВЫРУЧКА ОТ 400 МЛН РУБ.:

- ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА
- СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО
- СТРОИТЕЛЬСТВО
- ТОРГОВЛЯ
- ТРАНСПОРТИРОВКА И ХРАНЕНИЕ
- **+РЕСУРСНАБЖАЮЩИЕ ОРГАНИЗАЦИИ**

## ВЫРУЧКА ОТ 180 МЛН РУБ. :

- **+ТУРИЗМ**
- ГОСТИНИЦЫ
- КЕМПИНГИ
- САНАТОРНО-КУРОРТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ
- ТУРАГЕНТСТВА

## МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ



**УЧАСТИЕ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ — БЕСПЛАТНО!**



# РЕГИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА С 2025 ГОДА

ПКМ РТ ОТ 31 ОКТЯБРЯ 2013 Г. N 823



## ПРОЕКТНАЯ РАБОТА

КОЛИЧЕСТВО  
ПРОЕКТОВ:

○ Внедрение бережливого производства на предприятиях, не входящих в периметр фед.проекта «Производительность труда»	10
○ Адресная поддержка малого бизнеса	5
○ Автоматизация бизнес-процессов	5
○ Оптимизация цехов Казанского авиационного завода по производству ТУ-214	2

## ОТРАСЛИ:

ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ  
ПРОИЗВОДСТВА

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

ТОРГОВЛЯ АВТОТРАНСПОРТНЫМИ  
СРЕДСТВАМИ, ИХ РЕМОНТ

## КРИТЕРИИ:

ВЫРУЧКА ОТ 200 МЛН РУБ.

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

КОЛ-ВО  
МЕРОПРИЯТИЙ:

○ Обучение на фабриках производственных и офисных процессов	5
○ Обучение основам бережливого производства	50
○ Экскурсии на модельные предприятия	3

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ И ИНФОРМАЦИОННО- АНАЛИТИЧЕСКАЯ РАБОТА

Круглые столы, семинары, пресс-туры

**УЧАСТИЕ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ — БЕСПЛАТНО!**

# НЕГАТИВНЫЕ ФАКТОРЫ РУЧНОГО ТРУДА



ВЫСОКАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ

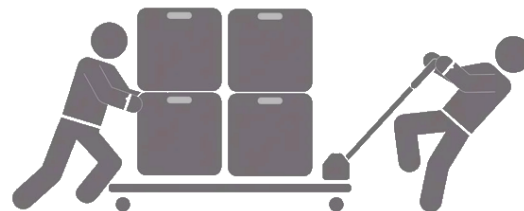
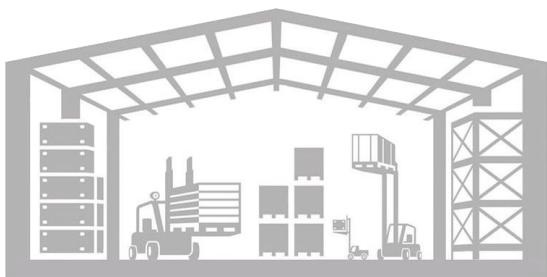
БРАК И ПОТЕРЯ ВРЕМЕНИ НА ЕГО УСТРАНЕНИЕ

ПЕРЕРАСХОД СЫРЬЯ И МАТЕРИАЛОВ

ПЕРЕСОРТИЦА НА СКЛАДЕ

ПОЛОМКА И ПРОСТОИ ОБОРУДОВАНИЯ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТРАВМАТИЗМ



## ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ИЗГОТОВЛЕНИЯ РАДИАТОРА ОХЛАЖДЕНИЯ

### БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

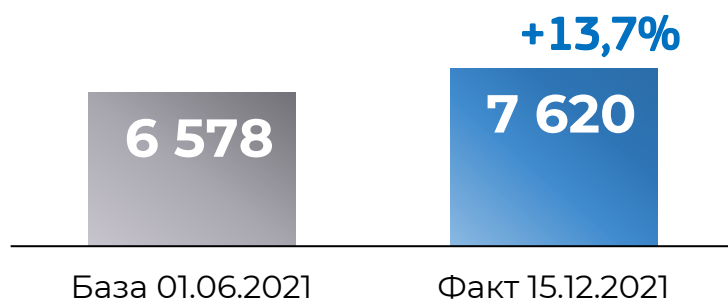
#### РЕАЛИЗОВАНЫ РЕШЕНИЯ

в том числе:

- Адресное хранение и система 5С
- Перемонтаж участка зачистки  
(сокращен маршрут на 88%)
- Увеличена пропускная способность  
моющей машины  
(заменен моющий раствор)

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ —  
12,2 МЛН РУБ.**

ВЫРАБОТКА, ШТ.ЧЕЛ/МЕСЯЦ



### АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

#### РЕКОМЕНДОВАНЫ РЕШЕНИЯ

в том числе внедрение:

- обрабатывающего центра
- устройства автоматической подачи профиля на обрабатывающий центр
- манипуляторов для переворачивания заготовок

#### ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ ЭФФЕКТ

Повышение производительности  
потока **+50%**

Высвобождение  
не менее **12 чел.** персонала



## БИБЛИОТЕКА ИТ-РЕШЕНИЙ БОЛЕЕ 60 ПРОДУКТОВ

### ПРОИЗВОДСТВО

УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ И ФОНДАМИ  
ЗАКУПКА И РЕМОНТ ОБОРУДОВАНИЯ  
УПРАВЛЕНИЕ СКЛАДОМ

### КАДРЫ

ЦИФРОВОЙ ПОМОЩНИК  
АВТОМАТИЗАЦИЯ НАЙМА  
ЭЛЕКТРОННЫЙ ПАСПОРТ БЕЗОПАСНОСТИ

РОБОТИЗАЦИЯ  
ПРОЕКТИРОВАНИЕ  
ВНЕДРЕНИЕ  
СОПРОВОЖДЕНИЕ

КИБЕР БЕЗОПАСНОСТЬ  
МОНИТОРИНГ ИНЦИДЕНТОВ  
ЗАЩИТА ПЕРИМЕТРА  
ПОВЕДЕНЧЕСКАЯ АНАЛИТИКА

ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ  
СБОР ДАННЫХ  
ПРЕДИКТИВНАЯ АНАЛИТИКА

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ  
СИСТЕМА РАСПОЗНАВАНИЯ  
РАБОТА С ДОКУМЕНТАМИ  
ПРОГНОЗИРОВАНИЕ СПРОСА И ЦЕНЫ

# ЗАЯВКА

НА ПРОГРАММУ ПОДДЕРЖКИ ПОВЫШЕНИЯ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



<http://clck.ru/3CFLCS>

## РЕЙТИНГ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ И АНО «ФЦК» ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



**1 МЕСТО**  
РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН

**1 МЕСТО**  
РЦК ТАТАРСТАН

РЕЙТИНГ РЕГИОНОВ-УЧАСТНИКОВ  
НАЦПРОЕКТА

РЕЙТИНГ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ  
КОМПЕТЕНЦИЙ



### СЕРТИФИКАТ РЦК

№ 107

Выдан:

Региональному центру компетенций в сфере  
производительности труда Республики Татарстан

Настоящий сертификат удостоверяет, что региональный центр компетенций в сфере производительности труда Республики Татарстан соответствует требованиям методических указаний «Проведение сертификации региональных центров компетенций в сфере производительности труда субъектов Российской Федерации»

Дата выдачи: 21 ИЮНЯ 2024 года

Действителен до: 31 ДЕКАБРЯ 2025 года

Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

М.А. Керемов

Генеральный директор Автономной некоммерческой организации  
«Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда»

Н.И. Соломон

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ



# ЗАЯВКА

НА ПРОГРАММУ ПОДДЕРЖКИ ПОВЫШЕНИЯ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



<http://clck.ru/3CFLCS>